

La formación de la clase obrera. Alcances y límites en la organización sindical de los obreros de frigorífico durante la presidencia de Yrigoyen. Las huelgas de 1917-1918 en Avellaneda. Volúmen 1

Autor:

Tarditi, Roberto José

Tutor:

Iñigo Carrera, Nicolás

Tesis presentada con el fin de cumplimentar con los requisitos finales para la obtención del título Doctor de la Universidad de Buenos Aires en Historia.

Posgrado

Tesis 13.4.4 V.1

FACULTAD de FILOSOFIA y LETRAS

Nº 845.031

TESA

- 7 JUL 2008

Agr.

ENTRADAS

Tesis 13.4.4

V.1

Tesis

LA FORMACIÓN DE LA CLASE OBRERA.
ALCANCES Y LÍMITES EN LA ORGANIZACIÓN SINDICAL DE
LOS OBREROS DE FRIGORÍFICO DURANTE LA PRESIDENCIA
DE YRIGOYEN.
LAS HUELGAS DE 1917-1918 EN AVELLANEDA

Doctorado en Historia

UNIVERSIDAD
DE
BUENOS AIRES

Facultad de Filosofía y Letras

Doctorando

Roberto José Tarditi

Director de Tesis

Nicolás Iñigo Carrera

Año 2008

Tomo I

A mi mujer Cristina

A mis hijos Luis, Martín y Sofía

Tomo I

	Página
ÍNDICE	3
<u>Parte I</u>	
EL PROBLEMA Y EL ESTADO DE LA CUESTIÓN	12
Capítulo 1: <u>El problema y la metodología</u>	12
A.- Introducción	12
B.- El problema a investigar	13
C.- La metodología	17
Capítulo 2: <u>El estado de la cuestión</u>	23
A.- Registro de las huelgas y relevancia historiográfica	
B.- Radicalismo y movimiento obrero	28
C.- El modelo Bergquist - Korzeniewicz	34
D.- El proceso de trabajo	39
E.- Acerca de las fuentes	42
<u>Parte II</u>	
GÉNESIS Y FORMACIÓN DE LA CLASE OBRERA	46
Capítulo 3: <u>Génesis de la clase obrera de Barracas al Sur/Avellaneda</u>	
A.- La 'acumulación originaria' local	47
B.- Movilización contra el cierre de los saladeros	50
C.- Poblamiento y proletarización	54
D.- Génesis de la clase obrera de Barracas al Sur	57
E.- La década de 1890	62
F.- Primera huelga en un frigorífico	64
Capítulo 4: <u>De la génesis a la formación de la clase obrera de Barracas al Sur/Avellaneda</u>	
A.- La transición	68

B.- La huelga general por rama	69
C.- Las huelgas en el Mercado Central de Frutos	71
D.- El ciclo de huelgas de 1904 en los frigoríficos	74
D a.- Huelga de febrero en La Blanca	74
D b.- Huelgas en La Negra	76
D c.- Huelga en El Argentino	79
D d.- Huelgas en los frigoríficos de Zárate, Campana, Las Palmas, La Plata y en los mataderos de Capital Federal	80
E.- La primera huelga general nacional de 1904 y los frigoríficos	84
Capítulo 5: <u>Formación de la clase obrera de Avellaneda</u>	87
A.- Nuevas huelgas generales y revuelta radical	87
B.- Huelga y desavenencia en el Frigorífico Argentino	90
C.- La 'Semana Roja' de 1909	92
D.- Reforma electoral	95
E.- La guerra mundial	96
F.- Huelgas en Swift (Río Gallegos y Berisso) y en Campana	99
G.- Una nueva alianza en el gobierno: el radicalismo	101
H.- Las huelgas en los frigoríficos de Uruguay	103
I.- El primer ciclo de huelgas de 1917 en los frigoríficos de Zárate y Las Palmas	104
J.- La Revolución rusa	107
K.- Huelga general y huelgas ferroviarias	108
L.- Se inicia el segundo ciclo huelgas de 1917 en los frigoríficos de Valentín Alsina y Berisso	110
M.- Huelgas y huelguistas (1906-1919)	114
N.- Un año de gobierno radical	117
Ñ.- Diciembre de 1917	119

Parte III

LA RAMA EN AVELLANEDA	122
Capítulo 6: <u>Génesis y formación de la rama</u>	123
A.- Periodización	123
B.- Acumulación de capital en la rama. El saladero	125
C.- Génesis y formación del sistema de producción centrado en la carne refrigerada	133
Capítulo 7: <u>Desarrollo de la rama en Avellaenda</u>	142
A.- Una nueva etapa	142
B.- Se instalan nuevos frigoríficos	142
C.- Ingresa capital extranjero	144
D.- Notable incremento de la producción de carnes enfriadas	145
E.- Los frigoríficos locales y el ciclo económico 1908-1914	147
F.- Recesión y guerra mundial	155
G.- La tasa de ganancia	159

Parte IV

ESTRUCTURA ECONÓMICO SOCIAL EN MOVIMIENTO	162
Capítulo 8: <u>La distribución de la fuerza de trabajo</u>	162
A.- Precisiones metodológicas	162
B.- Los obreros de frigorífico y la masa de obreros industriales	163
C.- Obreros de frigoríficos y obreros industriales de la provincia de Buenos Aires	165
D.- Atracción de población en la zona de asiento de los Frigoríficos	165
E.- Adultos y menores. El trabajo infantil	167

F.- Trabajo femenino	169
G.- El activo y la reserva	169
Capítulo 9: <u>Producción y reproducción de la fuerza de trabajo</u>	172
A.- Algunas precisiones conceptuales	172
B.- El origen	173
C.- Argentinos y extranjeros	177
D.- Calificación	181
E.- El barrio y el centro	184
F.- Noviazgo y casamiento	186
Capítulo 10: <u>El Cambio de la fuerza de trabajo</u>	188
A.- El mercado laboral	188
B.- El salario	189
C.- Pobreza	198
D.- Jornada laboral	198
E.- Salario real	200
F.- Sociedades obreras	202
G.- Calificación	203
H.- Proletarización	203
Capítulo 11: <u>El consumo de la fuerza de trabajo por el capital</u>	205
A.- La planta frigorífica	206
B.- Una compleja división del trabajo	207
C.- Matanza y playa de faena	209
D.- El secadero de las reses	214
E.- Sección menudencias	215
F.- Sección cocina y conservas de carne	218
G.- Sección tripería	220
H.- Sección mondonguería	222
I.- Sección barraca de cueros	223

J.- Sección subproductos, huesería	224
K.- Sección guano o fertilizantes	225
L.- Sección grasería	226
LL.- Sección chanchería (fiambres y embutidos)	229
M.- Sección ventas y carga	230
N.- Sección embalaje y envasado	231
Ñ.- Sección máquinas	231
O.- Secciones varias, cámaras frías	232
P.- La playa de cerdos y ovinos	234
Q.- El análisis clásico del proceso de trabajo	236
R.- Caracterización del frigorífico	242

Tomo II

<u>Parte V: LOS HECHOS</u>	250
Capítulo 12: <u>De la huelga económica a la huelga política</u>	250
A.- Preparativos de huelga	250
B.- Asamblea y elaboración del pliego	251
C.- Nueva asamblea y nuevo pliego de condiciones	252
D.- Huelga zonal en Avellaneda y en los frigoríficos de Berisso	254
E.- Se inicia la huelga en La Blanca	257
F.- La huelga se extiende a La Negra	259
G.- La huelga económica deviene huelga política	264
H.- Cortejo fúnebre multitudinario	265
I.- Rompehuelgas y matones. Se incrementa la fuerza y coordinación policial	266
J.- Pedido de 'protección' a Estados Unidos	268
K.- Paralización y desabastecimiento. Se movilizan naves de guerra	270

L.- Interviene la Corte	272
LL.- La U.C.R. de Avellaneda fija posición	273
Capítulo 13: <u>Interviene el Presidente de la República</u>	275
A.- Hay "instrucciones precisas de cómo proceder"	275
B.- Realizan 'gran actividad' las mujeres	277
C.- Adhieren los capataces	279
D.- Piden audiencia al presidente	279
E.- Reclaman los soldados movilizados	281
F.- Detienen la comisión de huelga de La Negra	282
G.- Fracasa maniobra con desolladores	283
H.- Liberan detenidos y concentran tropa	285
I.- Los faenadores se diferencian del resto	286
J.- Obreros traídos de Uruguay se suman a la huelga	286
K.- Adhieren marineros de los frigoríficos	287
Capítulo 14: <u>Unión de fuerzas contra la huelga</u>	290
A.- Huelguistas con el presidente de la República	290
B.- 'Urge' una solución	291
C.- La huelga 'afecta los intereses de todo el país'	292
D.- 'Unión de fuerzas armadas' en contra	293
E.- Detienen a marineros solidarios. Nuevos choques	295
F.- Reclutamiento de peones para los frigoríficos	296
G.- No 'hacer concesiones'	296
H.- Firmeza en la huelga. Solidaridad de comerciantes y navales	299
Capítulo 15: <u>Recrudescen los choques armados</u>	302
A.- Choques sucesivos. Los vecinos abren fuego	302
B.- Disparan desde La Negra. Muertos, heridos y detenidos	304
C.- Adhesión de ferroviarios y comerciantes	305

D.- Rispideces entre patronos y gobierno	306
E.- Servicio especial de policía	307
F.- Nueva táctica en La Blanca	310
G.- Medios de prensa critican al gobierno y a los patronos	310
H.- Clausuran local sindical	311
I.- Nuevamente niegan acuerdos los empresarios	311
J.- Pedido de protección policial. Cede la huelga en Berisso	312
Capítulo 16: <u>Se extiende la solidaridad</u>	315
A.- Más de cinco mil obreros de frigorífico en paro	315
B.- El comercio local y las huelgas	315
C.- Ataque policial a feria franca	317
D.- Nuevo choque. Intervienen huelguistas, policías y troperos	317
E.- Desplante de Yrigoyen a la Sociedad Rural	318
F.- Fractura en el radicalismo	318
G.- Se faena en La Negra y en La Blanca	319
H.- Ataque a rompohuelga y nuevo choque	319
I.- Resolver sobre la huelga general	324
Capítulo 17: <u>Alternativas político sindicales ofrecidas a los obreros</u>	326
A.- ¿Qué alternativas se les presentan a los huelguistas?	326
B.- La F.O.F. ofrece su fondo social	328
C.- Llega jefe policial	329
D.- ‘Tumulto’ en acto de obreros católicos	329
E.- Razias policiales	330
F.- Divisiones en el socialismo	330
G.- Suceso sangriento y críticas a la policía	331
H.- ‘Quebrar la organización obrera’	332

I.- Nuevo intento del Interventor	332
J.- Nuevo hecho sangriento	334
K.- Advertencia al Presidente de la Nación	334
L.- 'Ostentoso despliegue" policial	335
LL.- Se radicalizan las posiciones	337
Capítulo 18: <u>Acuerdos y desacuerdos en torno a la huelga general</u>	339
A.- Informe de Sebastián Marotta	339
B.- Críticas a policías y marinos	339
C.- Nuevo el fracaso en la mediación. Continúa la huelga	340
D.- Anuncian retiro parcial de las tropas y nuevos choques	340
E.- Boicot solidario en el puerto	341
E.- Solidaridad en el puerto y nueva asamblea multitudinaria	341
F.- Nuevas denuncias de abusos policiales	342
G.- La F.O.R.A. consulta sobre una huelga general. Nueva asamblea	344
H.- Piquete de huelguistas en la calle y nueva asamblea en Piñeiro	345
I.- Traen desolladores de Liniers	346
J.- Mujeres heridas. Nuevos choques	347
K.- Festivales solidarios. Apoyo marítimo	348
L.- Los desolladores se mantienen confiados	349
LL.- Se mantienen los choques	350
M.- Disputas en la dirección de la huelga	350
N.- Anunciarían la huelga general	351
Ñ.- Los desolladores levantan la huelga. Reuniones en Piñeiro y Capital Federal	351
O.- Continúan los choques callejeros	352
P.- Finaliza la huelga en La Blanca	353
Q.- El radicalismo local llama a levantar la huelga	354

R.- Continúa la huelga en La Negra	355
S.- Recrudece la intervención policial	356
T.- Nueva protesta de comerciantes	357
U.- Telegrama de la F.O.R.A. al Interventor. Nuevos Choques	358
V.- Nueva asamblea y nuevos choques	359
W.- Vuelta al trabajo en La Negra	360
Capítulo 19: <u>Resultados</u>	364
A.- El campo de las relaciones internacionales	365
B.- Relaciones de fuerza sociales objetivas	366
C.- El problema de la organización	367
D.- Direcciones de la lucha	369
E.- Partidos	372
F.- El gobierno	374
Capítulo 20: <u>Fuentes y bibliografía</u>	379
<u>Anexos</u>	
1.- Situación de la mujer. Doble moral ante las huelguistas	395
2.- El movimiento huelguístico de 1917 en la provincia de Buenos Aires y el Departamento Provincial del Trabajo	398
3.- El proceso de trabajo en el saladero. Cambios y continuidades con el frigorífico	418
A.- Introducción	418
B.- El proceso de trabajo en el saladero	420
C.- La matanza, cuereado y eviscerado	420
D.- Preparación de la carne	424
E.- Salazón, secado o salmuera, y envasado	425
F.- Grasas y sebos	427

G.- Lenguas y quijadas	428
H.- El envasado del producto	429
I.- Barraca de cueros	429
J.- Vísceras	430
K.- Falta de higiene y desperdicios	430
L.- Características del proceso de trabajo en el saladero	431
4.- Compañías frigoríficas y saladeriles de Avellaneda	434
A.- Frigoríficos de Avellaneda	434
B.- Saladeros de Barracas al Sur/Avellaneda	437
C.- Saladeros de Barracas en Capital Federal	448
5.- Artículos sobre partidos políticos relacionados con la huelga	451
A.- El Partido Socialista según el órgano de la U.C.R. de Avellaneda	451
B.- El Grupo Cívico (radicalismo disidente) visto desde la perspectiva de la U.C.R.	452
C.- Corrupción y policía en Avellaneda	454
6.- Documentos y notas oficiales y patronales sobre la huelga	456
A.- El gerente de La Negra deslinda responsabilidades	456
B.- Respuesta del Interventor	457
C.- La Justicia clausura local sindical	457
D.- Huelguistas piden el retiro de las tropas a Yrigoyen	460

Parte I

EL PROBLEMA Y EL ESTADO DE LA CUESTIÓN

Capítulo 1

El problema y la metodología

A.- Introducción

El trabajo que estamos presentando estudiamos el proceso de *formación de la clase obrera argentina*; para ello decidimos investigar una fracción de la misma: los obreros de frigorífico.

A diferencia de lo que ocurre con los obreros de otras ramas de actividad (ferroviarios, marítimos, gráficos, etc.), los de esta rama en particular encuentran dificultad al momento de organizarse.

Es un lugar común en la historiografía sobre el período la mención a su falta de sindicalización. La cuestión llama la atención y es perceptible desde la instalación de los frigoríficos en 1882 hasta los años '30 del siglo XX, “los fracasos organizativos de los obreros de la carne constituyen un aspecto esencial, aunque olvidado, de la historia del movimiento obrero argentino”¹. Ese medio siglo sin organización perdurable impide su intervención en el movimiento obrero organizado, y contrasta con el nivel de actividad y organización alcanzado por obreros de otras ramas².

Se han realizado distintas interpretaciones sobre esta particularidad: que se les ha *obstaculizado* todo intento organizativo, la *represión* de toda iniciativa sindical y la *persecución* de quienes impulsan la organización³. Una variante en esta línea pone el

¹ Bergquist, Charles; *Los trabajadores latinoamericanos. Estudios comparativos de Chile, Argentina, Venezuela y Colombia*, Bogotá, 1988, pág. 154.

² “Es importante tener presente que los obreros de los frigoríficos llegaron a organizarse gremialmente muchos años después”, a los sucesos de la ‘semana roja’ de 1909. Frydenberg, Julio y Ruffo, Miguel; *La Semana Roja de 1909*, Ed. CEAL, Bs. As., 1992, vol. 1, págs. 57-58.

³ Peter, José; *Historia y luchas de los obreros de la carne*, Ed. Anteo, Buenos Aires, 1947. También en *Crónicas proletarias*, Ed. Esfera, Buenos Aires, 1968. Puiggrós, Rodolfo; *Libre empresa o nacionalización En la industria de la carne*, Editorial Argumentos, Bs. As., 1957.

énfasis en la *represión gubernamental*⁴; las características del *proceso de trabajo* en la rama⁵; la *poca permanencia* en la tarea (empleo discontinuo y rotación de puestos)⁶; la *diversidad de origen* (composición étnica)⁷; la influencia *anarquista*⁸; la carencia de *dirigentes* preparados⁹; el *desinterés* de las organizaciones político-sindicales existentes por los obreros de frigoríficos y los del sector agroexportador en general¹⁰.

Es común que se aglutine a más de una de las causas mencionadas; por ej., es generalizada la referencia al ataque violento hacia los huelguistas.

Si bien se sugieren distintas hipótesis, no se ha dado una explicación fundada sobre el hecho. Esta *tesis* tiene como *tema* el tratamiento de esta cuestión.

B.- El problema a investigar

Para investigar la falta de organización, o con mayor precisión, las dificultades para llegar al primer grado de autoconciencia y organización obrera, es preciso comenzar por lo más elemental: si hubo acciones de *resistencia colectiva*¹¹.

Una primera exploración en las historias clásicas del movimiento obrero pareciera abonar la idea de que no las hubo, o fueron poco relevantes. Sin embargo, cuando consultamos otras fuentes vemos que han sido numerosas y reiteradas. Hubo huelgas en

⁴ Korzeniewicz, Roberto P; *Historical Sociology of the Labor Movement in the Semiperiphery: Argentina, 1887-1973*, S.U.N.Y., Binghamton, February, 1988, (mimeo). En esa línea también se ubica Peter H. Smith, la huelga de 1917-1918 'fue aplastada' por la 'resistencia capitalista y apoyo del Estado', *Carne y política en Argentina*, Hyspamérica, Bs. As., 1986, pág. 77.

⁵ Ortiz, Ricardo M.; *Historia Económica de la Argentina*, Ed. Raigal, Bs. As., 1955. Godio, Julio; *Partidos, sindicatos y nuevos movimientos sociales en América Latina*, Ed. Puntosur, Bs. As.

⁶ Lobato, Mirta Z.; *La vida en las fábricas. Trabajo, protesta y política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70*. Tesis de doctorado, Facultad de Filosofía y Letras, UBA, 1998.

