

# Seminario: Las empresas recuperadas: autogestión y resistencia de la clase trabajadora

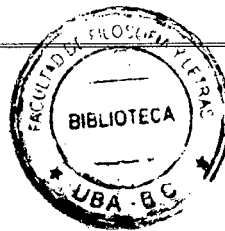
Departamento:  
Ciencias Antropológicas

Profesor:  
Ruggeri, Andrés

## 2° Cuatrimestre - 2014

Programa correspondiente a la carrera de Ciencias Antropológicas de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires.

Programas



UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
FACULTAD DE FILOSOFIA Y LETRAS

DEPARTAMENTO: Carrera de Ciencias  
Antropológicas

SEMINARIO: Las Empresas recuperadas:  
autogestión y resistencia de la clase trabajadora.

PROFESOR: Andrés Ruggeri

CUATRIMESTRE: 2º

Aprobado por Resolución N° (CO) 770/14

AÑO: 2014

MARTA DE PALMA

Directora de Despacho y Archivo Gral. Int.  
FACULTAD de FILOSOFIA y LETRAS UBA

PROGRAMA N°:

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ANTROPOLÓGICAS



SEMINARIO: "Empresas recuperadas: autogestión y resistencia de la clase trabajadora"

PROFESOR: Lic. Andrés E. Ruggeri

### **Justificación, Antecedentes y Objetivos del seminario:**

El seminario tiene como objetivo introducir a los estudiantes en los problemas del mundo del trabajo y la gestión obrera de unidades productivas en el marco de la etapa actual del capitalismo global y, específicamente, en la situación particular de las empresas recuperadas por sus trabajadores en la Argentina y otros países de América Latina. Se discutirá acerca del desarrollo y la actualidad de uno de los fenómenos sociales, políticos y económicos de mayor visibilidad durante la crisis argentina de diciembre de 2001, entendiéndolo a partir de sus orígenes en el proceso de desindustrialización de la economía argentina durante la hegemonía neoliberal de la década del 90 y la consiguiente desestructuración del mundo del trabajo previamente existente, y en el contexto del debate teórico sobre el trabajo autogestionado, las formas cooperativas del trabajo y la economía social o solidaria.

El seminario ya se dictó entre los años 2009 y 2013 para el Departamento de Ciencias Antropológicas, y para los Departamentos de Historia (de 2009 a 2011 y en 2013), y Geografía en 2010. En todas las oportunidades el seminario contó con una cantidad importante de inscriptos, que osciló entre 25 y 50 todos los años, mostrando el interés por la temática entre los estudiantes. Asimismo, en todas las cursadas los estudiantes tuvieron la oportunidad de integrarse a actividades del Programa de Extensión Facultad Abierta, que dirige el titular del seminario desde el año 2002, y cuyos coordinadores conforman el equipo docente. Esto permitió, entre otras cosas, que estudiantes cursantes del seminario integraran equipos –coordinados desde el Programa y el equipo del



seminario— que hicieron visitas de campo a diferentes fábricas y empresas recuperadas, tomaran parte del Tercer y Cuarto relevamientos de Empresas Recuperadas, visitaran y pudieran utilizar el material del Centro de Documentación de Empresas Recuperadas que el mencionado Programa sostiene en las instalaciones de la Cooperativa Chilavert Artes Gráficas, una de las empresas recuperadas más conocidas del país, en el barrio de Pompeya.

Para este año, se propone una vez más que los estudiantes puedan acceder al uso de los recursos del Centro de Documentación de Empresas Recuperadas, se contará con la visita con fines expositivos de varios trabajadores protagonistas del proceso y se articulará con actividades correspondientes al Encuentro Sudamericano “La Economía de los Trabajadores”, que se realizará los días 3 y 4 de octubre en sede a definir entre empresas recuperadas de la Ciudad y la provincia de Buenos Aires. Dicho Encuentro de carácter internacional congrega a investigadores, dirigentes sociales y trabajadores de la autogestión de diversos países y es organizado por el Programa Facultad Abierta, junto con otras instituciones académicas del país y del exterior y organizaciones de trabajadores, desde el año 2007.