⁷ Reyes, Cipriano; *Yo hice el 17 de octubre*, 2 vols., Ed. CEAL, Buenos Aires, 1984.

⁸ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino*, Ed. Lacio, Bs. As., 1961, vol. 2, pág. 213.

⁹ Abad de Santillán, Diego; *La FORA*, Buenos Aires, 1933.

¹⁰ Bergquist, Charles; *op. cit.* Para seguir la explicación de este autor ver en capítulo en 2 de la presente Tesis, 'El modelo explicativo Bergquist - Korzeniewicz'.

¹¹ Gramsci, Antonio; *Note sul Machiavelli*, Editori Riuniti, Roma, 1971.

1893, 1894, 1895, 1904, 1905, 1906, 1907, 1912, 1915 y 1917, 1918, 1919, 1921, atendiendo sólo al primer ciclo de historia de la clase obrera argentina¹².

Algunos años se realizan varias huelgas, y, a veces, en varias plantas al mismo tiempo. Son huelgas por oficio, sección, empresa, o de adhesión a huelgas generales. Hay referencias sobre acciones colectivas de resistencia entre los obreros de la carne que se remontan a la época de prosperidad de los saladeros¹³. Recientemente se han documentado actos de protesta de mediados del siglo XIX, en los saladeros de Entre Ríos¹⁴.

Sin embargo, a pesar de las numerosas luchas de las que son protagonistas, se reitera la dificultad para constituir una organización que perdure en el tiempo.

Generalmente se forman sindicatos durante las huelgas y luego desaparecen, y frente a las nuevas situaciones de huelga pareciera comenzar todo de nuevo.

Esto nos lleva a preguntarnos: ¿Qué factores obstaculizan su organización? ¿Por qué cuando logran organizarse (para la lucha inmediata) no consiguen sostenerla en el tiempo? ¿Qué grado de conciencia corporativa manifiestan? ¿Se vincula con el proceso de trabajo? ¿Qué peso tiene el componente étnico?

Los obreros de frigorífico forman parte de una rama económica relevante dentro del denominado 'modelo agroexportador'. Producen bienes alimenticios e industriales. Según Bergquist, "los trabajadores del sector exportador deberían ser el objeto primordial de la historia del movimiento obrero latinoamericano de principios del siglo XX. Fueron estos trabajadores -algunas veces más 'industriales' y 'urbanos', otras más 'agrarios' y 'rurales', otras asalariados puros y otras no-, una clase que se formó en respuesta a la expansión de un sistema capitalista mundial, en desarrollo a partir de 1880, quienes más aportaron a la creación de los movimientos obreros de América Latina. Y fueron las luchas de estos trabajadores y de los vinculados a los sectores del transporte y procesamiento, ligados al

¹² En el primer ciclo "surge la clase obrera". Se extiende "desde la década de 1870 hasta la década del veinte". Seguimos la periodización de Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936*. Ed. La Rosa Blindada, PIMSA, Bs. As., 2000, pág. 29.

¹³ Fernández Larrain, historiador de Avellaneda, menciona una huelga en 1871 que coincidiría con el cierre y traslado de los saladeros por la epidemia de fiebre amarilla. Fernández Larrain, Federico; *Avellaneda, Ayer. Avellaneda, Hoy*, Editorial La Ciudad, 1983, Avellaneda.

¹⁴ Román, César M.; *Los cambios en la protesta: los trabajadores de las estancias y saladeros. El caso del oriente entrerriano (1850-1862)*. PIMSA Documentos y Comunicaciones 2004.

complejo exportador, los que más influencia ejercieron sobre la trayectoria moderna de los diferentes movimientos obreros nacionales de la región”¹⁵.

En primer lugar delimitamos *espacialmente* nuestro campo a Avellaneda, territorio en el que encuentran asiento grandes plantas frigoríficas; *temporalmente* atendemos al momento más alto de lucha en el período: *las grandes huelgas de los frigoríficos de 1917-1918*.

Se trata de una *ola* de huelgas que alcanza a varios frigoríficos, se propaga de una planta a la otra y llega a trascender las fronteras nacionales, alcanzando a frigoríficos de Uruguay y Chile¹⁶. Avellaneda es un lugar en donde el movimiento alcanza gran relevancia y se prolonga por más tiempo. En trabajos anteriores estudiamos dos instancias de esa ola de huelgas en los frigoríficos: Zárate y Berisso¹⁷. Esos trabajos nos permitieron recuperar hechos poco conocidos y profundizar acerca de las características que toman ciertas fracciones obreras en su proceso de génesis y formación. Despejar ciertos interrogantes y formular nuevos problemas a investigar.

En el caso de Avellaneda se debe tomar en consideración otras dos cuestiones: a.- si hay elementos que permitan determinar que la clase obrera local no avanza en su proceso de formación del mismo modo que la nacional; b.- si hay diferencias sustanciales entre los obreros de frigorífico locales y el resto de la rama.

No deja de sorprender, con respecto al registro de las huelgas de 1917-1918, que conocidos militantes del movimiento obrero como Sebastián Marotta o Jacinto Oddone que

¹⁵ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 33.

¹⁶ Luis A. Ojeda; *Los sucesos de Última Esperanza ocurridos en Puerto Bories y Natales el 23 de enero de 1919*. Soc. de Imprenta Chile Austral, Punta Arenas, 1919. D'Elia, Germán y Miraldi, Armando: *Historia del movimiento obrero en el Uruguay. Desde sus orígenes hasta 1930*, Ed. La Banda Oriental, Montevideo, 1986. Un breve relato de la huelga en Uruguay en Tarditi, Roberto; *Formación de una fracción de la clase obrera. Las huelgas de 1917 en los frigoríficos de Zárate*. *Op. cit.*

¹⁷ Tarditi, Roberto J.; *Formación de una fracción de la clase obrera. Las huelgas de 1917 en los frigoríficos de Zárate*, PIMSA Documentos y Comunicaciones 2000. Tarditi, Roberto J; *La huelga de 1917 en los frigoríficos de Berisso. Un hito en el proceso de formación de una fracción de clase obrera*. PIMSA Documentos y Comunicaciones 2003.

participan en las mismas, hagan una referencia escueta en sus respectivas historias del movimiento obrero sobre ellas¹⁸.

Sebastián Marotta considera que "intervienen en la dirección elementos extraños", y es preciso indagar sobre esa afirmación, al tiempo que resalta la solidaridad brindada hacia los huelguistas¹⁹.

Pedro Chiarante, que toma parte en las huelgas del frigorífico Argentino de Valentín Alsina (septiembre de 1917), expresa: "nos mantuvimos en acción en esta huelga, pero no teníamos aún conciencia de la necesidad de movilizar y recabar la solidaridad de los otros sectores proletarios y de los vecinos y comerciantes de la zona, así como de los familiares"²⁰. Resulta interesante examinar esta explicación a la luz de las huelgas realizadas dos meses después en La Blanca y La Negra, donde la solidaridad resulta muy importante.

El desarrollo de esta temática nos permite no sólo traer al presente *hechos poco conocidos sobre los obreros de frigorífico*, sino fundamentalmente profundizar una línea de investigación centrada en la *formación* de las clases sociales fundamentales: *se trata de comprender las características que toma y las dificultades que enfrenta la constitución de la organización económico-profesional en ciertas fracciones obreras*, atendiendo a los enfrentamientos que libra en un momento específico, proceso que implica momentos de composición, descomposición y recomposición.

La etapa exploratoria de la investigación nos permitió relevar lo hecho sobre el tema, y encontrar referencias dispersas sobre huelgas en los frigoríficos y sobre proceso de trabajo. Lo existente sobre estos temas es considerablemente menor a lo escrito sobre producción y comercio de carnes.

¹⁸ Marotta, Sebastián; *op. cit.*; Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino*, Ed. Libera, Bs. As., 1975. No ocurre solamente con los obreros de frigorífico el hecho de que no registren grandes huelgas, una situación similar se da con la huelga general de masas de 1936. Ver Iñigo Carrera, Nicolás; *La huelga general de masas de enero de 1936: un hecho borrado de la historia de la clase obrera argentina*. Anuario del IHES, 9, Tandil 1994.

¹⁹ "La Federación Obrera Marítima boicotea los productos de los frigoríficos e impide su embarque. Los ferroviarios de La Plata y kilómetro 4, a riesgo de suscitar una huelga general en todo el ferrocarril, prestan también su solidaridad. Los sindicatos son requeridos por la central para suministrar recursos pecuniarios a los obreros en lucha" y su aporte es de gran importancia. Marotta, Sebastián; *op. cit.*, vol. 2, pág. 213.

²⁰ Chiarante, Pedro; *Ejemplo de dirigente obrero clasista*, Ed. Fundamentos, Buenos Aires, 1976, pág. 30.

Sobre los hechos que estamos estudiando no hay grandes relatos; una excepción digna de mención es la de José Peter, dirigente sindical de la carne²¹. Realizan breves relatos o referencias, Bergquist, Rock, Smith y Lobato. Las huelgas de 1917-1918 también han dado lugar a dos novelas: *Los charcos rojos* de Bernardo González Arrili, (Ed. Edén, Bs. As., 1927), ambientada en Avellaneda; y *El matadero* de Ismael Moreno, (Editorial Selecta, Bs. As., 1921), que toma los hechos de Berisso.

El primer paso necesario fue la descripción exhaustiva de los hechos para poder analizarlos.

C.- Metodología

Planteado el problema precisamos la metodología a seguir.

Explicar por qué los obreros de la carne no consiguen una organización corporativa perdurable, obliga a estudiar los vínculos que establecen con otras fracciones obreras y con la totalidad de la clase, como los que hacen a la constitución de sus enemigos. La fracción de capital que los explota (patronos) y la clase capitalista en su conjunto (Estado). Se debe comenzar por estudiar las luchas y no lo que son sus resultantes: las formas institucionales que asume el resultado de la lucha (sindicatos, partidos, alianzas políticas).

La lucha es la dimensión desde donde abordamos el trabajo. Partimos del hecho que las clases sociales se constituyen en la lucha, "la clase cobra existencia cuando algunos hombres, de resultas de sus experiencias comunes (heredadas o compartidas), sienten y articulan la identidad de sus intereses, a la vez, comunes a ellos mismos y *frente a otros hombres cuyos intereses son distintos (y habitualmente opuestos)* a los suyos", afirma Thompson, siguiéndolo a Marx²². En el mismo sentido se expresa Tarrow: "El más común denominador de los movimientos sociales es el interés (...) el reconocimiento que tienen los participantes de sus *intereses colectivos* (...) contra enemigos poderosos"²³.

Retomando a Thompson, *clase* remite a *conciencia*.

²¹ Hay descripción de las huelgas en '*Historia y luchas de los obreros de la carne*'. *Op. cit.*, y en '*Crónicas proletarias*'. *Op. cit.*

²² Thompson, E. P.; *La formación de la clase obrera en Inglaterra*, Ed. Crítica, Barcelona, 1989, págs. XIII-XIV.

²³ Tarrow, Sidney; *El poder en movimiento*. Introducción, Alianza 1997.

Es indispensable determinar qué momentos de la conciencia se están expresando en los hechos que se observan, "el sujeto colectivo de la historia son las clases sociales que actúan y cuyas metas, en cada momento histórico, están vinculadas con los *grados* de conciencia que tienen de sí, de las otras clases, y de las relaciones entre ellas; grados de conciencia que hacen al momento que transitan en su constitución como clases sociales"²⁴.

Resulta pertinente una observación de Tarrow al momento de periodizar: "La *acción política sostenida* en interacción con poderosos adversarios distingue al movimiento social de las *tempranas formas* de conflicto que los precedieron en la historia y que aún los acompañan"²⁵. La existencia de una organización perdurable que permita una '*acción política sostenida*' se va a convertir en un indicador del momento por el que transita esta fracción.

La constitución de las clases sociales es resultado de "un proceso activo que debe tanto a la acción como al condicionamiento", constituido por hechos parciales que comienzan a tomar sentido en la medida que se observan en un largo período histórico, amplía Thompson²⁶.

"Cada uno de los enfrentamientos sociales se va combinando con otros para alcanzar el objetivo de la lucha. Pero si se trata de analizar procesos de enfrentamientos sociales o procesos de lucha (observando qué meta se proponen, a quién constituyen como su enemigo en la lucha, con quién se alían), uno de los elementos que debería observarse es cuál es el ordenamiento en que se dan estos enfrentamientos, es decir, las estrategias que se dan en un momento determinado de la historia de una sociedad las distintas clases sociales"²⁷.

Precisa Thompson, "por clase, entiendo un fenómeno histórico que *unifica* una serie de sucesos dispares y aparentemente desconectados, tanto por lo que se refiere a la materia prima de la experiencia, como a la conciencia. Y subrayo que se trata de un *fenómeno histórico*. No veo la clase como una 'estructura', ni siquiera como una 'categoría'

²⁴ Iñigo Carrera, Nicolás; *La Estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 16.

²⁵ Tarrow, Sidney; *op. cit.*, Introducción.

²⁶ Thompson, E. P.; *op. cit.*, pág. XIII.

²⁷ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera 1936. Op. cit.*, págs. 16-17.

(económica), sino como algo que tiene lugar de hecho (y se puede demostrar que ha ocurrido) en las relaciones humanas"²⁸.

El estudio de las clases es el estudio de una relación social, "la noción de clase entraña la noción de relación histórica. Como cualquier otra relación, es un proceso fluido que elude el análisis si intentamos detenerlo en seco en un determinado momento y analizar su estructura. Ni el entramado sociológico mejor engarzado puede darnos una muestra pura de la clase (...) si detenemos la historia en un punto determinado, entonces no hay clases sino simplemente una multitud de individuos con una multitud de experiencias. Pero si observamos a esos hombres a lo largo de un período suficiente de cambio social, observaremos pautas en sus relaciones, sus ideas y sus instituciones"²⁹.

¿Qué lugar ocupa el hecho histórico en ese proceso? Si bien el proceso es observable en el largo periodo, se trata de un proceso de enfrentamiento social, de situaciones de enfrentamiento, se trata de entrar por *un hecho* para ver todo el *proceso*.

Perry Anderson formula una crítica atendible a Thompson, señala que en '*La formación de la clase obrera en Inglaterra*' no dedica ni un capítulo al estudio de la estructura económico social dentro de la que la clase obrera inglesa se forma; lo que no constituye un olvido sino una deliberada subestimación de la estructura en la formación de las clases sociales³⁰.

La observación resulta oportuna y la retoma Hobsbawm, que examina y pone en relación estructura económico social y conciencia de clase a partir de una relectura de la obra de Lukács, '*Historia y conciencia de clase*'. Retoma los conceptos de lo objetivo (para referirse a estructura), y lo subjetivo (a conciencia), componentes del concepto de clase social. "Para los fines del historiador, o sea del que estudia la microhistoria (...) la clase y el problema de la conciencia de clase son inseparables"³¹.

²⁸ Thompson, E. P.; *op. cit.*, pág. XIV. Cursivas y aclaraciones entre paréntesis son nuestras.

²⁹ Agrega Thompson: no podemos tener dos clases distintas, cada una con una existencia independiente, y luego ponerlas en relación la una con la otra. No podemos tener amor sin amantes. *Op. cit.*, págs. XIV-XV.

³⁰ Anderson, Perry; *Teoría política e Historia (una polémica con E. P. Thompson)*, Bs. As., 1979, págs. 35 y ss.

³¹ Hobsbawm, Eric; '*La conciencia de clase en la historia*', en *Marxismo e historia social*, México, UAP, 1983, pág. 62.

Resulta pertinente la observación de Hobsbawm sobre estructura: la lucha social es expresión de la estructura económico social en acción, y el estudio de la estructura económico social de Avellaneda es un punto específico en nuestra investigación.

Las sugerencias de otro conocido historiador (aunque se ocupa de otro período histórico) aportan en dirección a *cómo* abordar la pregunta central. ¿Cuál es la propuesta metodológica cuando se estudia conflicto? Georges Rudé, en sus estudios sobre los disturbios populares de Francia e Inglaterra en 1730-1848, se pregunta: ¿cómo avanzar en relación al estudio de enfrentamientos? Su respuesta resulta orientadora, en primer lugar, formulando una serie de preguntas: ¿qué pasó realmente? ¿cuál fue su origen y cuáles sus consecuencias?, colocando al hecho "en su adecuado contexto histórico".

Continúa, "sin ello cómo podemos esperar ir más allá de los estereotipos e indagar la actitud de la muchedumbre, sus objetivos y su conducta. Segundo: ¿qué dimensiones tenía la muchedumbre en cuestión, cómo actuaba, quiénes, si es que los había, eran sus promotores, quiénes la componían y quién la conducía? Tales preguntas son importantes porque nos ayudarán a determinar no sólo la naturaleza general de la muchedumbre y su conducta, sino también (...) los individuos y grupos que la componen, sus orígenes sociales, sus edades (a veces) y sus ocupaciones. Tercero: ¿quiénes fueron el blanco o las víctimas de las actividades de la muchedumbre? Esto también es importante porque puede ayudarnos a iluminar mejor el hecho mismo y decirnos algo acerca de los objetivos sociales y políticos de aquellos que tomaron parte en ella. Pero más específicamente necesitamos también inquirir: ¿cuáles eran los objetivos, motivos e ideas subyacentes de estas actividades? (...) Otra pregunta de importancia es ¿qué eficacia tuvieron las fuerzas de represión o las de la ley y el orden? (...) Finalmente: ¿cuáles fueron las secuencias de los hechos y cuál ha sido su significación histórica?"³².

Si bien su objeto de estudio es 'la muchedumbre' la propuesta metodológica no deja de ser orientadora.

Utilizamos el concepto de *movimiento obrero* y resulta pertinente reflexionar acerca de su alcance. El historiador español Manuel Tuñón de Lara considera que el *movimiento*

³² Rudé, Georges; *La multitud en la historia. Los disturbios populares en Francia e Inglaterra. 1730-1848*, Siglo XXI, Madrid, pág. 19.

obrero se presenta "como una actividad y una toma de conciencia de la condición social; ella supone la exigencia de actuar solidariamente. De ahí surgen los primeros actos específicos que son ya movimiento obrero, a nivel de taller, fábrica, oficio, etc. (...) sin embargo lo que llamamos en puridad movimiento obrero es el acto de asociarse los obreros, temporal o permanentemente, con fines profesionales o también políticos, pero siempre en función de su naturaleza obrera"³³.

Reproduce luego la definición que utiliza Marcel David en '*Les travailleurs et le sens de leur histoire*'; "se entiende por movimiento obrero la serie de instituciones en que se agrupan los trabajadores y todos aquellos que optan por militar a su lado, conscientes unos y otros de su solidaridad y de la utilidad que para ellos tiene organizarse a fin de precisar sus objetivos comunes y de proseguir su realización"³⁴.

Amplía Tuñón de Lara, "el movimiento obrero se expresa históricamente a través de asociaciones, uniones transitorias o permanentes, grupos, partidos, asambleas, congresos, núcleos de dirección, prensa, etc. Como toda estructura representa unas líneas de fuerza, tiene elites -o vanguardias- y base, adopta decisiones, que se cumplen o no. Incorporado a la historia de una sociedad, las líneas de fuerza del movimiento obrero alcanzan el nivel de la conflictividad: conflicto estructural o latente y conflicto coyuntural en que aparece el choque de líneas de fuerza o poderes: huelgas, planes, manifestaciones, delegaciones, actos reivindicatorios diversos, negociaciones, etc., son otras tantas expresiones de diversos niveles de movimiento obrero en contradictorio e irreversible proceso de la marcha de un país".

Hay un matiz entre lo que dice Tuñón de Lara y la cita que trae a cuenta de David, este autor pone énfasis en la institucionalidad para hacer referencia al movimiento obrero, mientras que Tuñón de Lara es más amplio y parte del acto

Sintetiza, "el movimiento obrero es el acto de asociación de los obreros, temporal o permanentemente, a partir de los intereses que se expresan en condición de obrero. No hay movimiento obrero si no hay una toma de conciencia de la situación en la que se está inmerso, por mínima que ella sea, y se actúa en coincidencia, se lucha respondiendo con la

³³ Tuñón de Lara, Manuel; *El movimiento obrero en la Historia de España*, Ed. Sarpe, Madrid, 1985, t. I, pág. 36.

³⁴ David, Marcel; '*Les travailleurs et le sens de leur histoire*', Paris, 1967, pág. 94. Citado por Tuñón de Lara, *op. cit.*, t. I, pág. 36.

solidaridad de los productores a la socialización que impone el proceso de producción. De ahí surgen los actos específicos que son ya 'movimiento obrero', a nivel de taller fábrica, oficio, etc."³⁵.

Esa 'toma de conciencia' se desenvuelve dentro de un doble aspecto al que se debe atender: el obrero en tanto portador de fuerza de trabajo, y por lo tanto atributo del capital, por una parte, y en tanto sujeto social de cambio radical de la sociedad, por otra.

La relación social de producción propia del capital, y su reproducción ampliada, hacen que esta doble determinación se desarrolle. Por lo tanto, resulta necesario a los fines de la investigación determinar ¿quiénes son estos trabajadores? (caracterizarlos), y determinar ¿en qué etapa de su constitución como clase se encuentran?

Desarrollamos nuestro análisis a partir de investigar las condiciones objetivas dentro de las que se desenvuelve la producción y reproducción de la vida material.

Para determinar ante qué trabajadores estamos es necesario conocer frente a qué condiciones objetivas los ha colocado el capital, dentro de qué tipo social de explotación se encuentran inmersos, y que forma asume la respuesta colectiva a esta situación.

Sabemos que esas condiciones que determinan, en última instancia, la conciencia de los individuos. Es a partir de este punto que podemos avanzar en la comprensión de sus expresiones políticas, teóricas y las ideas que se expresan en la acción.

³⁵ Tuñón de Lara, Manuel; *op. cit.*, t. I, págs. 36-37.

Capítulo 2

El estado de la cuestión

A.- Registro de las huelgas y relevancia historiográfica

¿Qué registro se ha hecho de las huelgas? ¿Qué relevancia se les asigna en la historiografía sobre el período? ¿Cómo se las ha considerado en las historias del movimiento obrero?

En este capítulo hacemos una breve reseña sobre el registro historiográfico existente sobre las huelgas realizadas por los obreros de frigorífico, ponemos el énfasis en aquellas que estamos estudiando; atendemos también a los estudios sobre el proceso de trabajo en la rama, un aspecto relevante en la fundamentación de nuestra tesis.

Los trabajos sobre la historia de la clase obrera argentina vuelven a tener presencia en los ámbitos académicos desde mediados de la década de 1980. Aunque siguen ocupando un lugar marginal en la producción historiográfica.

El contexto es de confrontación con la ideología dominante que afirma que ‘la clase obrera ha desaparecido’.

El cambio de milenio coincide con una recuperación del interés por la clase obrera. La crisis económica y social alcanza a la superestructura y toman fuerza los debates en torno a nuevas y viejas formas de participación y lucha. El molde ideológico de ‘los nuevos movimientos sociales’, dentro del que se la trataba, ahora se pone en cuestión. Resurge el debate en torno al lugar que ocupa en el presente y en el pasado nacional.

Se retoma el tema de los métodos de lucha, la vanguardia, las alianzas y los partidos. Continúa el debate sobre el impacto del gobierno militar de 1976 y emergen nuevas perspectivas de análisis. Se abre la polémica sobre las luchas obreras y populares de los años ‘60 y ‘70. Se retoma la discusión sobre el vínculo clase obrera y peronismo.

El debate había sido notable a fines de los ‘60 y hasta mediados de los ‘70, cuando queda interrumpido. Entre los temas que resurgen está el que refiere a las luchas obreras durante el primer gobierno radical, período dentro del que queda contenido este trabajo.

A mediados de los ‘80, Horacio Giberti, en las aulas de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires, sostiene que hay una deuda intelectual en la historiografía argentina sobre los obreros del sector agroexportador, entre ellos, los de

frigorífico, de quienes poco se sabe. El tema resulta un desafío y un camino a recorrer. Son los temas abiertos en el marco del debate generado por la 'teoría de la dependencia' anteriores al golpe militar de 1976. En la misma dirección se movían algunos historiadores extranjeros; en palabras de Bergquist, en Argentina se "ha eludido la importancia de los obreros del sector exportador en la evolución del movimiento obrero y la historia nacional"³⁶. Rápidamente el enfoque 'dependentista' mostraba sus limitaciones para comprender la historia de los obreros de frigorífico, y fue preciso un nuevo recorrido intelectual para dar con herramientas teóricas que permitieran explicar y dar sentido al problema planteado.

A mediados de los '70 se edita un trabajo que hace referencia al tema de esta tesis. David Rock publica '*Politics in Argentina 1890-1930. The rise and fall of Radicalism*', en University Cambridge Press, ('*El radicalismo argentino, 1890-1930*', Amorrortu editores). La edición en inglés coincide con el fin de un período en la producción historiográfica sobre la clase obrera argentina, y resume algunos de los puntos en discusión sobre la lucha de los obreros en el momento que estamos estudiando. Especialmente la relación entre clase obrera y gobierno radical. Pero, a su vez, ese trabajo abre una polémica con trabajos anteriores.

Peter Smith había publicado en 1967 '*Los radicales argentinos y la defensa de los intereses ganaderos*', Desarrollo Económico, N° 25; su trabajo más relevante se conoce al año siguiente, '*The Politics of Argentine Beef*', ('*Carne y política en Argentina*', editado en 1968 por Paidós, y reeditado por Hyspamérica en 1986).

También Rock había publicado sobre el tema con anterioridad: '*La lucha civil en Argentina. La Semana Trágica de enero de 1919*' en Desarrollo Económico N° 42-44, julio 1971 - marzo 1972. Rock le dedica varias páginas a la polémica en el apéndice de su libro '*El radicalismo argentino, 1890-1930*'.

Resurge un debate de larga data, que había comenzado durante la presidencia de Yrigoyen, en el momento mismo de los hechos. Las huelgas de los frigoríficos quedan inmersas dentro de esa problemática.

El debate Smith-Rock abona la perspectiva historiográfica que apunta a romper el tratamiento monolítico (laudatorio o descalificante) que había tendido a darse en la

³⁶ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 40.

historiografía sobre Yrigoyen³⁷. Se enmarca dentro de la línea de trabajos que resalta las luchas obreras y sus alianzas, antes de la aparición del peronismo³⁸. Se debate, asimismo, sobre la compleja relación entre radicalismo y régimen político y social³⁹.

La segunda presidencia de se cierra con un golpe de estado, en 1930, lo que le otorga una nueva particularidad al tema⁴⁰. En un sentido más general la polémica se inscribe en un debate de mayor alcance sobre el *carácter* de la revolución; se trata de determinar en qué medida el radicalismo expresa la revolución democrático burguesa en Argentina. Todo ello en el marco de la confrontación de fuerzas en condiciones de disputar el poder político del estado desde fines de los '60.

Rock y Smith acuerdan en “los elementos de continuidad entre el período anterior y posterior a 1916”; para Rock, el radicalismo, al igual que los gobiernos anteriores, “apoyaba la economía primario-exportadora”, pero se encarga de aclarar que “esto no significa que el radicalismo fuera una mera continuación de los gobiernos anteriores, ni que el período anterior a 1916 se caracterizara por la ausencia de conflictos políticos. La cuestión es: ¿qué tipo de conflictos eran estos?”. Considera que esos “conflictos” estaban ligados a problemas de distribución, más que de estructura económica⁴¹.

Al entrar al examen del período por conflicto, se ve obligado a ampliar sus interrogantes: “el otro problema es el vínculo entre el gobierno radical y la clase obrera urbana entre 1917 y 1921. Se pregunta Rock si el gobierno continúa “apoyando a los

³⁷ “El poder, posición y conducta del partido radical en la Argentina preperonista es uno de los temas de la historia política del país más frecuentemente discutido y más raramente estudiado (...) las continuas rupturas del proceso constitucional han engendrado recientemente en muchos grupos una nostalgia colectiva que identifica la era 1916-1930 del régimen radical con la época de gloria de la ‘democracia’ argentina”. Smith, Peter; *Los radicales argentinos y la defensa de los intereses ganaderos*, Desarrollo Económico, año 1967, Buenos Aires. Han transcurrido cuatro décadas de esta observación y se han editado varios trabajos sobre el tema, sin embargo, mantiene su validez inicial.

³⁸ Es abundante la producción historiográfica referida a esta cuestión. Desde la perspectiva que estamos desarrollando cabe mencionar, entre otros, los primeros tres tomos de ‘*Los Vengadores de la Patagonia Trágica*’ de Osvaldo Bayer, editados entre 1972-74, el cuarto se publica en Alemania, y ‘*La Semana trágica de enero de 1919*’, de Julio Godio de 1972.

³⁹ Usamos el término ‘régimen político y social’ en el sentido de Marx. En el radicalismo comúnmente hace referencia al ‘régimen’, o al ‘régimen conservador’, con otro contenido, para aludir a la principal fuerza política con la que confrontan.

⁴⁰ Un trabajo reciente examina el golpe a la luz de la estrategia de la clase obrera. Iñigo Carrera, Nicolás; *El movimiento obrero organizado políticamente y el 6 de septiembre de 1930*. Documento de Trabajo N° 59, PIMSA, Documentos y Comunicaciones, 2006, Bs. As.

⁴¹ Rock, David; *El radicalismo argentino*. *Op. cit.*, pág. 289.

productores ganaderos del mismo modo en que lo habían hecho sus antecesores”; se responde y repregunta, si eso es así, “¿qué explicación tiene la creación de la Asociación Nacional del Trabajo en 1918, y los sucesos de 1919 y 1921? En un sentido amplio ¿dónde terminaba la complementariedad de intereses entre el gobierno radical y entidades como la Sociedad Rural, en donde comenzaba el conflicto?”. Sigue Rock, “la respuesta a esto para el período 1916-1922 *está en las huelgas* (la cursiva es nuestra). Cada vez que el gobierno radical apoyaba a los huelguistas en esferas vinculadas al capital extranjero y al sector exportador, generaba de inmediato una reacción contraria de la Sociedad Rural; esto fue particularmente notable en la huelga ferroviaria de octubre de 1917 (...) grupos como la Sociedad Rural estaban en extremo desilusionados con el gobierno y decididos a tomar el asunto en sus propias manos”.

Continúa Rock, “un examen más detenido de *las huelgas de los frigoríficos entre noviembre de 1917 y febrero de 1918* puede arrojar más luz sobre esta cuestión. Uno de los elementos de Smith en apoyo de su tesis de la *'falta de solución de continuidad'* (entre radicales y conservadores) es que cinco de los ocho integrantes del primer gabinete de Yrigoyen eran miembros de la Sociedad Rural. Según él (Smith), esto sugiere la gran influencia política que tenía dicha entidad sobre la orientación del gobierno. Luego analiza *las huelgas de los frigoríficos* (...) las huelgas de los frigoríficos fueron una anticipación de la Semana Trágica (...) Yrigoyen no era un defensor de la reforma social”⁴², remata Rock, buscando sintetizar a Smith.

Efectivamente, Smith, se había encargado de resaltar la unión de ‘empresarios’ y ‘estancieros’ frente a los obreros en lucha, a fines de 1917. “Una diferencia de opinión en un problema no impide la percepción del *interés común* en otro (...) sin contraer ningún compromiso político o ideológico, podían aún estrecharse la mano a fin de aplastar un *desafío* de la clase inferior. Entre tanto -continúa- Yrigoyen celebraba entrevistas con el ministro británico y el embajador norteamericano, quienes solicitaban la intervención del gobierno (...) Entonces el presidente adoptó una decisión: ¡envió la armada para romper la huelga! (Coincidentemente, quizás tanto el ministro de Relaciones Exteriores como el de Marina eran miembros de la Sociedad Rural)”⁴³.

⁴² *Ídem*, pág. 289.

⁴³ Smith, Peter; *Carne y política en Argentina. Op. cit.*, pág. 77.

“La actitud del gobierno radical frente a estas huelgas -continúa Smith- llama la atención por dos razones. Primero, arroja ciertas dudas sobre la índole de la mentada política de neutralidad de Yrigoyen en la Primera Guerra Mundial. Segundo, proporciona un significativo precedente de la infame 'Semana Trágica' (...) A veces se ha sugerido que esta desdichada experiencia enfrió el ardor obrerista de Yrigoyen (...) El modo que actuó durante *la rebelión de los obreros de los frigoríficos* implica, por lo contrario, que nunca fue un celoso abogado de la reforma del trabajo. Como vocero de las clases medias se alineó con los barones de la carne y los capitalistas extranjeros en lugar de con los obreros”⁴⁴.

¿Cuáles son los argumentos en contrario que expone Rock?

“En las *huelgas de los frigoríficos* hay pocos elementos que abonen la tesis de Smith, en el sentido de que el gobierno actuó presionado por la Sociedad Rural; precisamente porque esta última y otros grupos similares de empresarios se sentían incapaces de inclinar a su favor al gobierno es que fundaron la Asociación Nacional del Trabajo. Dichas huelgas no nos muestran un gobierno conservador, tan complaciente como sus predecesores con los grupos tradicionales de la élite; el gobierno radical actuó más bien bajo el imperio de consideraciones electorales en la provincia de Buenos Aires. Por consiguiente el ejemplo de *las huelgas en los frigoríficos* y de la actitud oficial al respecto vuelve a ilustrar cuál era el grado de consenso político entre la élite argentina y otros grupos no pertenecientes a ella, y cuáles sus limitaciones”⁴⁵.

Si fuese tal como lo plantea Smith, continúa Rock, y “el gobierno fue impulsado a romper dichas huelgas por la Sociedad Rural. Si así fuera, esto introduciría un nuevo parámetro en el examen de la política laboral de los radicales. Con anterioridad, sólo adoptaban una posición antiobrera cuando los otros *beneficios electorales* que pensaban obtener excedían a los que confiaban en lograr merced a la defensa de los huelguistas. No obstante ellos, en opinión e Smith, en este caso parecería que sus cálculos estuvieron encuadrados, más bien, con referencia a los intereses del grupo de presión de la élite establecida”⁴⁶.

⁴⁴ *Ídem*, pág. 77.

⁴⁵ Rock, David; *El radicalismo argentino. Op. cit.*, pág. 297.

⁴⁶ *Ídem*, pág. 289.

Rock va tejiendo una matriz de explicación de la 'política laboral' de Yrigoyen en donde lo que prima es la ventaja electoral: huelgas influidas por anarquistas se reprimen, si conducen sindicalistas se negocia, si son socialistas se trata de no negociar. Para Rock, "el gobierno no se puso indiscriminadamente del lado de los obreros, sino que tendió a hacerlo cuando dicha acción prometía acarrearle beneficios políticos"⁴⁷.

Pero la explicación de Rock acerca de porqué se reprime en los frigoríficos tiene supuestos no demostrados (o erróneos): "los obreros de los frigoríficos no tenían la misma importancia política que los ferroviarios. Estaban concentrados en dos zonas pequeñas de una provincia como Buenos Aires, en la cual predominaban en el electorado los exportadores, y en la que los votos obreros -excepto los ferroviarios- carecían de significación. Por último, un gran número de obreros de los frigoríficos eran inmigrantes de los Balcanes, carecían de derechos políticos y no tenían ascendiente sobre las principales federaciones sindicalistas"⁴⁸.

Rock resalta la intervención de la Marina e insiste en desvincular a la Sociedad Rural: "al declararse la huelga en Berisso, a fines de noviembre, de inmediato se enviaron infantes de marina, para proteger las instalaciones de las empresas; *lo mismo sucedió en Avellaneda en diciembre*. Su presencia fue aprovechada por los gerentes de uno y otro sitio para reclutar esquirols que a la postre dieron por tierra con las huelgas".⁴⁹ Critica a Smith que insiste con la intervención de la Sociedad Rural: "El argumento de que el gobierno cedió a las presiones de la Sociedad Rural, es también erróneo"⁵⁰.

B.- Radicalismo y movimiento obrero

La polémica, iniciada en el momento mismo de los hechos, queda plasmada en las publicaciones de la época; se puede encontrar información, descripción, opinión, debate, en *La Vanguardia* (órgano del Partido Socialista), *La Protesta* (anarquista), *La Prensa*, *La Nación*, *La Razón*, los *Anales* de la Sociedad Rural, el *Boletín* del Departamento Nacional del Trabajo (N° 36, enero, 1918), *The Review of the River Plate*, (vol. 1917), *La Libertad*

⁴⁷ *Ídem*, págs. 138 y 142.

⁴⁸ *Ídem*, págs. 162-163.

⁴⁹ *Ídem*, pág. 162.

⁵⁰ *Ídem*, pág. 163.

(U.C.R. de Avellaneda), *El Socialista* (P.S. de Avellaneda), y en periódicos y revistas de la provincia de Buenos Aires, como *El Argentino* y *El Día*, de La Plata, *Informe del Senado de la Provincia de Buenos Aires al Poder Ejecutivo de la Nación*, 1918.