Este conjunto de experiencias y prácticas que sostiene el equipo del seminario apunta a una integración entre docencia, investigación y extensión, propuesta que articula y conforma el programa del seminario desde sus inicios. Se apunta con esta propuesta a cubrir un área de vacancia en el actual plan de estudios de la carrera de Cs. Antropológicas (orientación sociocultural), que profundice en los problemas de la antropología económica en el mundo del trabajo y los conflictos sociales que se desarrollaron en nuestro país y América Latina a partir de los 90 y, especialmente la crisis de 2001/2002, prestando especial atención a la problemática de los trabajadores y la autogestión. De esta manera, además, pretendemos volcar a la formación de los estudiantes la experiencia de doce años de extensión e investigación en la problemática, desarrollada a partir del programa de extensión Facultad Abierta, dependiente de la Secretaría de Extensión Universitaria de la Facultad y, en un período inicial, del Programa UBACyT de Urgencia Social F-701 (Programa Transdisciplinario de Transferencia Científico-Tecnológica con empresas recuperadas por sus trabajadores, en los años 2004-2008) junto con varios proyectos de voluntariado universitario y UBANEX desarrollados entre 2005 y el corriente año.

En el seminario se profundizará en conceptos clave para entender la situación de las empresas gestionadas en forma cooperativa por trabajadores que asumieron su control luego de la quiebra de las empresas anteriores, enfatizando en el debate en torno a los conceptos de economía social y solidaria, exclusión social, autogestión, control obrero de la producción e innovación social. Se prestará especial atención a la relación entre las formas de precarización laboral e informalización del trabajo en el capitalismo global hegemonizado por las políticas neoliberales y las respuestas autogestionarias de los trabajadores. Se enfocará la temática desde su inserción en la historia y las prácticas de la lucha de los trabajadores en la Argentina y otros países de América Latina y se

buscará la reflexión de los estudiantes sobre los límites y potencialidades de estas experiencias en el marco actual de la crisis del capitalismo global. En la propuesta de este año se ha renovado parte de la bibliografía y reorganizado el programa para dar cuenta de aspectos relacionados con los debates teóricos sobre la autogestión, el cooperativismo y la economía social o solidaria, incorporando textos producidos en los últimos dos años que contribuyen a actualizar el estado de la cuestión.

También, y tomando las sugerencias de la Junta Departamental de Ciencias Antropológicas, incorporamos una unidad metodológica donde abordamos las particularidades de la metodología de la investigación con el sector de trabajadores de la autogestión y la problemática de la articulación de la investigación y la extensión universitaria.

A su vez y como en años anteriores, se propondrá a los cursantes la participación en las actividades del Programa de extensión e investigación en empresas recuperadas, como forma de interactuar con los trabajadores protagonistas de las experiencias desde el compromiso social de la Universidad Pública con las luchas sociales, facilitando de esta manera el acceso al campo de quienes elijan esta perspectiva para la realización de su trabajo monográfico final.

## PROGRAMA

### UNIDAD 1:

*Autogestión obrera, cooperativismo, economía social o solidaria, control obrero: conceptos en disputa y debates teóricos e históricos.*

El concepto de autogestión. Autogestión restringida y generalizada. Distintos enfoques teóricos acerca de la autogestión. Autogestión y cooperativismo. Las cooperativas de trabajo o producción en los clásicos marxistas. El debate sobre el concepto de exclusión social y tercer sector. La economía social o solidaria, enfoques latinoamericanos. Los orígenes del movimiento cooperativo y los debates históricos alrededor de los conceptos de autogestión, cogestión y control obrero de la producción.

Bibliografía obligatoria:

Peixoto de Albuquerque, Paulo (2003) *Autogestão*. En *A outra economia*, Antonio David Cattani (org.), Veraz Editores, Porto Alegre.

Marx, Karl (1985) *El Capital*, tomo III. Cap. XXVII, p. 418-419. Fondo de Cultura Económica, México DF.

Luxemburgo, Rosa. (1967) *Reforma o Revolución*. Cap. 7. Grijalbo, México.

Marglin, Stephen (1976) Orígenes e funções do parcelamento de tarefas. Para que servem os patrones? En AA.VV: *Divisão social do trabalho e modo de produção capitalista*. Publicações Escorpiao, Porto.

Trinchero, Héctor Hugo (2009) *De la exclusión a la autogestión: innovación social desde las empresas recuperadas por sus trabajadores (ERT)* En *La economía de los trabajadores: autogestión y distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer Encuentro Internacional*. Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires.

Quijano, Aníbal (2011) *¿Sistemas alternativos de producción?* En Souza Santos (Coordinador) *Producir para vivir. Los caminos de la producción no capitalista*. Fondo de Cultura Económica, México.

#### Bibliografía general:

Gaiger, Luiz Inácio. (2004) *Emprendimientos económicos solidarios*. En Cattani, Antonio (Organizador) *La otra economía*. Altamira-UNGS. Buenos Aires.

Guerra, Pablo (2012) *Miradas globales para otra economía*. Cap. 2: ¿Es posible otra economía? El caso de las economías solidarias. SETTEM, Barcelona.

Miranda Lorenzo, Humberto (2011) *Cooperativismo y autogestión en las visiones de Marx, Engels y Lenin*. En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba*, Editorial Caminos, La Habana, Cuba.

#### UNIDAD 2:

##### *La autogestión en la historia del movimiento obrero.*

Antecedentes en los procesos de autogestión obrera y el movimiento cooperativo mundial. Experiencias de control obrero y autogestión: comuna de París, los soviets y comités de fábrica en la Revolución Rusa, el consejismo. La Revolución Española y la colectivización de industrias y comunidades rurales. La autogestión en Yugoslavia. Antecedentes latinoamericanos: el debate en Cuba en los 60 sobre el trabajo en el socialismo. Las tomas de fábricas en Chile y Perú.

#### Bibliografía obligatoria:



Massari, Roberto (1975) Teorías de la autogestión. Cap. 5: Los soviets y el control obrero en la Revolución Rusa. Editorial Zero, Bilbao.

Ciulli, Vanesa (2009) *La autogestión ayer y hoy. Una mirada desde el pensamiento de Antonio Gramsci*. En AA.VV. *La economía de los trabajadores: autogestión y distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer Encuentro Internacional*. Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires.

Diez Torre, Alejandro (2011) Colectividades en una emancipación histórica: promesas y oportunidades colectivas, 1936-1939. En AA.VV. "Autogestión ayer y hoy. Experiencias y propuestas para otra sociedad posible. Confederación General del Trabajo, Consejo Confederal, Madrid.

Yaffe, Helen (2011) *El Che Guevara: las cooperativas y la economía política de la transición al socialismo*. En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba*, Editorial Caminos, La Habana, Cuba.

Lebowitz, Michael (2008) Gestión obrera, desarrollo humano y socialismo. En Temas N°54:4-13, abril de 2008. Centro Internacional Miranda, Venezuela.

#### Bibliografía general:

Brinton, Maurice. (1972) Los bolcheviques y el control obrero. Ruedo Ibérico, París.

Diez Torre, Alejandro (2009) *Trabajan para la eternidad. Colectividades de trabajo y ayuda mutua durante la Guerra Civil en Aragón*. Introducción. La Malatesta Editorial/Prensas Universitarias de Zaragoza. Madrid/Zaragoza.

Gaudichaud, Frank (2004) Poder popular y cordones industriales. Presentación y cap. 1. Ediciones LOM. Santiago de Chile.

#### UNIDAD 3:

*Neoliberalismo y transformaciones en el mundo del trabajo. Trabajo informal y precario en la globalización neoliberal.*

La hegemonía neoliberal y las transformaciones en el mundo del trabajo. Transformaciones en el capitalismo neoliberal y la organización del trabajo: fordismo, Estado de Bienestar y toyotismo. El proceso de desindustrialización en la Argentina de los 90. Trabajo informal, precario y servil. Relación entre trabajo informal y trabajo autogestionado en la etapa actual de crisis global.

### Bibliografía Obligatoria:

Antunes, Ricardo (2005) *Los sentidos del trabajo. Ensayo sobre la afirmación y la negación del trabajo*. Cap. 3 y 4. Taller de Estudios Laborales y Ediciones Herramienta. Buenos Aires.

Kulfas, M. (2003) *El contexto económico. Destrucción del aparato productivo y reestructuración regresiva*, en Hecker, E., Kulfas, M., Sanchez, F., Briner y Cusmano (2003); *Empresas Recuperadas*. Ciudad de Buenos Aires, Secretaría de Desarrollo Económico. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

Gómez Solórzano, Marco (2014) Trabajo precario global. En Gómez Solórzano y Pacheco Reyes (comp.) *Trabajo informal, economía solidaria y autogestión. Precariedad laboral y resistencia en la globalización*. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires

Ruggeri, Andrés (2014) Crisis y autogestión en el siglo XXI. En Ruggeri, Noaves y Sardá (comp.) *“Crisis y autogestión en el siglo XXI. Cooperativas y empresas recuperadas en tiempos de liberalismo*. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires.

### Bibliografía general:

Aspiazu, Daniel y Schorr, Martín (2010) *Hecho en Argentina. Industria y economía, 1976-2007*. Siglo XXI editores. Buenos Aires. Cap. 3 La convertibilidad como fase superior de la política desindustrializadora de la dictadura.