Para comprender lo ocurrido es preciso conocer los hechos, tal como lo señalaba acertadamente Rudé, y para ello se necesita contar con una descripción aceptable. Nada de eso existía y fue necesario realizarla.

Las fuentes de información utilizadas en la reconstrucción son de variado origen; para los hechos se han utilizado periódicos, revistas, entrevistas, documentos del movimiento obrero, documentación oficial (Gobierno Nacional, Provincia de Buenos Aires, Municipalidad de Avellaneda, Contaduría General de la Nación sobre Ministerio de Marina), publicaciones específicas, monografías, registros contables de frigoríficos, legajos de personal de frigoríficos, mapas y planos, etc. Luego tomamos en consideración aquellos trabajos historiográficos referidos a huelgas, obreros, o a quienes se enfrentan.

Las huelgas de 1917 en Avellaneda, tanto en lo que respecta a la prensa en general como a la órganos obreros, ocupan un lugar destacado mientras se desarrollan, una vez concluidas desaparece toda información.

En tanto, las historias clásicas del movimiento obrero sólo hacen una escueta mención o ni las mencionan. Esto se explica en parte por el hecho que sus autores tienen puesta su atención en la inserción en el sistema institucional⁵¹.

También es ocasional y esporádica la presencia institucional de los obreros de los frigoríficos en congresos, acciones de solidaridad, huelgas generales.

Los escritos posteriores que refieren a las luchas de los obreros de la carne son escasos: memorias, algún trabajo militante, y algunos escritos académicos. Todos coinciden en resaltar las dificultades organizativas.

La cuestión organizativa estuvo permanentemente presente desde el momento mismo en que se desarrollan las huelgas, y así lo refleja la prensa del momento. Señala *La Libertad* del 19 de diciembre de 1917 (periódico de la U.C.R. de Avellaneda), "¿cómo se

⁵¹ Las historias clásicas del movimiento obrero han sido escritas por los historiadores de las organizaciones obreras que buscaron insertarse en el sistema institucional, sin pretender transformarlo de raíz, atendieron casi exclusivamente a lo que ocurría dentro el sistema institucional político y jurídico sin dar importancia a otras estrategias que, no sólo existían, sino que tuvieron peso decisivo en los hechos. Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera 1936. Op. cit.*

explica que siendo los obreros de los frigoríficos un gremio sin organización societaria, se haya levantado en huelga y sostenido en un movimiento de muchos días, que se asemeja por su robustez al del gremio ferroviario; iniciado y sostenido por organizaciones que cuentan muchos años de organización regular?".

El D.P.T. publica en 1919 dos volúmenes en los que menciona a las huelgas, con una breve descripción, *Boletín N° 40*, febrero 1919, y *Boletín N° 41*, abril 1919.

El primer trabajo de historia que hace una referencia a estas huelgas es el de Diego Abad de Santillán, *'La FORA, Ideología y trayectoria del movimiento obrero revolucionario en la Argentina'*, publicado en la década del '30. "Huelgas numerosas, boicots intensos y tenaces, manifestaciones públicas diversas de la actividad gremial (...) Solamente en el año 1917 (...) caen 26 obreros muertos por la policía"⁵². La huelga de los frigoríficos es uno de los ejemplos usados por Abad de Santillán para poner en cuestión "los métodos de las organizaciones reformistas", que "en la práctica" han "entregado los conflictos a la solución de las autoridades, recorriendo las antecámaras de ministerios y jefaturas de policía y obstruyendo en cuanto le fue dado los movimientos de la protesta de las grandes masas". "Vemos en las huelgas ferroviarias de 1917, en la de los frigoríficos (...) verdadera traición al proletariado, lo que ha desacreditado a la F.O.R.A. del noveno congreso"⁵³.

No sólo el abandono de los métodos de "acción directa" conspiraron contra los obreros en lucha, continúa Abad de Santillán, sino también "la falta de hombres experimentados y ampliamente conocidos (...) -eso hizo que- la irrupción violenta de las masas trabajadoras en los sindicatos, no hayan dado los frutos que eran de esperar"⁵⁴. Un año después de las huelgas, aparecen mencionadas otras organizaciones de los obreros de la carne en un congreso: "el primero de enero del mismo año se celebra en Buenos Aires un Congreso de obreros portuarios, (participan) Obreros Matarifes (...) En diciembre de 1919 la situación de las fuerzas organizadas en la Federación (F.O.R.A.) era ésta: Capital (...) Federación Obrera de la Carne (...) Seberos y Anexos. Triperos Mondongueros, Faenadores

⁵² Abad de Santillán, Diego; *La FORA. Op. cit.*, pág. 249.

⁵³ *Ídem*, pág. 259.

⁵⁴ *Ídem*, pág. 249.

de Vacunos, Faenadores de Lanares (...)" . Son estos algunos de los "400 sindicatos" presentes en "ocasión del congreso extraordinario de 1920"⁵⁵.

A fines de los '30 se edita un trabajo cuyo propósito no es estudiar a los obreros sino hacer una biografía de Yrigoyen, pero ofrece una interesante observación: rescata la política laboral del radicalismo, que 'detiene la revolución social' 'obrerista'. Su autor es Manuel Gálvez. Encuentra La preocupación de Gálvez es una continuidad en una línea de intelectuales del régimen que desde fines del siglo XIX hacen pública su preocupación en este sentido⁵⁶. Resulta interesante comparar la observación de Gálvez con lo señalado por el D.P.T. (Departamento Provincial del Trabajo) para las huelgas de los frigoríficos, a las que considera "subversivas" o "revolucionarias" y aclara "el elemento subversivo ha desenvuelto su accionar (...) tratando de encaminar a todos estos conflictos hacia situaciones extremas o violentas"⁵⁷.

En 1947 se edita el folleto '*Historia y luchas de los obreros de la carne*' de José Peter, militante y dirigente del gremio de la carne. El énfasis del trabajo está puesto en recuperar la historia de la lucha de los obreros de la carne, recordar el ataque a los huelguistas y lo que considera una lucha contra el imperialismo. Realiza un breve relato de las huelgas de 1917 pero su atención está puesta en la huelga de 1932, y en la F.O.I.C. (Federación Obrera de la Industria de la Carne), que conduce él mismo.

En 1917, en Zárate, Berisso y Avellaneda, "la lucha fue sangrienta (...) las empresas apelaron a toda clase de salvajismos para reprimir tan justa lucha. En general, la huelga sostenida por los obreros de los frigoríficos en 1917, tuvo un desenlace desacorde con los sacrificios demandados y la valentía y abnegación de los participantes. A los dos o tres meses, los huelguistas tuvieron que volver al trabajo unos, yendo a engrosar los otros las odiosas 'listas negras' de las empresas que les impedían, para siempre, franquear los fríos

⁵⁵ *Ídem*, págs. 254-255.

⁵⁶ Milcíades Peña es quien toma la referencia de Gálvez, "el obrerismo de Yrigoyen rindió un efectivo servicio al orden capitalista. Hasta 1916 el sindicalismo tenía un carácter extremadamente combativo y revolucionario (...) y es Yrigoyen quien "logra influenciar algunos sindicatos, y fue esa la primera vez que el estado se aseguró cierto control sobre el movimiento obrero". Es el resultado de cierta "política populista, vagamente obrerista (...) pero el obrerismo de Yrigoyen ponía en evidencia su verdadera naturaleza apenas se esbozaba un movimiento independiente de la clase obrera. Entonces el radicalismo masacraba al proletariado con tanta puntualidad y eficiencia como el más reaccionario de los gobiernos oligárquicos". Peña, Milcíades: *Masas, caudillos y élites*, Ed. Lorraine, Buenos Aires, 1986, págs. 23-24.

⁵⁷ *Informe del Senado de la Provincia de Buenos Aires*, 1918, pág. 103.

muros de tales establecimientos imperialistas. (y ello, por el sólo delito de haberse levantado contra tremenda injusticia)"⁵⁸.

En 1949, Jacinto Oddone, dirigente obrero y socialista, que tomara parte activa en las huelgas de 1917-1918, y fuera luego intendente de Avellaneda, publica su obra *'Historia del Gremialismo Proletario'*, Ed. La Vanguardia, 1949. A las huelgas de los frigoríficos no las menciona y las incluye con otras: "numerosas y prolongadas huelgas en los más diversos gremios, que por primera vez se incorporaban a la lucha por su mejoramiento"⁵⁹.

A comienzos de los '50, un biógrafo de Yrigoyen, repasa: "fueron a la huelga desde 1916 en adelante, los portuarios, los municipales, los trabajadores del agro, los de los frigoríficos, los ferroviarios y muchos otros gremios. Todos ellos realizaron sus huelgas normalmente, y sus movimientos terminan con soluciones generalmente equitativas y obteniendo la mayoría de sus pretensiones. No se persigue a nadie ni el gobierno actúa como defensor de los intereses patronales"⁶⁰. Afirmación que no deja de sorprender.

En 1957 se publica un extenso trabajo sobre los obreros de la carne *'Libre empresa o Nacionalización'* de Rodolfo Puiggrós. Para hablar de los obreros de frigorífico se retrotrae a la "peonada de los saladeros" y recuerda como en ese entonces "nadie hubiera imaginado un conflicto gremial, un pedido colectivo de mejoras, un sindicato empleando la táctica de huelga y del acuerdo, una organización para enfrentar permanentemente la explotación patronal", a diferencia de lo que ocurre en los frigoríficos, en donde se dan numerosas luchas. Toma los datos de Peter para historiar esa trayectoria; menciona la huelga de 1904 en La Negra y La Blanca de Avellaneda, y resalta luego las luchas posteriores: "por mucho tiempo quedó vivo en las fábricas el recuerdo de los heroicos movimientos huelguísticos de los años 1915-17"; sigue lo hecho por Peter en su breve relato sobre la huelga de 1917 en Avellaneda. Elogia la lucha de los obreros de los frigoríficos y señala: "los movimientos reivindicatorios de los obreros de la carne se han caracterizado siempre por su gran combatividad, por la solidaridad que despertaron en otros

⁵⁸ Peter, José; *Historia y luchas de los obreros de la carne. Op. cit.*, pág. 26.

⁵⁹ Oddone, Jacinto; *Gremialismo Proletario Argentino. Op. cit.*, pág. 371.

⁶⁰ Luna, Félix; *Yrigoyen*, Hyspamérica Ediciones, Bs. As., 1985, pág. 68.

gremios y en la población en general, y por la despiadada represión de la que fueron objeto”⁶¹.

A fines de los '50, Rubens Íscar, en '*Origen y desarrollo del movimiento sindical argentino*', hace mención a una huelga de los obreros de frigoríficos junto a otras: "han pasado a la historia las huelgas de los marítimos de 1916, de los frigoríficos a principios (¿fines?) de 1917, de los ferroviarios a fines de 1917, de los inquilinos (...) en octubre de 1917". Nuevamente la menciona en su obra '*La historia del movimiento sindical*'⁶².

En 1961 se edita '*Historia del Movimiento Sindical*' de Sebastián Marotta, y hace una breve referencia a la huelga de Berisso y Avellaneda. Su preocupación parece centrada en dar a conocer la acción de los 'elementos extraños' (anarquistas) en esas huelgas, más que en rememorar los hechos⁶³.

En 1968 José Peter publica '*Crónicas proletarias*', allí señala: "debemos admitir que los que han incursionado en el relato del movimiento obrero argentino, muy poco han tenido en cuenta esa tremenda lucha de los trabajadores de la carne"⁶⁴, y relata algunos aspectos que considera destacables de la huelga de Avellaneda, para luego sacar algunas conclusiones. Aborda un aspecto central de las huelgas de 1917: no hay una adecuada organización obrera y los métodos de lucha surgen en forma espontánea, "no existen organizaciones fuertes y permanentes (...) deben haber existido debilidades muy serias en lo referente a organización, táctica y estrategia"⁶⁵.

A mediados de los '80 resurge el debate interrumpido una década atrás, es otro el contexto histórico, se reeditan algunos trabajos, otros no encuentran editor. El clima intelectual ha cambiado.

En 1987 Munck, Falcón y Galitelli publican '*Argentina: From Anarchism to Peronism. Workers, Unions and Politics, 1855-1985*'. Se retoman aquí los argumentos de David Rock sobre la política laboral de Yrigoyen. En 1988 se edita en Colombia un estudio comparativo, de carácter académico, sobre los obreros latinoamericanos. En ese trabajo

⁶¹ Puiggrós, Rodolfo; *Libre empresa o nacionalización en la industria de la carne. Op. cit.*, págs. 152 y ss.

⁶² Íscar, Rubens; *Origen y desarrollo del movimiento sindical argentino*, Ed. Anteo, 1958; también en *Historia del movimiento sindical*, 2 vol., Ed. Fundamentos, Bs. As., 1973.

⁶³ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*

⁶⁴ Peter, José; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 228.

⁶⁵ *Idem*, pág. 115.

Charles Bergquist centra la mirada sobre estas huelgas; se refiere al “fracaso de la huelga de 1917-1918 y el desalentador balance de los subsiguientes esfuerzos de los obreros de la carne por organizarse y lograr concesiones del capital”⁶⁶.

Respecto al período, un trabajo reciente señala que el radicalismo realiza “un intento de edificar una democracia burguesa-liberal ampliada, más dispuesta a incorporar demandas de la clases subalternas (...) puede reconocerse durante estos años una atemperación de los conflictos sociales y un debilitamiento relativo del movimiento obrero, después de que el Gobierno, grupos patronales y de extrema derecha derrotasen el agudo ciclo huelguístico y de acción directa existente entre 1917-1922”⁶⁷.

Desde mediados de los '80 Mirta Lobato aborda el ‘mundo del trabajo’ en los frigoríficos; su interés se centra en Berisso⁶⁸. Esta autora tiende a asimilar el frigorífico a ‘una gran industria’, y resalta un aspecto taylorista del proceso de trabajo⁶⁹. Ninguno de estos dos aspectos son perceptibles en los frigoríficos de Avellaneda para la época que estamos estudiando. En los frigoríficos norteamericanos de Berisso y en la década del '20 hay elementos claramente identificables en ese sentido.

C.- El modelo Bergquist - Korzeniewicz

Charles Bergquist inspirado en estudios realizados sobre los Estados Unidos establece un modelo explicativo para las huelgas de Avellaneda y Berisso en 1917-1918.

⁶⁶ Bergquist, Charles; *op. cit.* Más adelante se profundiza el examen de su línea argumental.

⁶⁷ Camarero, Hernán; *A la conquista de la clase obrera*. Ed. Siglo XXI, Bs. As., Bs. As., 2007, pág. XVI.

⁶⁸ Mirta Zaida Lobato; *Condiciones de trabajo en la industria frigorífica. Buenos Aires 1900-1930*, en *Condiciones y medio ambiente de trabajo en la Argentina, II la situación en sectores específicos*, Humanitas, Bs. As., 1985; *Arqueología industrial. Los espacios de trabajo en la industria frigorífica en la primera mitad del siglo XX*. Anuario de la Escuela de Historia de la Universidad Nacional de Rosario, 1988; *Mujeres en la fábrica. El caso de las obreras del frigorífico Armour, 1915-1969*; Anuario del IEHS N° 5, 1990, Tandil; *Trabajo y conflicto en la industria: la experiencia laboral de los obreros de la carne*, Ponencia presentada en las Jornadas sobre los trabajadores en el siglo XX, Fundación Simón Rodríguez, Buenos Aires, 1991; *Una visión del mundo del trabajo: el caso de los obreros de la industria frigorífica. Berisso 1900-1930*; en *Mundo urbano y cultura popular*, Diego Armus (Compilador). Editorial Sudamericana. Bs. As.; *Mujeres obreras, protesta y acción gremial en la Argentina: los casos de la industria frigorífica y textil en Berisso*. publicado en *Historia y género*, Dora Barrancos (Compiladora), CEAL, Bs. As. Lobato, Mirta Zaida; *La vida en las fábricas. Trabajo, Protesta y Política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70*.

⁶⁹ Ver especialmente, *El taylorismo y la gran industria exportadora argentina. Op. cit.*

Su punto de partida es el de remarcar lo que considera un escaso interés por parte de las organizaciones obreras argentinas sobre los obreros de frigorífico, y en general sobre los obreros de todo el sector exportador. Toma las observaciones de un estudioso norteamericano, John Commons, sobre una huelga de 1904 en Chicago y aplica esa línea de análisis a la Argentina. Esta huelga fue “derrotada cuando los trabajadores calificados se pusieron del lado de la administración y cuando los esquiroleros del enorme contingente de obreros inmigrantes no calificados de Chicago reemplazaron a los huelguistas. Tal fue el desenlace de todo intento por organizar a los obreros de la carne en Estados Unidos y Argentina a lo largo de las primeras tres décadas del siglo XX”⁷⁰.

Bergquist resalta la diferencia entre calificado y no calificado, y la decisiva intervención del ‘esquirolaje’ sobre los huelguistas; realiza sus afirmaciones sin mayores precisiones acerca de cómo se relacionan calificados y no calificados en el proceso de trabajo. Tampoco distingue entre manufactura y gran industria, y asimila ‘esquirolaje’ con inmigración. A pesar de las importantes limitaciones señaladas, su trabajo constituye el intento académico más importante de explicar las huelgas de los frigoríficos en 1917-1918. Su modelo lo reproduce con fidelidad Korzeniewicz agregando algunos matices⁷¹.

Consideramos sugerente la idea de Bergquist de resaltar la distinción entre trabajador calificado y no calificado, y su énfasis en cómo ello dificulta la organización de los obreros; pero es una comparación precipitada la homologación de la experiencia norteamericana a la Argentina. El fundamento usado para la analogía estaría dado en el

⁷⁰ Commons, John R.; *Labor Conditions in Meat Packing and the Recent Strike*. En *The Quarterly Journal of Economics*. N° 19, nov. de 1904. Citado en Bergquist, Charles; *op. cit.*, págs. 156-157.

⁷¹ Korzeniewicz, Roberto P; *op. cit.*

peso que tiene en ambas sociedades el componente inmigratorio europeo y la similitud en los procesos de trabajo en los frigoríficos⁷².

Korzeniewicz pone el énfasis en la división entre calificado y no calificado, es el "factor clave" que "dificulta la organización". No es que los calificados rechacen toda organización, sino que se organizan ellos solos, por oficio⁷³.