Harispe, Hernán. *Trabajo y sindicalismo* (2009) En *La economía de los trabajadores: autogestión y distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer Encuentro Internacional*. Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires.

### UNIDAD 4:

#### *Las empresas recuperadas por sus trabajadores (ERT).*

Las empresas recuperadas en la Argentina. El movimiento obrero y la lucha contra el neoliberalismo. Los primeros casos de ERT y su influencia en la organización del Movimiento de Empresas Recuperadas. La polémica entre cooperativización y control obrero de la producción. La relación y articulación con otros movimientos sociales y actores políticos. La periodización de la recuperación de empresas según sus protagonistas: ocupar, resistir y producir. Estado actual de las empresas recuperadas: avances de las investigaciones recientes. El papel de los sindicatos frente a las empresas recuperadas: complicidades, indiferencia, apoyo. La inserción de los trabajadores



autogestionados en las estructuras organizativas del movimiento sindical: UOM, Federación Gráfica, ANTA-CTA, organizaciones propias.

#### Bibliografía Obligatoria:

Fernández Álvarez, María I., Partenio, Florencia y García Allegrone, Verónica (2004) *Las "recuperaciones" de fábricas: apuntes para una reflexión a la luz de las experiencias históricas argentinas*. En Revista Estudios del Trabajo, pp-29-55. Nro 28, segundo semestre 2004.

Heller, Pablo (2004) *Fábricas ocupadas. Argentina 2000-2004*. Ediciones Rumbos. Buenos Aires. Cap. 1 y 2.

Ruggeri et al. (2010) *Las empresas recuperadas en la Argentina*. 2010. Informe del tercer relevamiento de empresas recuperadas. Programa Facultad Abierta.

Ruggeri, Andrés (2014) *¿Qué son las empresas recuperadas? Autogestión de la clase trabajadora*. Cap. 1,2 y 7. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires

#### Bibliografía general:

Ruggeri, Andrés; Martínez, Carlos; Trincherro, Héctor Hugo (2005) *Las empresas recuperadas en la Argentina: informe del segundo relevamiento del programa*. Cap. 1 a 4. Buenos Aires: Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Buenos Aires.

Invitados: trabajadores de ERT (Chilavert, BAUEN u otros, de acuerdo a la disponibilidad de los mismos).

#### **UNIDAD 5: Límites y potencialidades de la autogestión en las ERT. La adecuación sociotécnica y la innovación social.**

Los problemas y las potencialidades de la gestión obrera de empresas quebradas. Los diferentes nudos conceptuales para analizar la problemática autogestionaria en las ERT: el contexto social y económico, la propiedad, el capital, la relación con el mercado, el proceso de trabajo, la toma de decisiones, los cambios en la conciencia del trabajador. El debate actual sobre la reforma de la ley de quiebras y la legislación del trabajo autogestionado. El problema de la tecnología y la innovación social en las ERT. El debate acerca de las fuerzas productivas y la adecuación sociotecnológica en la autogestión. El concepto de AST (Adecuación Socio-Técnica). La innovación social en las empresas recuperadas, el uso comunitario de la empresa por los trabajadores.

#### Bibliografía Obligatoria:

Fajn, Gabriel y Rebón, Julián (2005). *El taller ¿sin cronómetro? Apuntes acerca de las empresas recuperadas*. Herramienta 28.

Ver: <http://www.herramienta.com.ar/print.php?sid=300> (fecha de acceso 25 enero 2006).

Ruggeri, Andrés (2014) ¿Qué son las empresas recuperadas? Autogestión de la clase trabajadora. Cap. 8,9 y 10. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires.

Novaes, Henrique T. (2007) *O fetiche da tecnologia. A experiência das fábricas recuperadas*. Cap. 1 y 3. Editora Expressão Popular. São Paulo.

#### Bibliografía general:

Calderón, S., Mazzoli, P., Polti, N., Sarlinga, M. y Vázquez, V. (2009) *Las ERT y la Seguridad Social: trabajos a la hora de enfrentar problemas relacionados con los riesgos del trabajo y la (im)previsión social*. En Ruggeri, Andrés (comp.) *Las empresas recuperadas. Autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Editorial de la facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires.

Vieta, Marcelo (2009) *Desafíos e innovaciones sociales en las empresas recuperadas por sus trabajadores*. En Ruggeri, Andrés (2009) *Las empresas recuperadas: autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Cap. 10. Editorial de la Facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires.

Roffinelli, Ciolli y Papi (2014) *Fábricas recuperadas en Argentina, un balance necesario: el caso IMPA*. Fundación de Investigaciones Sociales y Políticas, Buenos Aires.