Insiste Bergquist en la relevancia que tiene "la composición étnica y la nacionalidad de los obreros" en Argentina; ello afecta "sus esfuerzos por lograr la unidad interna como clase", y determina "en gran medida su capacidad para conciliar los sentimientos nacionalistas y patrióticos con sus percepciones de clase en el marco de una lucha colectiva por mejorar sus vidas"⁷⁴. Más aún, "quizá el obstáculo más serio para la organización efectiva era el hecho de que numerosos empleos calificados, especialmente los que exigían gran destreza con el cuchillo, eran ocupados por nativos (...) herederos del legado cultural de una fuerza de trabajo rural dedicada a la producción ganadera por más de dos siglos". Continúa, "es comprensible que muchos de los obreros nativos bien remunerados desaprobaran a los trabajadores extranjeros no calificados y mal pagos y no simpatizaran con los esfuerzos organizativos y las acciones laborales. Tales actitudes, resultado lógico de la organización del trabajo, eran cultivadas por la administración y reforzadas por los valores culturales divulgados por las principales instituciones argentinas. Los inmigrantes se afirmaba, eran responsables de la agitación social y de los conflictos laborales; la fuerza

⁷² "En Estados Unidos el capital se aprovechó de las oleadas de inmigrantes para quebrar los impulsos organizativos de los obreros de la carne en 1886, 1894, 1904 y 1917-18. Los irlandeses eran utilizados para que hicieran esquirolaje contra los carniceros alemanes; los polacos y los lituanos para romper las huelgas de obreros alemanes e irlandeses. Después de la Primera Guerra Mundial las empresas echaron mano de negros y por último de mejicanos y perfeccionaron sus políticas tendientes a promover la animosidad racial a fin de dividir a los obreros en el trabajo y en las comunidades donde vivían. Cuando dichas políticas amenazaban con derrumbarse ante la solidaridad obrera forjada en los sitios de trabajo, los empresarios recurrieron a medidas extremas. Durante las huelgas prolongadas, contrataban trenes para traer esquiroles a sus empresas directamente de Ellis Island o de los estados sureños. Los esquiroles eran alojados y alimentados dentro de las grandes empacadoras. El capital empleaba ejércitos derivados de detectives Pinkerton y llamaba a la policía y al ejército con el propósito de romper piquetes y reuniones sindicales. Estableció además un eficaz sistema de espionaje en las plantas y retenía depósitos de dinero". Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 157.

⁷³ Korzeniewicz, Roberto P; *op. cit.*, pág. 140.

⁷⁴ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 36.

de trabajo criolla debía aspirar a los valores del legendario gaucho (...) a quien los nacionalistas culturales buscaban de convertir en la quintaesencia del argentino"⁷⁵.

La falta de precisión cronológica le resta fuerza a la explicación general, pero las observaciones resultan sugerentes.

Bergquist considera que "la importancia estratégica de los obreros calificados en las playas de matanza está bien documentada en la literatura estadounidense y confirmada para Argentina en José Peter"⁷⁶.

El esquema *unidad/disidencia* entre *calificados/no calificados* Bergquist lo hace extensivo a todas las luchas obreras de Argentina, al menos, hasta los '30; en las huelgas de la F.O.M. de 1916 se expresa una "alianza entre obreros calificados y no calificados"⁷⁷; lo mismo en el caso de los ferroviarios en las huelgas de 1917, aunque allí la "alianza" "fue menos sólida"⁷⁸. Esta característica, que al menos en el caso de los frigoríficos lo asemeja a Estados Unidos, estaría expresando un momento superior a lo que habían sido hasta el momento las luchas obreras locales. Sería una peculiaridad argentina. "La estructura económica de Argentina durante la época dorada del desarrollo exportador modeló, así, una estructura de clases diferente a la que apareció cuando el capitalismo se extendió en las economías industriales del centro del sistema mundial. El núcleo del proletariado urbano argentino en los inicios del siglo XX no estaba conformado por obreros industriales divorciados de la propiedad de los medios de producción y progresivamente despojados del control sobre la concepción y la ejecución del trabajo. Exceptuando las considerables y muy importantes concentraciones de obreros en el empaque de carne y el transporte, la mayoría de los trabajadores manuales del país eran artesanos empleados en las construcción urbana y en pequeños establecimientos manufactureros (...) Los artesanos calificados de la construcción y la manufactura, organizados en gremios de albañiles, herreros, tipógrafos, carpinteros, sastres, ebanistas, conductores de tranvía, panaderos, zapateros, etc., formaban el grueso del movimiento obrero organizado a comienzos del siglo XX. Tales artesanos lograron movilizar apreciables cantidades de trabajadores no calificados, quienes hacían las

⁷⁵ *Ídem*, pág. 158.

⁷⁶ *Ídem*, pág. 160.

⁷⁷ *Ídem*, pág. 152.

⁷⁸ *Ídem*, pág. 152.

labores pesadas y sucias en una economía urbana en que las herramientas de mano y el trabajo físico aún no habían empezado a ser reemplazados por la maquinaria y los combustibles fósiles. Sólo hacia el final del primer período de movilización obrera se unieron a estas organizaciones los trabajadores sindicalizados del transporte, los empleados de los servicios y los jornaleros. Los obreros marítimos y ferroviarios lograron un notable grado de organización efectiva luego de una serie de huelgas prolongadas y duramente luchadas, entre 1916 y 1918⁷⁹.

Atendiendo a la cuestión de la inmigración señala, "mientras que los inmigrantes europeos a menudo poseían habilidades artesanales e industriales que les permitían dominar la mayor parte de las ramas de la manufactura argentina de comienzos del siglo XX, los obreros nativos, herederos del legado cultural de una fuerza de trabajo rural dedicada a la producción ganadera por más de dos siglos, podían dominar los puestos calificados en el empaque de carne"⁸⁰. Korzeniewicz remarca que la composición étnica es diferente por secciones, y que "la gran mayoría de los no calificados eran inmigrantes"⁸¹. Carece de sentido examinar sus argumentos sobre el 'aislamiento' de las plantas frigoríficas, porque en Avellaneda están ubicadas en zonas urbanas.

Para Bergquist, "en todas las huelgas de los frigoríficos, hasta los años cuarenta, la demanda más sensible era el reconocimiento de los sindicatos y la reincorporación de los organizadores y militantes despedidos (...) En Estados Unidos las compañías también se negaron a reconocer los sindicatos"⁸².

Insiste Bergquist que "resultaba fácil para la administración de las plantas empacadoras de carne del gran Buenos Aires reemplazar a los obreros en huelga, puesto que había oleadas de inmigrantes y trabajadores subempleados disponibles para ocupar los empleos *no calificados*"⁸³.

En esta misma línea se debe indagar acerca de la relevancia que tiene la inmigración en la derrota de las huelgas, para Bergquist: "los empresarios aprovecharon el gran

⁷⁹ *Ídem*, págs. 141-142.

⁸⁰ *Ídem*, pág. 159.

⁸¹ Korzeniewicz, Roberto P; *op. cit.*, pág. 139.

⁸² Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 163.

⁸³ *Ídem*, pág. 36.

contingente de obreros inmigrantes no calificados para renovar su fuerza de trabajo durante las huelgas". Según el mismo autor el alto porcentaje de trabajo no calificado explica el empleo de trabajo femenino e infantil: "sintomático del crecido número de empleos no calificados en las plantas era el hecho de que las mujeres y los niños, ambos con salarios mucho más bajos que los hombres comprendían casi una sexta parte de la fuerza de trabajo en 1914"⁸⁴.

D.- El proceso de trabajo

El conocimiento teórico acumulado permite comprender que la conciencia social es el resultado de las condiciones dentro de las que se desenvuelve la producción material. "La estructura económica de la sociedad" constituye "la base real sobre la que se levanta la superestructura jurídica y política y a la que corresponden determinadas formas de conciencia social. El modo de producción de la vida material condiciona el proceso de la vida social, política y espiritual en general. No es la conciencia del hombre la que determina su ser, sino por el contrario, el ser social es lo que determina su conciencia"⁸⁵.

Consideramos de fundamental importancia para comprender la lucha y la organización obrera estudiar el campo de relaciones materiales en el que están insertos, atender a su doble determinación: en tanto portadores de la mercancía fuerza de trabajo y en tanto expropiados.

Para la época estudiada la fuerza de trabajo ya ha sido expropiada de sus medios de vida y producción, es 'libre', se ha constituido en mercancía. Si bien se trata de una mercancía particular se la puede analizar a partir de cómo se produce, se distribuye, se consume y se cambia⁸⁶. Adquiere fundamental importancia, en función de la tesis a sostener, el punto acerca de *cómo se consume* la fuerza de trabajo: la descripción y el análisis del proceso de trabajo.

⁸⁴ *Ídem*, pág. 158.

⁸⁵ Marx, Carlos; *Prólogo de la Contribución a la crítica de la Economía política*, Obras Escogidas, t. 1 pág. 517-18, Ed. Progreso, Moscú, 1974.

⁸⁶ Se puede ver una aplicación de las cuatro determinaciones en: Iñigo Carrera, Nicolás; *Fracciones y capas en el proletariado chaqueño. 1910-50; Los obreros de las desmotadoras de algodón*. Documento de Trabajo N° 8, PIMSA, Documentos y Comunicaciones, 1997.

Precisamente este último aspecto atrajo la atención de Ricardo M. Ortiz, que considera al obrero de frigorífico como un artesano, “venía de las estancias, de los arrees, de la grasería o del saladero; era en suma el obrero nacional que suplantaba una actividad manual, y en base a su dilatada especialización se alineaba en los nuevos establecimientos”⁸⁷.

Su línea de interpretación encuentra continuidad en Julio Godio, “la industria de la época no superó la estructura técnica de la manufactura: el obrero es la suma de operaciones parcelarias de tipo manual. En este tipo de empresas industriales y de servicios -frigoríficos, saladeros, minas, molinos harineros, puertos- no se ha extendido el trabajo parcelario mecanizado de la gran industria moderna. Predomina el oficio como tipo molecular de trabajo y no la máquina como organizadora de operaciones manuales. La división del trabajo en el interior de la empresa se corresponde a la manufactura”⁸⁸.

Mirta Zaida Lobato, por su parte, se refiere al frigorífico de comienzos del siglo XX como “fábrica”, “gran industria”⁸⁹.

Tanto Ortiz como Godio reiteran el saber del momento y consideran al frigorífico como una manufactura, pero no lo demuestran; Lobato dice que es gran industria pero tampoco lo demuestra.

Para resolver estas cuestiones y avanzar en la explicación no se puede prescindir de una descripción minuciosa, tarea que fue preciso realizar.

En síntesis, se debe dilucidar si el frigorífico es una manufactura o una fábrica.

No se dispone de descripción alguna que coincida con el momento de la huelga, para reconstruirlo fue preciso apelar a fuentes anteriores y posteriores al momento estudiado.

Un primer trabajo útil a los fines propuestos es el de Juan E. Richelet, de 1912⁹⁰, se lo puede cotejar con los datos del Vº Congreso Internacional del Frío de 1928⁹¹. Un trabajo

⁸⁷ Ortiz, Ricardo M.; *op. cit.*, vol. 1, pág. 44.

⁸⁸ Godio, Julio; *Partidos, sindicatos y nuevos movimientos sociales en América Latina. Op. cit.*, Bs. As.

⁸⁹ Lobato, Mirta Z.; *Condiciones de trabajo en la industria frigorífica, Buenos Aires 1900-1930. Op. cit.*; *El taylorismo en la gran industria exportadora argentina (1907-45). Op. cit.*

⁹⁰ Richelet, Juan E.; *Descripción de los Frigoríficos y Saladeros de Argentina*, Bs. As., 1912.

⁹¹ Vº Congreso Internacional del Frío, Roma, 1928, Bs. As.

de 1958 ofrece una nueva descripción detallada⁹². Si se la compara con las anteriores se pueden apreciar los pocos cambios registrados. Otras fuentes son: un álbum fotográfico de La Negra de 1918⁹³; el informe de un enviado especial del gobierno sueco en 1916⁹⁴; las 'Note' de un viajero italiano de 1930⁹⁵. Resultan de utilidad los testimonios orales de obreros y empleados que han tenido conocimiento del mismo⁹⁶.

El proceso de trabajo industrial como objeto de estudio surge y se desarrolla desde fines del siglo XVIII en Gran Bretaña. Se inicia en el ámbito de la economía política clásica y luego tiene continuidad en otras disciplinas derivadas. Un trabajo pionero es el de Adam Smith, *'Investigación acerca de la causa y el origen de la riqueza de la naciones'* (1776), que describe y analiza la división manufacturera del trabajo, y muestra como la manufactura fomenta la habilidad parcializada del trabajador, profundizando la escisión entre trabajo manual e intelectual⁹⁷.

Pero el proceso de trabajo bajo el dominio del capital es a la vez proceso de valorización, y está sujeto a una permanente revolución en sus formas. Con el desarrollo de las fuerzas productivas y el aumento de la división social del trabajo se desarrollan nuevas ramas específicas del saber profesional; 'ingenieros' y 'técnicos' serán los encargados de estudiar los procesos de trabajo y de desmenuzarlos en sus partes constitutivas, y de esa manera facilitar el adiestramiento obrero. Nuevamente en Gran Bretaña, Arkwright y Ure sobresalen en el estudio de la fábrica en sus orígenes.

En sus estudios sobre el proceso de trabajo Marx investiga la realidad material al tiempo y somete a una rigurosa crítica los trabajos anteriores. Su investigación le permite sistematizar y jerarquizar las leyes que rigen el proceso de producción y el proceso de

⁹² Caldano, Julio y Ruiz Wilche, Miguel; *Proceso de industrialización de los vacunos en un establecimiento frigorífico*. Bs. As., 1858.

⁹³ *La Negra Compañía de Carnes Congeladas*, 1918, Álbum Ilustrado.

⁹⁴ Prof. Bergman, Arvid M.; *A Review of the Frozen and Chilled Transoceanic Meat Industry, by order of the Swedish Government*, Uppsala & Stockolm, 1916.

⁹⁵ Ferretti, Uberto; *L'industria delle carni in Argentina. Note ed impressioni di un viaggio di studio al Plata*. Fano Tipografica Sonciniana, 1930.

⁹⁶ Una descripción más reciente en Mirta Zaida Lobato en *'Condiciones de trabajo en la industria frigorífica. Buenos Aires 1900-1930'*. *Op. cit.*

⁹⁷ El aumento de la "destreza en su actividad especial parece haber sido adquirida a expensas de sus virtudes intelectuales, sociales y marciales". Smith, Adam; *La riqueza de las Naciones*, FCE, México, 1999, L. V, cap. 1, Art. II.

trabajo⁹⁸. A lo largo del siglo XX se incrementa considerablemente la producción intelectual sobre proceso de trabajo fabril, mucho menos sobre la manufactura. Un trabajo de trascendencia que resulta de interés para nuestros fines, y que aborda el pasaje de la manufactura a la gran industria, en Estados Unidos, en la rama metalmeccánica, es el de Harry Braverman, *Trabajo y capital monopolista*, Ed. Nuestro Tiempo, Méjico, 1985.

Históricamente, la manufactura es la primera forma social de producción sobre la que se desarrolla el capital; comienza a mediados del siglo XVI poniendo fin a la empresa artesanal independiente y se extiende hasta el último tercio del siglo XVIII, en que comienza el período de la gran industria. Estudios posteriores describen y analizan distintas fases de esta última, popularizadas como 'taylorismo', 'fordismo', 'posfordismo' o 'toyotismo'.

El proceso de trabajo en la industria frigorífica es estudiado en los Estados Unidos por John R. Commons, en los albores del siglo XX⁹⁹. En Argentina, un pionero en su descripción y estudio fue Juan E. Richelet, desde la primera década del siglo XX. Hay algunas descripciones del proceso de trabajo en los saladeros, en el siglo XIX, en relatos de viajeros y otras fuentes.

El estudio del proceso de trabajo y de la producción, distribución y cambio de la fuerza de trabajo, nos va a permitir determinar ante qué trabajadores estamos en el caso de los frigoríficos, objetivo de la primera parte de la investigación, para poder avanzar luego en el análisis del movimiento huelguístico.

Queda así planteado el estado de la cuestión que nos interesa abordar en este trabajo de Tesis Doctoral.

E.- Acerca de las fuentes

Las *fuentes primarias* identificadas son: *Legajos de Personal* de frigoríficos (4600); documentación del 'Fondo C.A.P.' sobre La Negra; *registros contables* de la 'Contaduría Nacional. Teneduría de Libros. Ministerio de Marina', 1917 y 1918; *diarios y publicaciones periódicas*; Fondo Documental del Archivo Histórico Municipal de Avellaneda: *actas*

⁹⁸ Marx, Carlos; *El Capital*, FCE, Méjico, 1979, t. 1, capítulos 11, 12 y 13.

⁹⁹ Commons, John R; *Labor conditions in Meat Packing and the Recent Strike*, en *The Quarterly Journal of Economics*, N° 19, nov. de 1904. Sólo utilizamos las citas que reproduce Charles Bergquist. *Op. cit.*

municipales, *expedientes laborales* del Poder Judicial de Avellaneda, *fichas, planos, apuntes; documentación y publicaciones* oficiales del Departamento Nacional del Trabajo y Provincial del Trabajo (Pcia. de Buenos Aires), de los Ministerios de Marina, Hacienda, e Interior de la Nación, y del Senado de la Provincia de Buenos Aires; *censos; ponencias e informes* a congresos y jornadas; *memorias; estudios inéditos: monografías, tesis; memoriales; testimonios orales* (de personas que han tenido conocimiento de los hechos o del proceso de trabajo).

La información oficial de la policía sobre las huelgas se ha obtenido revisando, día a día, dos periódicos de La Plata: El Día y El Argentino, que reproducen textualmente el informe diario que el comisario de Policía de Avellaneda eleva a la Jefatura de Policía de la Provincia de Buenos Aires. La información policial disponible al público sobre la provincia de Buenos Aires en la D.I.P.B.A. (Dirección de Inteligencia de la Provincia de Buenos Aires), ha sido consultada pero es posterior al período estudiado.

La información existente en el Reino Unido, especialmente los informes del ministro plenipotenciario británico en Buenos Aires al Foreign Office en Londres, no fue posible consultarlos por la imposibilidad material de viajar. En los Consular Report existentes en microfilms en la Universidad Di Tella no hay referencias a las huelgas.

La información sobre las fuentes y la bibliografía se ha recogido entre los años 2000 y 2007.

Las *fuentes escritas* provienen de centros de documentación, hemerotecas, bibliotecas y colecciones privadas: Archivo General de la Nación, Biblioteca Nacional; Biblioteca del Congreso Nacional; Banco Central y Biblioteca Tornquist; Facultad de Ciencias Económicas; Universidad Nacional de La Plata; Biblioteca de la CGT; Archivo Histórico de la Municipalidad de Avellaneda; Ministerio de Trabajo; Sociedad Rural; Secretaría de Agricultura; Aduana Nacional; Sociedad Popular de Educación de Avellaneda; Federación Libertaria Argentina; colección particular de Eleuterio Cardoso (ex dirigente de la carne); colección particular de Gabino Delatorre (ex gerente de La Negra), archivo y biblioteca personal de Federico Fernández Larrain, (historiador de Avellaneda).

Los *legajos de personal* constituyen una fuente de información apreciable, útil desde distintas perspectivas y de fundamental importancia para caracterizar al obrero de frigorífico de la época. Revisados 4600 se seleccionan 219. Todos los que cumplen con el

requisito de ser legajos de personas *ocupadas* al momento de las huelgas, o ingresadas al frigorífico hasta 1922. La decisión de extender el fichado de legajos a los años inmediatamente posteriores a la huelga responde al interés de observar si la confrontación marca un antes y un después respecto al reclutamiento; asimismo, obtener información sobre el reenganche de ex huelguistas, modificaciones salariales, laborales, etc.

Si un obrero adhiere a una huelga queda asentado en su legajo. En todos ellos se registra: fecha y lugar de nacimiento; nombre; composición del grupo familiar (padres, hijos, cónyuge, otros); personas a cargo; estudios realizados; situación de revista (empleado, obrero, jerárquico); sección de trabajo; salario (discriminado por fechas); entradas y salidas al establecimiento; domicilio; quién lo recomienda; se anotan las suspensiones (el motivo); vacaciones; y observaciones particulares.

El legajo es único y se mantiene durante toda la vida (no se desecha ni en caso de despido), se le van agregando datos de interés para la empresa registrando la información que varía con el transcurso del tiempo; por ej. ingresos y salidas, en cada caso se señala la sección a la que es asignado, la tarea, y luego el motivo del egreso, cambios de sección, de domicilio, de estado civil, también el salario percibido (por hora, día, tanto, mensual, sobresueldo, u otro).

Se utiliza todo el material disponible y en condiciones de aportar información. Teniendo presente que al momento de la huelga trabajan en La Negra unos 3.000 obreros, los legajos nos ofrecen información sobre un 7 % aproximadamente de su personal¹⁰⁰.

Características de los legajos utilizables y que limitan su uso: a.- son numerosos los de capataces, empleados, guardianes y personal jerárquico y pocos proporcionalmente los de producción; b.- son numerosos los legajos de huelguistas; c.- sólo hay uno de mujer; d.- es sabido que los niños mienten sobre su edad al ingresar, pero en los legajos se indica la corta edad de algunos ingresantes; e.- la edad registrada al ingreso no permite deducir que se trate del primer empleo; f.- recién en la década de 1940 se le hace legajo a todo el personal; g.- prácticamente no hay datos salariales registrados anteriores a 1932; h.- existe un monto salarial señalado como 'salario inicial' pero no es posible determinar si se trata del

¹⁰⁰ Debería ser mayor el porcentaje de casos para poder constituir una muestra estadísticamente representativa que permitiera seleccionar al azar los casos y lograr una representación estadística de mayor confianza y con un bajo nivel de error. Sería preciso realizar una dispersión de la muestra ajustada a las necesidades de razonabilidad y confiabilidad, que involucre al conjunto de los departamentos del frigorífico.

monto del primer salario obtenido o es algo estimado a posteriori; i.- se han mantenido muchos legajos de personas jubiladas (un privilegio que alcanza pocos en la primera mitad del siglo XX).

La información obtenida se coteja y complementa con otras fuentes y resulta sumamente valiosa para obtener una aproximación fundada al obrero de frigorífico de Avellaneda, al momento de la huelga.

Los registros contables de la 'Contaduría Nacional. Teneduría de Libros. Ministerio de Marina', de los años 1917 y 1918, permiten documentar en términos cuantitativos el vínculo estrecho existente entre ese Ministerio y frigoríficos: pagos a personal de la fuerza que presta servicio permanente en frigoríficos, compras de insumos, servicios ofrecidos a los frigoríficos, etc.

Las *Actas* de la Municipalidad de Barracas al Sur y luego de Avellaneda ofrecen información sobre frigoríficos: reglamentos de radicación, sanidad, excepciones impositivas, compras de insumos, servicio de policía, etc. Asimismo, sobre edictos policiales, delito, vagancia, normativas varias, transporte público, asistencia pública, sanidad, pobreza, caridad, educación, etc. que regulan la vida y el movimiento de la población local.

Los *expedientes laborales* del Poder Judicial de Avellaneda, si bien son posteriores, ofrecen información sobre juicios laborales contra los frigoríficos.

Para el relato de los hechos se ficharon *ocho periódicos*: nacionales (2), provinciales (2), locales (2) y obreros (2); los periódicos locales y obreros no salen diariamente. Para algunos días, relevantes por lo ocurrido, el número de periódicos es mayor. La amplia gama consultada permite cotejarlos entre sí y aproximarse con mayor precisión a los hechos.

Parte II

GÉNESIS Y FORMACIÓN DE LA CLASE OBRERA

Capítulo 3

Génesis de la clase obrera de Barracas al Sur/Avellaneda

Para conocer el ámbito en el que desenvuelven la lucha los obreros de los frigoríficos, es preciso tomar en consideración: a.- la historia de la clase obrera de Barracas al Sur/Avellaneda, b.- la historia de los obreros de la rama, y c.- la historia de la clase obrera nacional.

Nos preguntamos: ¿En qué medida la evolución de la clase obrera local se corresponde con la nacional? ¿Recorren períodos similares? ¿Cómo influye la lucha nacional sobre la local? ¿Cómo la local sobre la nacional? Con respecto a los obreros de la rama. ¿Qué trayectoria tienen en Barracas al Sur/Avellaneda? ¿Cómo se vinculan con los de otros frigoríficos? ¿Cómo se relacionan con otras organizaciones obreras?

Con respecto a los numerosos estudios dedicados a los obreros, sus organizaciones sindicales, sus partidos políticos, en fin, con relación al proceso de génesis, formación y desarrollo de la clase obrera argentina, son escasos los que toman como objeto de estudio el ámbito provincial, regional, zonal o a localidades menores. No es una excepción en este sentido Barracas al Sur/Avellaneda; a pesar de la existencia de algunos trabajos sobre aspectos parciales, hasta el presente no se dispone de ninguna obra que abarque la totalidad de su historia.

En este capítulo se explora lo hecho y se reseña la información a partir de los problemas planteados, (un tratamiento con detenimiento exigiría una investigación específica que excede los propósitos actuales).

Recogemos la información de las historias clásicas del movimiento obrero; para la historia de la fracción resultan de fundamental importancia los escritos de José Peter. Para algunas luchas concretas apelamos a la prensa escrita.

Partimos de la siguiente hipótesis: los periodos que recorre la clase obrera local resultan comparables a los períodos que recorre la clase obrera nacional. Esta observación se puede hacer extensiva al capital (el capital industrial radicado en Barracas al

Sur/Avellaneda, en principio, se puede periodizar siguiendo al nacional). Se debe tener presente que el poblamiento de la zona sur de Riachuelo es tardío con respecto al de Buenos Aires, y se realiza de manera acelerada desde fines del siglo XIX.

La clase obrera argentina tiene más de un siglo de historia. Su estudio se puede abordar tomando en consideración dos grandes ciclos históricos que abarcan un período aproximado de cincuenta años cada uno¹.

El primero de ellos, en el que surge la clase obrera, se extiende desde la década de 1870 hasta la década de 1920, y tiene su punto culminante en la Semana de Enero de 1919; el segundo, se extiende desde los primeros años de la década de 1930 hasta la década de 1970. Sus hitos fundamentales son: 1936, 1945, 1969 y 1975; en la actualidad estaríamos recorriendo un tercer ciclo, que se inicia a fines de los '70 y comienzos de los '80 del siglo XX. "En el primer ciclo las luchas tienden a darse por fuera y enfrentadas" al sistema institucional vigente, "aunque algunas fracciones obreras se propongan formar parte del mismo, y lo logran incipientemente. En el segundo ciclo la tendencia es a que las luchas penetren el sistema institucional, desbordándolo finalmente. En el tercer ciclo predomina el movimiento de repulsión del sistema institucional vigente"².

Los ciclos se relacionan con los momentos de génesis, formación, desarrollo y crisis del capital industrial. El primer ciclo es el momento de su génesis y formación, el segundo de su desarrollo y crisis.

En este capítulo comenzamos tomando un hecho del proceso de acumulación originaria de capital en el ámbito local; luego una movilización considerada una 'huelga'; y posteriormente atendemos a la génesis de la clase obrera local. En el capítulo siguiente abordamos su proceso de formación.

El punto de unidad desde donde abordamos estos campos de problemas es *la lucha obrera en los frigoríficos de Avellaneda*.

A.- La 'acumulación originaria' local

Atendemos aquí a un aspecto de la 'acumulación originaria de capital' local con el propósito de aproximarse a conocer la dinámica que adquiere el proceso de proletarización

¹ Seguimos la periodización de Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*

² *Ídem*, pág. 29.

y la génesis de la clase obrera local³. Proceso que se desarrolla en el marco de los enfrentamientos del período a escala nacional, donde “las ‘guerras civiles’ de la segunda mitad del siglo XIX, y las llamadas ‘conquistas del desierto’, se corresponden con procesos de destrucción de modos productivos preexistentes, con la consiguiente subordinación de unas fracciones de burguesía por otras y la formación de una población asalariada; así como la resistencia a esos procesos de subordinación y proletarización”⁴.

El 3 de febrero de 1852 se libra la batalla de Caseros; derrotado Rosas abandona el país rumbo a Inglaterra. La ribera sur del Riachuelo es una zona en crecimiento económico y estrechamente vinculada al rosismo, se ha afianzado sobre la base de la producción saladeril, constituyéndose un poderoso grupo local de saladeristas⁵.

En esas circunstancias y con ánimo de debilitar a los seguidores del "tirano sin rival hoy en la tierra", (sentenciaba Sarmiento en 1845), y ahora prófugo⁶. Se decide la división del partido de Quilmes y la creación de uno nuevo. Su cabecera será el poblado conocido según el censo de 1838 como '*Paraje de los Restauradores*', (nombre que no volverá a aparecer). "La causa de la creación del Partido de *Barracas al Sur* fue la necesidad de un control político social en una zona adversa al nuevo régimen"⁷. Motoriza la idea José Martín de la Serna, Juez de Paz de Quilmes (de raigambre unitaria), que en marzo de 1852 lo solicita al gobernador. El ministro de gobierno, Valentín Alsina, luego de consultar con el jefe de policía, Manuel J. Guerrico, acepta el pedido y finalmente el gobernador Vicente López y Planes promulga la creación del nuevo partido el 14 de abril de 1852. El mismo tomará el nombre de *Barracas al Sur*.

En el marco del antirrosismo gubernamental y la creación del nuevo partido se dan condiciones favorables para una coerción extraeconómica sobre los trabajadores locales. En el Informe del Juez de Paz, De la Serna, al Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, en

³ Si bien no es el objetivo estudiar con detenimiento este proceso, lo que exigiría la investigación de 'toda una serie de procesos históricos' locales, tal como lo señala Marx en su estudio clásico sobre 'La llamada acumulación originaria' en Inglaterra. *El Capital. Op. cit.*, cap. XXIV.

⁴ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 31.

⁵ Los saladeristas van a continuar haciendo sentir su influencia por varias décadas. En un reclamo de 1871, en el marco del debate sobre el cierre de los saladeros, expresan: “la industria de los saladeros que es la industria de nuestros pastores y del comercio, ha estado desde 1822 sujeta a la versatilidad de leyes y reglamentaciones caprichosas y contradictorias”. *El Nacional*, 9 de agosto de 1871.

⁶ Sarmiento, Domingo Faustino; *Facundo*, Ed. Biblioteca La Nación, Bs. As., 1999, pág. 26.

⁷ Doval, Hernán; *No te hagas historia*, Ediciones del R.H.A.J. Avellaneda, 2007, pág. 74.

1856, se señala: "Tiene este pueblo una Municipalidad compuesta por cinco individuos incluso el presidente, que lo es el Juez de Paz, y dos suplentes. Seis alcaldes y cuarenta y dos tenientes, distribuidos en seis cuarteles. Una partida de cinco vigilantes de policía. Un Escuadrón de Guardias Nacionales de caballería en la campaña, una compañía de infantería en el pueblo: -Total doscientos cincuenta hombres". Dos escuelas del estado, una de varones y una de niñas y una iglesia de propiedad particular. Son "303 agentes, entre autoridades y fuerzas represivas, sobre (según especifica De la Serna) 5.099 habitantes, distribuidos 3416 en el pueblo y 1683 en la campaña (...) un agente represivo cada 16 habitantes"⁸.

¿Qué tarea ocupa a tanto personal? ¿Cuáles son sus funciones?

Las disposiciones oficiales ayudan a despejar el interrogante: "De la Serna emite, el 28 de diciembre de 1856, las disposiciones generales para los Alcaldes". Entre otros aspectos enumera: "2° (...) el mismo Alcalde procederá a *desarmar* a toda persona que en reunión o fuera de ella cargue puñal o cualquier otra arma ofensiva. 3° Los Alcaldes transmitirán a su vecindario que serán responsables bajo severas penas todo el que *admitiere* en sus casas algún transeúnte sin dar cuenta inmediatamente a la autoridad más inmediata. 4° Los Alcaldes considerarán como *vagos* a todo jugador de profesión y como tales los remitirá al depósito de este juzgado (...) 5° Los Alcaldes vigilarán que todo peón tenga *certificado* de haber servido a su patrón por el cual conste haber cumplido su compromiso, considerando como vago todo el que le falte este requisito y por consiguiente remitido al mismo depósito de este juzgado"⁹.

Despojar de su puñal al gaucho y al pueblerino, fijar la fuerza de trabajo, encerrar a vagos y mal entretenidos, exigir certificado de servicio, hete aquí la tarea que ocupa a tanto agente del orden¹⁰.

Es importante tener presente que cuando se toman las disposiciones a las que estamos aludiendo, la legislación rural contra la vagancia ya existe desde hace tiempo. Resulta importante para la fijación de los primitivos trabajadores de los saladeros, entre

⁸ *Ídem*, pág. 84.

⁹ *Ídem*, pág. 85.

¹⁰ Hay descripción y análisis sobre las atribuciones del 'Juez de Paz' en: Salvatore, Ricardo; *Consolidación del régimen rosista (1835-1852)*, en Nueva Historia Argentina, Ed. Sudamericana, Bs. As., 1998, t. 3.

otros¹¹. Desde ese momento ya funcionan los saladeros de la Ensenada de Barragán, de Quilmes y Barracas al Norte y al Sur¹².

B.- Movilización contra el cierre de los saladeros

En 1871 en *Barracas al Sur* se realizan acciones de protesta y movilización popular que duran varios días, en el marco del debate sobre el cierre de los saladeros.

En el verano de ese año en Buenos Aires y en otras localidades vecinas se extiende una epidemia de fiebre amarilla, sus efectos mortíferos provocan estragos entre la población. Al frente del Ejecutivo está Domingo F. Sarmiento desde el 12 de octubre de 1868.

Historiadores locales han visto allí la primera huelga obrera, "el levantamiento de los saladeros planteó un problema muy grave, el de la desocupación de peones, matarifes, desolladores, varaderos afincados con sus familias desde hace muchos años. Un proletariado sin protección y bruscamente en la orfandad. Al mismo tiempo cierta cantidad de industrias anexas debieron frenar sus impulsos, como las pequeñas graserías, velerías y

¹¹ Esta legislación mantiene cierta continuidad con la legislación española, pero toma nuevo impulso inmediatamente después de la Revolución de Mayo, en 1814 el Gobernador Intendente de la Provincia de Buenos Aires, Manuel Luis Oliden, emitía un Bando en el marco de la formación de una legislación burguesa local referido al proletariado rural, en el que se precisaba el estatuto legal del peón pampeano. Allí se establecía: "Artículo 1º.- Todo individuo de la campaña que no tenga propiedad legítima de que subsistir, y que haga constar ante el Juez territorial de su partido, será reputado de la clase de sirviente... Art. 2º.- Todo sirviente de la clase que fuere, deberá tener una papeleta de su patrón, visada por el Juez del partido, sin cuya precisa calidad será inválida. 3º.- Las papeletas de estos peones deben renovarse cada tres meses, teniendo cuidado los vecinos propietarios que sostienen esta clase de hombres de remitirlas hechas (las papeletas) al Juez del partido para que ponga su visto bueno. Art. 4º.- Todo individuo de la clase de peón que no conserve este documento será reputado por vago. Art. 5º.- Todo individuo aunque tenga la papeleta, que transite la campaña sin licencia del Juez territorial, o refrendada por él, será reputado por vago. 6º.- Los vagos serán remitidos a esta capital, y se destinarán al servicio de las armas por cinco años en la primera vez en los cuerpos de veteranos. Art. 7º.- Los que no sirvieran para este destino, se les obligará a reconocer un patrón, a quien servirá forzosamente dos años en la primera vez por su justo salario, y en la segunda por diez años. 8º.- Todo individuo que transite por la campaña aunque sea en servicio del Estado debe llevar su pase por el Juez competente, y en caso contrario será reputado por vago y se le dará el destino que a estos. Art. 9º.- Para que esta providencia tenga su debido cumplimiento, se faculta a cualquier vecino de la campaña para que pueda tomar conocimiento de los individuos que transitan por su territorio y en caso de faltarles los requisitos mencionados en los artículos anteriores remitirlo al Juez territorial para que informado del hecho, tome las medidas consiguientes. Art. 10.- Para que ningún individuo particular pueda abusar de esta facultad, y seguirle perjuicio al que transite, sufrirá la pena arbitraria que se deja reservada este gobierno, justificada su malicia". Registro Oficial, 809; citado por Ingenieros, José; *La evolución de las ideas argentinas*, Ed. Problemas, Bs. As., 1946, libro 2, vol. 1, págs. 121 y 122.

¹² Además de estos saladeros en el año 1820 "existen en Buenos Aires cuatro mataderos o carnicerías públicas, una en cada extremo y dos en el centro de la ciudad". Essex Vidal, Emeric; *Picturesque Illustrations of Buenos Ayres and Montevideo*, citado en *Crónica Histórica Argentina*, Ed. Codex, Bs. As. 1979, vol. 2, II pág. 242.

lancheros del Riachuelo cuyas embarcaciones de cabotaje llevaban los productos saladeriles a los buques de ultramar, promoviendo así la rebaja de los salarios que ocasionaría en forma de protesta la primera huelga obrerista habida en Buenos Aires"¹³. También lo considera huelga otro historiador local, Fernández Larrain¹⁴.