#### UNIDAD 6: *Las empresas recuperadas en otros países latinoamericanos.*

Las ERT en otros países de América Latina. Semejanzas y diferencias con el caso Argentino. Empresas recuperadas en Brasil y Uruguay. La cogestión y la recuperación de empresas en Venezuela: desde la cooperativización a los consejos socialistas de trabajadores y los consejos comunales. El movimiento de control obrero venezolano. Las reformas en la economía cubana, formación de cooperativas no agrícolas y “Empresas No Estatales cooperativizadas”.

#### Bibliografía Obligatoria:

Rierio, Anabel (2014) Sujetos colectivos autogestionarios y política pública en Uruguay. En Ruggeri, Novaes y Sardá (comp.) "Crisis y autogestión en el siglo XXI. Cooperativas y empresas recuperadas en tiempos de liberalismo. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires.

Chedid, Flávio et. al (2014) Las empresas recuperadas por trabajadores/as en Brasil. En Ruggeri, Novaes y Sardá (comp.) "Crisis y autogestión en el siglo XXI. Cooperativas y empresas recuperadas en tiempos de liberalismo. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires.

Azzellini, Dario (2011) De las cooperativas a las empresas de propiedad social directa en el caso venezolano. En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba*, Editorial Caminos, La Habana, Cuba.

Rodriguez Membrado, Emilio y López Labrada, Alcides (2011) La UBPC: forma de rediseñar la propiedad estatal con gestión cooperativa. En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba*, Editorial Caminos, La Habana, Cuba.

**UNIDAD 7:** Problemas metodológicos de la investigación en colectivos de trabajadores autogestionados.

Problemas metodológicos de la investigación de campo entre trabajadores autogestionados. Enfoques desde la investigación-acción. La articulación extensión-investigación. La metodología de los relevamientos de empresas recuperadas y la experiencia de campo del Programa Facultad Abierta. Análisis de las herramientas metodológicas cuantitativas y cualitativas utilizadas.

**Bibliografía obligatoria:**

Carenzo, Sebastián y Fernández Álvarez, María Inés (2014) De la investigación-acción a la etnografía colaborativa: aportes para (re) pensar el vínculo con organizaciones sociales desde ámbitos universitarios. En Gómez Solórzano y Pacheco Reyes (comp.) Trabajo informal, economía solidaria y autogestión. Precariedad laboral y resistencia en la globalización. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires.

Constanzo, V., Maidana, D. y Melgarejo, M. El Programa Argentina Trabaja en la UNGS: trayectoria y desafíos de una construcción conjunta. En Gómez Solórzano y Pacheco Reyes (comp.) Trabajo informal, economía solidaria y autogestión. Precariedad laboral y resistencia en la globalización. Ediciones Peña Lillo/Continente. Buenos Aires.



Monteagudo, Graciela (2009) El poder y la etnografía en las investigaciones internacionales. En Ruggeri, A. *La economía de los trabajadores: autogestión y distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer Encuentro Internacional*. Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires.

Ruggeri, A., Martínez, C. y Trincheri, H (2005) *Las empresas recuperadas en la Argentina: informe del segundo relevamiento del programa*. Anexo: Aspectos metodológicos y alcance de la investigación. Buenos Aires: Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Buenos Aires.

El Seminario se desarrollará en clases teórico-prácticas obligatorias semanales de cuatro horas de duración. La metodología priorizará la incorporación crítica de los contenidos temáticos a través de:

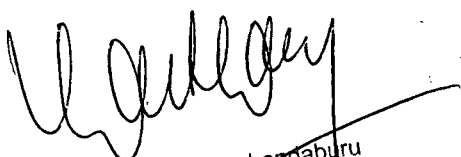
- la reflexión colectiva sobre casos de autogestión.
- la vinculación de las categorías conceptuales con problemáticas específicas.

Para ello se propone la implementación combinada de distintas técnicas:

- lectura crítica, individual y colectiva;
- guías de análisis temático;
- trabajo en pequeños grupos;
- exposición y debate de posiciones contrapuestas;

EVALUACIÓN: de acuerdo a la reglamentación vigente, los alumnos deben cumplir con el 80% de asistencia, una instancia evaluatoria intermedia (se calificará al alumno entre varias opciones: plan de trabajo de la monografía final, registro de campo u otra a definir) y presentar un trabajo monográfico final. La nota final será un promedio entre ambas instancias.

CARGA HORARIA: 4 horas semanales.



Dra. Liliana Landaburu  
Sec. Académica  
Dto. Ciencias Antropológicas