¿Se trata de una huelga? ¿Es una protesta obrera contra el despotismo del capital?
¿Quiénes convocan?

Desde comienzos de 1871 crecen las víctimas de la fiebre amarilla y se decide el cierre de los saladeros. Se debate acerca de si se los debe erradicar o no (*El Nacional*, 10 de julio de 1871). Los saladeristas se reúnen en la Sociedad Rural Argentina, allí se acuerda "solicitarle al gobierno *despacho pronto* del asunto pendiente": piden la inmediata reapertura¹⁵.

Los saladeristas estaban en un momento pletórico, el "incremento en la salazón de carnes" alcanza "su grado máximo en 1868-69, en que se sacrificaron 614.500 animales"¹⁶.

Según expresaron en el debate parlamentario quienes se oponen al cierre (diputado Revy), las exportaciones de los saladeros generan una actividad económica de envergadura, alcanzan las 50.000 toneladas anuales. "Barracas al Sur tiene en su seno 16 saladeros y 4 graserías, Barracas al Norte 3 de los primeros y 3 de las segundas, por todo, 26 establecimientos", que ocupan a varios cientos de obreros¹⁷.

Con el cierre cunde el desempleo y los saladeristas incitan a la movilización; llevan un pedido al diario *El Nacional*, "venimos Sres. redactores haciéndonos el eco de más de 8 mil almas, a manifestar públicamente nuestra ruina, nuestra desgracia, nuestra miseria más espantosa, debido a los Sres. representantes del pueblo (...) que han querido matar un pueblo (...) una industria única hoy en el país, capaz de hacer su felicidad (...) venimos Sres. redactores a lanzar nuestras quejas por la prensa (...) a manifestar que después de 7

¹³ Varela, Rudi; *op. cit.*, pág. 345.

¹⁴ Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*

¹⁵ Saladeristas que firman una solicitada pidiendo la reapertura o indemnización: Mariano Baudrix, C. Santamaría, B. Lando, Cía. A. Cambaceres, José L. Herrera y Cía., Silgés y Fernando, R. Lavalle, Julio Panthon, Demaría y Arisa, Lázaro Repetto, Podestá Hnos., José M. Ortega e Hijo, Guillermo Anderson, Felipe Senillosa, Casimiro Ferrer, Pereyra y Loiseau por A. C. Cambaceres, A. Cambaceres, G. y S. Roca, W. Ventran, siguen las firmas. *El Nacional*, 28 de julio de 1871.

¹⁶ Puccia, Enrique Horacio; *Barracas. Su historia y sus tradiciones 1536-1936*. Ediciones de autor, 1968, pág. 189.

¹⁷ *El Nacional*, 23 de agosto de 1871.

meses que falta el trabajo, esta población en su mayor parte no tiene con que sostenerse ni esperanzas de obtenerlo (...) en demanda de pan para tantos infelices que lo necesitan (...) No crean los señores representantes que exageramos vuestra triste situación, vengan a este pueblo, en lugar del bullicio que produce el bienestar y contento de una población laboriosa, el silencio más profundo. En lugar de ese flujo y reflujo de hombres que van y vienen de sus trabajos, está el más espantoso desierto.

En lugar de una gran animación en los negocios de todo género, la más profunda tristeza. Las casas que antes ostentaban orgullosamente sus inmensas puertas abiertas, hoy se hallan muchas cerradas y otras por cerrarse ya (...) La población empieza a diseminarse en busca de trabajo para sostener sus pobres familias, y en fin, señores redactores, por doquiera, que se tiene a la vista no se ve más que la ruina (...) verán en cada vecino la indignación más profunda; el deseo más criminal en contra de lo que ellos creen los causantes de su malestar (...) desde que se inició la cuestión saladeros, uno sólo fue a la Ensenada (...) Lo que palpamos por el momento, señores redactores, es que el pueblo de Barracas (...) sólo espera la bendición del sacerdote para exhalar su último suspiro”¹⁸.

No sólo se hacen reclamos escritos, “en la noche del día de ayer tuvo lugar la *gran manifestación* que esta población le preparara al digno representante del pueblo Dr. Manuel Augusto Montes de Oca, por su brillante defensa en favor de la industria única del país, y por consiguiente de los mismos intereses tan seriamente comprometidos en todo el pueblo. Más de 2000 personas acompañadas de las bandas de música, de las sociedades ‘Los Turcos’, y ‘La Vascongada’, fueron a la quinta del Sr. Monte de Oca, a demostrarle su agradecimiento, siendo recibido por el expresado Sr. y su distinguidísima familia, con la amabilidad que le es característica. Las bandas tocaron varias piezas y La Vascongada cantó una pequeña dedicatoria en verso, que le fue dirigida al Sr. Montes de Oca, alusiva al acto (...) No faltó quien tomara la palabra para felicitar al Sr. Montes de Oca, a nombre de este pueblo, al de toda esa concurrencia allí agrupada, contestando dicho Sr. agradecido por esa sincera demostración con un brillante discurso, que fue aplaudido frenéticamente”¹⁹.

Se organizan reclamos que se presentan al Senado, son “peticiones con 300 o más firmas”. El diario *El Nacional* describe el cuadro social creado: “que *los trabajadores* de

¹⁸ El Nacional, 23 de agosto de 1871.

¹⁹ El Nacional, 29 de agosto de 1871.

Barracas pidan que los saladeros continúen allí sus faenas, se concibe perfectamente, allí están radicados, allí tienen sus familias, sin el trabajo en los saladeros no tienen pan para sus hijos, y fácilmente se les hace creer que llevar los saladeros a Ensenada vale tanto como matar para siempre esa industria, que les suministra medios para atender a sus necesidades”²⁰.

El debate se torna áspero y finalmente se impone en las Cámaras “la remoción” de los saladeros; sus propietarios exigen una compensación, “la indemnización de los saladeristas (...) es no sólo justa, sino conveniente para el país”²¹.

Finalmente el 5 de septiembre de 1871 se sanciona la ley de remoción de los saladeros en el Senado. La firman Víctor Martínez y Ramón de Udaeta²². Se decide la erradicación de saladeros y empresas similares, consideradas como parte del foco infeccioso²³.

Pero la respuesta de los propietarios no es la esperada, “desde que se inició discutió y sancionó la ley de remoción de los saladeros hasta hoy, uno solo se posesionó en la Ensenada, es decir de 27 saladeros y graserías aquí existentes, no se ha movido uno solo a la Ensenada ni a otra parte”; si bien, continúan cerrados y la población comienza a abandonar la zona, “todos los vecinos de este pueblo están yéndose con su música a otra parte, lo que los vecinos sienten es no poder llevar a costas sus edificios”²⁴.

Rápidamente se elaboran proyectos para frenar ese flujo, “el Sr. diputado Francisco Elizalde, presentó a las Cámaras pidiendo la formación de un nuevo Mercado de Frutos en este pueblo, levantando protestas con firmas”²⁵. El 19 de septiembre el mismo diario publica: “se abriría en Barracas el mercado de frutos del país” para que “se realizasen

²⁰ El Nacional, 5 de septiembre de 1871.

²¹ El Nacional, 28 de julio de 1871.

²² “Quedan absolutamente prohibidas las faenas de los saladeros y graserías situadas sobre el Riachuelo de Barracas y sus inmediaciones, así como los demás establecimientos de ese género situados en el municipio”. Varela, Rudi; *op. cit.*, pág. 345.

²³ El día 5 de septiembre de 1871 se sanciona una ley al respecto en la Legislatura Provincial: “Quedan absolutamente prohibidas las faenas de los saladeros y graserías situadas sobre el Riachuelo de Barracas y sus inmediaciones, así como los demás establecimientos de ese género situados en el municipio”. *Ídem*, pág. 345.

²⁴ El Nacional, 18 de septiembre de 1871.

²⁵ El Nacional, 18 de septiembre de 1871.

operaciones por el Riachuelo". Proyecto que se va a concretar más de una década después con la creación del Mercado Central de Frutos en 1883.

Posteriormente se pudo ver que algunos saladeros y graserías cerrarán definitivamente, otros se mudan, otros sólo cierran temporariamente²⁶.

A partir de la información recogida no hay elementos para considerar a los hechos como una huelga obrera. La paralización de la producción responde a una orden gubernamental que así lo requería. Orden que, a regañadientes, fue aceptada por los patronos. Se trata de una movilización popular motorizada por los saladeristas para revocar la disposición oficial, con fuerte apoyo popular.

C.- Poblamiento y proletarización

El partido de Avellaneda tiene en el año 1914 más de 140.000 habitantes, ¿Cómo se pasa de 5100 habitantes en 1856 a esa cifra en dos generaciones?

¿Cómo se llega a constituir la masa poblacional de la localidad a mediados de la década del '10 del siglo XIX? ¿Cómo surgen los distintos núcleos de población urbana que dan origen al partido? ¿Cómo se integran? ¿Cómo surgen los nuevos centros manufactureros y fabriles? ¿Qué relevancia tienen los medios de transporte? Tanto en lo que hace a su ciudad cabecera: Avellaneda Centro, como a las localidades que forman parte del partido: Crucesita, Dock Sud, Gerli, Piñeiro, Sarandí, Villa Domínico, Wilde.

También debemos tomar en consideración aquellas que forman parte de Lanús: Gerli, Lanús Este, Lanús Oeste, Monte Chingolo, Remedios de Escalada y Valentín Alsina. Formaban parte de Avellaneda y luego quedan incluidas en el partido de Lanús desde 1944 (se crea con el nombre de '4 de junio').

Los distintos núcleos de población luego se van a expandir sobre las áreas rurales, conformando espacios urbanos donde lo rural se va a ir restringiendo rápidamente ante el avance de la ciudad. Se estructuran nuevos caminos y se habilitan nuevos pasos del Riachuelo, el naciente proletariado local además de las actividades mencionadas trabaja en el puerto y en el transporte de las carnes saladas, cueros y frutos del país.

Desde la década de 1850 el poblamiento local va a coincidir con la llegada de inmigrantes europeos, fundamentalmente de España e Italia, flujo que se intensifica hacia

²⁶ Groussac, Paul; *op. cit.*, 1986.

finis del siglo XIX y comienzos del XX. "La emigración española de masas tiene su punto de despegue en la segunda mitad del siglo XIX... el año 1850 marca su reanudación en consonancia con otros procesos similares que afectan al resto de los países de la Europa occidental y mediterránea... Argentina siempre ocupará un lugar de privilegio entre sus posibles puntos de arribo. Ese papel se acentúa a fines del siglo XIX y, particularmente, desde inicios del siglo XX, cuando se registran los mayores niveles de ingresos"²⁷.

Con la erradicación de los saladeros se cierra una etapa, alrededor de 1880 comienza "una modificación casi total del sistema de vida de las poblaciones", dando inicio a lo que el historiador local Fernández Larrain llama "la economía portuaria"²⁸. El cambio es resultado de la concurrencia de tres factores: los frigoríficos, las obras fluviales que permitieron el acceso de buques de ultramar (en el Riachuelo, canal Dock Sud y Puerto Madero), y el Mercado Central de Frutos.

En 1895 el pueblo es declarado ciudad, transformándose en una de las primeras localidades de la Provincia, además de su Capital, La Plata, en adquirir ese rango. El decreto que así lo establece es compartido conjuntamente con los pueblos de Bahía Blanca, Azul y Tandil. En el capítulo 9, 'Producción y reproducción de la fuerza de trabajo', volvemos sobre el tema.

Para el año 1900 se han instalado nuevas ramas y empresas industriales: navales, metalúrgicas, químicas, petroquímicas, alimenticias, textiles, gráficas, a las que se debe sumar la modernización de la industria del cuero y del acopio, acondicionamiento y expedición de frutos del país.

Con el crecimiento demográfico de la ciudad y las localidades del partido se constituye un bloque urbano considerable. Se han ensanchado en su extensión hasta confundirse y superponerse.

Desde 1864 se instalan líneas férreas con sus respectivas estaciones. El ferrocarril Gran Sud Argentino, desde Buenos Aires a Jeppener; y el Ferrocarril de Buenos Aires que llega a Ensenada. Este último tenía dos estaciones en Barracas al Sur: Barracas Iglesia (inmediata a la plaza principal -sitio del ex palacio Barceló-), y el General Mitre (actualmente Estación Sarandí)²⁹.

²⁷ Marquiequi, Dedier Norberto; *op. cit.*, pág. 12.

²⁸ Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*, pág. 12.

²⁹ *Ídem.*

La apertura de las estaciones de ferrocarril va a estimular la radicación de población en sus inmediaciones.

Entre 1864 y 1900 los ferrocarriles Ensenada, Oeste y Sud, entre líneas principales, ramales, desvíos y empalmes, tienden más de 70 kilómetros de rieles en la jurisdicción de Avellaneda y Lanús³⁰.

Los primeros ramales férreos describen una amplia curva para penetrar en la zona portuaria del Mercado de Frutos, del Frigorífico La Blanca y de la estación marítima del Riachuelo, en la Isla Maciel. Forman una muralla que encierra la parte central de Avellaneda y barrios populosos dentro de un dogal de hierros y terraplenes³¹.

La inserción de Argentina en el mercado mundial potencia la expansión de las relaciones capitalistas de producción. Se afianza un nuevo tipo social de explotación y se pasa del dominio del capital mercantil al capital industrial. Este proceso se va a encontrar inmediatamente en el plano del mercado mundial con la presencia del capital financiero internacional, ocurrido a posteriori de la crisis mundial de 1873. El capitalismo se ha transformado en su seno y se inicia una nueva etapa³².

Se va constituyendo el proletariado argentino, inserto en las manufacturas, la industria, la agricultura, también se multiplica la masa de trabajadores no proletarios (artesanos, pequeños comerciantes, etc.).

A fines del siglo XIX el proceso de proletarización es claramente reconocible, en el ámbito censal, tanto nacional como local. El proletariado y el semiproletariado constituyen más de la mitad de la población. Ricardo M. Ortiz, en *Historia Económica de la Argentina*, a partir de los datos del censo de 1895, considera que hay en el país 900.000 proletarios y semiproletarios; son el 54,4% de la población activa.

³⁰ *Ídem.*

³¹ *Ídem.*

³² Lenin ha señalado cinco características de esta nueva 'etapa particular del capitalismo': "1° la concentración de la producción y el capital se ha desarrollado en un grado tal que ha creado monopolios, que desempeñan un papel decisivo en la vida económica; 2° la fusión del capital bancario con el capital industrial, y la creación sobre la base de este capital 'financiero', de una oligarquía financiera; 3° la exportación de capitales, a diferencia de la exportación de mercancías, adquiere excepcional importancia; la formación de asociaciones capitalistas monopolistas internacionales que se reparten en mundo, y 5° ha culminado el reparto territorial de todo el mundo entre las grandes potencias capitalistas". Lenin, Vladimir Ilich; tomo 23, *Obras completas*, Ed. Cartago, Buenos Aires, 1969, pág. 387.

Lo señalado permite aproximarse al proletariado como grupo social, pero para atender a la génesis como clase social se debe tomar en consideración los enfrentamientos sociales que libra.

D.- Génesis de la clase obrera de Barracas al Sur

En 1884 se tiene el primer dato de una huelga en la zona. "Una información periodística de enero 24 de 1884 relata una huelga declarada por los peones de la Aduana de Lanús", van a la huelga "porque se los sometía a muchas e intensas horas de trabajo - hasta 7 de tarde-, por el excesivo movimiento existente en la Aduana y a causa de la escasa paga por su trabajo. Percibían 25 pesos diarios de moneda corriente (\$ 1 moneda nacional). Solicitan 30 pesos. Los huelguistas son reemplazados por peones de la Aduana Nueva"³³.

Desde el 12 de octubre de 1880 preside la República Julio A. Roca; gobierna la Provincia Dardo Rocha; Daniel Solé preside la Municipalidad y es Juez de Paz de Barracas al Sur. La participación política de los ciudadanos bonaerenses había quedado reglamentada por la Ley Orgánica de Municipalidades de 1854, y la ley de 1876.

Posteriormente, se modifica con la ley de 1886, la Constitución Provincial de 1889, y la Ley Orgánica de 1890³⁴. En el año 1886 se crea el cargo de Presidente de la Municipalidad que sustituye al Juez de Paz. El Presidente cuenta con la ayuda de cuatro vecinos (llamados 'municipales') y un secretario de la Municipalidad. La ley de 1886 suplanta a la anterior y establece que la Municipalidad está conformada por dos departamentos: Ejecutivo, a cargo del Intendente, (suplanta al antiguo Presidente de la Municipalidad); Deliberativo, llamado Concejo Deliberante, con un presidente y varios Concejales (suplantan a los municipales)³⁵.

A comienzos de 1887 se declaran en huelga "los obreros de la fábrica de sombreros del señor D'Aquila, instalada en *Barracas al Sur*, también por mejores salarios, a la que apoya la Sociedad General de Oficiales Sombrereros, 'hasta que salgan victoriosos' "³⁶. El

³³ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino*, Ed. Libera. *Op. cit.*, vol. 1, pág. 50.

³⁴ Marquiequi, Dedier Norberto; *op. cit.*, pág. 101.

³⁵ Datos de [http://Avellanedawebsite Home.htm](http://AvellanedawebsiteHome.htm) *Historia de Barracas al Sur*. Avellaneda. 03-08-02.

³⁶ *Ídem*, vol. 1, pág. 52.

Presidente de la Nación es desde 1886 Juárez Celman, gobierna la Pcia. de Buenos Aires Carlos Alberto D'Amico, y está a cargo de la Municipalidad Nicanor Basavilbaso.

Al igual que en el resto del país el movimiento obrero está en sus inicios. Oddone afirma que recién en “el año 1887 se inició el movimiento permanente de resistencia de la clase obrera contra la clase patronal” en Argentina³⁷. Su historia se presenta cada vez más entrelazada.

En 1887 se crea La Fraternidad que agrupa a los ferroviarios, desde allí se va a impulsar la organización de los obreros del riel locales.

En 1889 “tras una espera de tres meses sin respuesta al petitorio presentado a la Comisión de Obras del Riachuelo, consistente de un aumento del 25 por ciento sobre sus salarios, los obreros afectados a las obras del Riachuelo, en número de 300, decláranse en huelga el 14 de enero de 1889. El conflicto es solucionado con un aumento del 10 por ciento de los salarios a los oficiales y el 20 por ciento a los marineros.

El 3 de agosto del mismo año, estos obreros decláranse nuevamente en huelga. Ahora su número es de 2.000. Niéganse a trabajar hasta tanto no se les retribuya con un salario que les permita vivir. El movimiento lo hacían los marineros afectados a las dragas y chatas; enseguida se extiende a las lanchas que operan en la carga y descarga de los buques y barracas próximos al Riachuelo. Su extensión adquiere proporciones insospechadas (...) A los tres días de iniciada la huelga –6 de agosto- la información pone de manifiesto la importancia del conflicto. La paralización es total en la zona del Riachuelo”³⁸. El límite a la lucha, resalta Marotta, es “la falta de un sindicato o de una representación obrera”. Estas huelgas “estallan y se resuelven por falta de organización, conforme al criterio particular de cada grupo de obreros, sin orden ni concierto. Muchas veces sin mediar acuerdo previo de las partes”³⁹. Así ocurre en el astillero Badaracco⁴⁰,

³⁷ Oddone, Jacinto; *op. cit.*, pág. 71.

³⁸ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino*, Ed. Libera. *Op. cit.*, vol. 1, pág. 71.

³⁹ *Ídem*, págs. 72-73.

⁴⁰ Se trata del astillero de José Badaracco ubicado en Barracas al Sur. Los astilleros son numerosos, su número es de “38 en año 1865”. Peri, Teresa; *El Riachuelo que yo conocí*. Ponencia presentada en el 5º Congreso de Historia de Avellaneda, de la Provincia y Ciudad de Buenos Aires. Avellaneda, 11 y 12 de Agosto de 2006.

donde intiman a los obreros a aceptar la propuesta patronal sino “les serán cerradas para siempre las puertas”; muchos abandonan a “sus compañeros en medio de la pelea” y aceptan “una oferta asilada”⁴¹.

En 1889 gobierna la Provincia Manuel Estévez y es la máxima autoridad de Barracas al Sur Máximo Paz.

En la década anterior ya se registran algunas huelgas en otros lugares del país: en 1871 “quince serenos de Rosario abandonaron sus faroles y dejaron a merced del malandrín las calles de comerciales”⁴²; también en Santa Fe, el mismo año, se declaran en huelga los peones de Ismael Nuñez, en la estancia ‘La Cautiva’⁴³. En 1877, en Rosario, ocurre una huelga de aguateros que dura un mes.

La primera organización de asalariados conocida es la Unión Tipográfica Bonaerense, que se crea en 1877 y existe hasta 1879; dirige la huelga que se inicia en septiembre de 1878 entre los tipógrafos en Buenos Aires. Piden aumento de salario, regular la jornada laboral y abolición del trabajo infantil. Dura un mes y la ganan los obreros. Se reemplazan los niños por mayores y se fijan nuevos montos salariales, se regula la jornada laboral.

Trabajos recientes han mostrado la existencia de experiencias de lucha con formas típicamente obreras, aún anteriores. Es el caso de las huelgas de 1858, 1859 y 1862, en el Saladero Santa Cándida de Entre Ríos, propiedad de Justo José de Urquiza⁴⁴; primeras

“Entre los astilleros de esa época se destaca el de José Badaracco e Hijos, fundado en 1857” en la ribera norte del Riachuelo. En 1882, el gobierno lo autoriza a “instalar un nuevo astillero en la ribera sur del Riachuelo”. Allí, en 1885 se va a botar el ‘Primer Argentino’, “buque a vapor de 1.000 toneladas, vendido poco después a Chile”. Pinasco, Eduardo H. *Biografía del Riachuelo*, Eudeba, Bs. As., 1968, pág. 64.

⁴¹ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino*, Ed. Libera. *Op. cit.*, vol. 1, págs. 72-73.

⁴² “Hacia varios meses que no se les pagaban los sueldos (...) se formó uno de los primeros sindicatos de Argentina, el Sindicato de Serenos. Fueron los primeros huelguistas de Rosario y los primeros en ir a la cárcel por esa causa. La empresa de vigilancia los despidió bajo acusación severa: haberse ‘declarado en huelga con métodos anarquistas’”. Lozza, Arturo; *Tiempos de Huelgas*. Ed. Anteo, Bs. As., 1985, pág. 53.

⁴³ “Fue desencadenada como reacción a los malos tratos, a los jornales míseros y a la falta de vivienda aceptable para las familias. No había ninguna organización gremial que los amparara (...) Se reunieron en asamblea, surgieron los caudillos proletarios y, entre gritos de repudio al estanciero, aprobaron no trabajar más hasta que la ‘cosa’ cambiara (...) Nuñez pidió ayuda al gobierno que inmediatamente envió una patrulla policial. Los cabecillas de la huelga fueron detenidos acusándolos de ‘sublevación’, y los restantes fueron sometidos a una explotación todavía mayor. Miguel Cardozo, principal dirigente, fue conducido por la policía hasta Rosario y allí se le aplicó la ‘ley del cepo’ tras ser bárbaramente golpeado”. Lozza, Arturo; *Op. Cit.*, pág. 53.

⁴⁴ Román, César M.; *op. cit.*

manifestaciones de lucha de asalariados anteriores a la formación de las organizaciones sindicales.

Al afianzarse *la huelga* como medio de lucha, *la lucha económica* toma la forma propia de la sociedad capitalista, contra el despotismo del capital. Comienza cuando los obreros de un oficio se unen para la defensa de su salario y contra la prolongación de la jornada laboral. "No es casual que los intentos anteriores de formar organizaciones que integraban trabajadores directos no se vinculen a huelga alguna: se trataba más bien de la expresión de un resabio de un modo productivo anterior que de un producto de las condiciones impuestas por el desarrollo del capitalismo"⁴⁵.

A fines de la década de 1870 debe ubicarse el comienzo de la *génesis* de la clase obrera argentina; a mediados de la década de 1880 la de *Barracas al Sur*.

Durante la década de 1880 se extiende la organización de sindicatos por oficio y se realizan las primeras huelgas parciales, los obreros disputan con sus patrones mejores condiciones para la venta de su fuerza de trabajo (salarios, condiciones de trabajo, incluyendo la duración de la jornada), "se crean 19 sindicatos y se declaran 51 huelgas. En los cinco años siguientes, y a pesar de la crisis económica, se realizan 76 huelgas"⁴⁶.

En 1890 ya son observables las distintas direcciones de la lucha: *teórica, económica práctica y política*. Dirección *teórica* de la lucha: se forman las secciones locales de la Asociación Internacional de Trabajadores (A.I.T.)⁴⁷. Dirección *económica* de la lucha: huelgas en Entre Ríos, Santa Fe, Buenos Aires, y también en *Barracas al Sur*. En los actos y movilizaciones del 1° de mayo de 1890, en donde se reclaman las 8 hs. de trabajo y contra los hechos de Chicago, ya se observan las tres direcciones concertadas de la lucha⁴⁸.

Como resultado de la unidad alcanzada se forma la *Federación Obrera*, primera organización de ese tipo en Argentina, y se edita *El Obrero* (marxista), bajo la responsabilidad de Germán Ave Lallemand.

⁴⁵ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 31.

⁴⁶ *Ídem*, pág. 40, nota 5.

⁴⁷ En 1871 se tienen las primeras noticias de miembros de la A.I.T. en Buenos Aires y se organiza su sección francesa local.

⁴⁸ El acto local era resultado de la convocatoria efectuada en 1889, en París, cuando se realiza el 1er. Congreso de la Internacional Obrera Socialista (Segunda Internacional). En Buenos Aires se forma el Comité Internacional Obrero para organizar la convocatoria. El acto del 1° de mayo de 1890 convoca entre 2000 y 3000 trabajadores, los discursos fueron en español, italiano, francés y alemán.

Pocos meses antes del acto del Primero de Mayo de 1890, realizado en el Prado Español de Buenos Aires, se había desatado una ola de protesta obrera. A fines de 1889, en el marco de la crisis, se había producido una “epidemia” de huelgas, al decir de un diario católico; asombrado señala, “se manifestó en casi todos los gremios industriales o manufactureros”. El mismo periódico continúa, “no nos extraña; la pésima situación del país se presta (...) la carestía de la vida los obliga a buscar el aumento en la remuneración de su trabajo”⁴⁹.

La *lucha teórica* en los obreros está presente desde temprano; las nuevas ideas de progreso y socialismo se difunden desde el segundo tercio del siglo XIX. Caído Rosas, un propagandista de ellas es un visitante habitual de *Barracas al Sur*, Esteban Echeverría. Pero las primeras voces que asumen la defensa del salario obrero provienen de Capital, allí desde 1857 la Sociedad Tipográfica Bonaerense impulsa la idea de que 'los obreros sean siempre bien remunerados'⁵⁰.

Reclamos que no eran más que la expresión local de un movimiento universal de los obreros, que aún en la década de 1860 está en todas partes en su primera etapa⁵¹.

Las ideas que propugnan la lucha, organización y el socialismo entre los obreros, se difunden por medio de periódicos, libros, folletos, publicaciones, conferencias, círculos de

⁴⁹ La Voz de la Iglesia, 11 de febrero de 1890. Citado por Spalding, Hobart; *La clase trabajadora argentina*. Ed. Galerna, Bs. As., 1970, pág. 347.

⁵⁰ "A partir de la segunda mitad de la década de 1850, comienza a consolidarse una capa de trabajadores urbanos de carácter predominantemente artesanal (...) base social sobre la cual aparecerán las primeras expresiones de organización autónoma de los trabajadores a través de la formación de asociaciones mutuales". Falcón, Ricardo; *Los orígenes del movimiento obrero (1857-1899)*, CEAL, Bs. As., 1984, pág. 13.

⁵¹ Desde la Conferencia de Londres (1865), que propugna la organización universal del proletariado, el movimiento obrero retoma y rápidamente supera los niveles de organización alcanzados antes de 1848. En 1866 se realiza en Ginebra el Primer Congreso de la Asociación Internacional de Trabajadores, que va a tener influencia sobre los obreros que se están organizando en todo el mundo. La A.I.T. realiza su 2do. Congreso, en Lausana, en 1867, se debate sobre la función del Estado, las tareas políticas del proletariado, la cuestión de la guerra, la política internacional del proletariado; en el 3er, Congreso de 1868, en Bruselas, participan representantes de las grandes organizaciones obreras de Europa. La A.I.T. extiende su influencia, los debates en su seno tienen un alcance internacional. Una disputa al interior, entre *marxistas* y *prudhonianos* (luego *anarquistas*), pocos años después va a ser un factor de división. Del Rosal, Amaro; *Los Congresos Obreros Internacionales en el siglo XIX*, Ed. Grijalbo, Méjico, 1958, pág. 126 y ss. Estas diferencias llegan al proletariado argentino e influyen en su organización y lucha.

estudio, etc.⁵². El debate surgido en el seno de la A.I.T. en la década de 1860, está presente en la prensa obrera de Argentina. Se mantiene vigente en el movimiento huelguístico de 1917.

En 1871, en París, se produce una insurrección obrera que va a tener repercusión mundial, esa lucha es contemporánea a la movilización popular contra el cierre de los saladeros. La Prensa local ironiza con la *huelga de París en Barracas al Sur*⁵³.

A fines de la década de 1870 debe ubicarse el comienzo de la *génesis* de la clase obrera argentina; a mediados de la década de 1880 la de *Barracas al Sur*.

E.- Década de 1890

La década de 1890 es de considerable crecimiento económico y poblacional. Se forman grandes ciudades en el litoral, se incrementa la división social del trabajo, y la producción fabril comienza a sustituir a la producción artesanal y manufacturera. Este proceso va ser evidente al momento de la resolución de la crisis económica de 1890, cuando se hace perceptible el crecimiento de la actividad industrial propiamente dicha.

Barracas al Sur es un centro urbano de crecimiento acelerado; en 1895 el pueblo es declarado ciudad, siendo una de las primeras localidades de la provincia de Buenos Aires en adquirir ese rango.

Para los trabajadores de la rama la década comienza con una huelga en un importante saladero: en "abril de 1890 recurrieron a la huelga los obreros de los saladeros

⁵² En 1858 bajo la dirección de Lucas González se publica en Buenos Aires *El Proletario*. En 1863 comienza *El Artesano*, sus redactores son obreros industriales y artesanos. En 1876 se edita un periódico llamado *'La Vanguardia'* dirigido por Eduardo Caamaño, también se funda un centro bakunista: *Círculo de Propaganda Obrera* 'con el objeto de combatir a los marxistas' (Marotta). En 1879 se edita un panfleto llamado *'Una Idea'* donde exponen los principios del sector disidente de la Internacional. Stanilas Pourille, exilado de la Comuna de París, edita un periódico republicano y antiliberal, *'Le Revolutionnaire'*. También aparece *'El Descamisado'* periódico rojo que proclama la revolución. La difusión de las ideas continúa activa y en la década de 1880 se editan: *'La Anarquía'* y *'La lucha Obrera'* (1884). Los emigrados franceses editan *'Le Proletaire'*. Los exiliados alemanes el *'Vorwärts'* (1886) de orientación marxista. En 1887 se publican la *Questione Sociale* (Enrico Malatesta) y *'La Questione Socialista'* este último editado por Ettore Mattei anarquista italiano. Los socialistas franceses se agrupan en torno a *Les Egaux* agrupa a franceses. Los italianos forman el grupo *Fascio dei lavoratori*. También comienza a editarse el periódico *El Perseguido* (anarquista), del que llegan a editarse 4000 ejemplares, dura hasta 1896.

⁵³ Los obreros logran el control de la ciudad durante dos meses, atacados por las tropas del gobierno francés instalado en Versalles son derrotados. 43.000 son tomados prisioneros, 10.000 son condenados y 17.000 son masacrados. Varios miles van al exilio, algunos se van a radicar en Argentina.

Roca⁵⁴. El conflicto originase en la negativa patronal a satisfacer un pedido de aumento de salarios. Se acusa a los huelguistas que suman 800 de pretender incendiar el establecimiento. La supuesta amenaza constituye pretexto para que las autoridades policiales cuya protección requiere la empresa, extremen medidas de vigilancia. Con ese recurso la empresa vence en brevísimos días a sus obreros"⁵⁵.

El 26 de julio estalla la 'Revolución de 1890'⁵⁶. El 6 de agosto renuncia Juárez Celman y asume el vicepresidente Carlos Pellegrini, hasta completar el período en 1892. En las elecciones nacionales de ese año se impone la fórmula Luis Sáenz Peña, José Evaristo Uriburu. El 1° de mayo de 1890 asume la gobernación provincial Julio A. Costa, que la mantiene hasta el 4 de agosto de agosto de 1893, cuando renuncia. En la intendencia de Avellaneda el 1° de enero de 1890 Enrique Fernández sucede a Manuel Estévez, se mantiene en el cargo por menos de un año. Desde el primer día de 1891 el municipio queda a cargo de Luis Goneaga. A inicios de 1893 asume Manuel Beguerestain que en septiembre de ese año es reemplazado por Juan Recarte.

A la crisis económica se sucede la crisis política y todas las lealtades se vuelven transitorias, se lamenta Cárcano; el desarrollo capitalista ha concentrado un enorme poder en "la Bolsa", convertida en "la palanca de Arquímedes". Ese gigante político es "una Bastilla cómoda contra el gobierno; las pizarras de cotización de valores, cañones de fuego

⁵⁴ Se trata de los saladeros de G. y S. Roca, firmantes del pedido de reapertura en 1871. El Nacional, 28 de julio de 1871. "El saladero de Gerónimo Rocca (aparece con doble c), es fundado en 1868 con la adquisición de parte del saladero de Muñoa, y en fecha desconocida Rocca también adquirió a los Landó (Francisco, Benito y Blas) la parte que ellos habían comprado a Muñoa en 1868", estaba "perimetrado por las calles Zeballos, 25 de Mayo, Ameghino y Levalle" en Barracas al Sur. Varela, Rudi; *La época rústica en Avellaneda y Lanús*, pág. 224.

⁵⁵ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino*, Ed. Libera. *Op. cit.*, vol. 1, pág. 84.

⁵⁶ "El plan adoptado por la Junta Revolucionaria que presidía Leandro Alem, disponía tomar el Parque de Artillería", el Cuartel de Policía y el "arresto de Roca y del general Levalle". Fracasaron la mayoría de las acciones y "la lucha se concentró en el Parque y en cantones ubicados al Sud y Oeste del mismo". El día 28 los "revolucionarios" solicitan un armisticio, "la Revolución, que era verdaderamente popular, estaba vencida". Turrens, Juan F.; *Curso de Historia Argentina*, Ed. Huemul, Buenos Aires, 1970, pág. 218. Según el comisario Rodríguez, historiador policial, "previendo los acontecimientos con anterioridad la Policía ya había sido militarizada, realizándose una revista a la que asistió el presidente, Dr. Juárez Celman, en la que participaron 1.550 hombres de infantería, 320 de caballería y 350 bomberos (...) La policía fiel al gobierno, sufrió la pérdida de 9 bomberos y 45 jefes, oficiales y vigilantes, muertos en los combates". Rodríguez, Adolfo Enrique; *Cuatrocientos años de policía en Buenos Aires*, Ed. Policial, Bs. As., 1981, pág. 165.

continuo", sintetiza: "todo está en manos de un grupo que domina las instituciones financieras"⁵⁷.

F.- Primera huelga en un frigorífico

A fines de 1894 ocurre la primera huelga de la que se tiene información en un frigorífico, ocurre en Las Palmas (al norte de Zárate). La empresa había sido fundada en 1886. Los obreros piden "reducción de las horas de trabajo, 30 centavos por día de aumento. En esta época cobraban por término medio, un peso con cincuenta centavos diarios. La huelga fue ganada, pero automáticamente aumentaron los precios de los artículos de primera necesidad (...) había un almacén o proveeduría, al frente del cual se encontraba un tal Lozaga, quien en combinación con el frigorífico ayudaba a la empresa a sacar por ese medio lo que habían logrado los obreros con su lucha. De más está decir que la empresa no sólo era dueña de las viviendas que ocupaban los obreros, sino también de la proveeduría, en la que el mencionado Lozaga era interesado con un por ciento de las ganancias. Uno de los dirigentes de ese movimiento fue el anarquista Boria"⁵⁸. El truck system va a perdurar; en 1904 aún continúa la queja obrera⁵⁹.

⁵⁷ Cárcano, Ramón J.; *Mis primeros 80 años*, Ed. Sudamericana, Buenos Aires, pág. 81.

⁵⁸ Peter, José; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 76.

⁵⁹ Un obrero escribe, llegué a "Las Palmas para ocupar un puesto de foguista (...) Las viviendas para los obreros no son más que cuevas de ratones, insalubres y asquerosas. Cobra la compañía por ellas \$5 y \$7 por mes, pasando por delante de sus puertas una vía de zorra, de las que llevan los mondongos y la sangre para la quema. Pero cuando se vuelca alguna, esto sucede todos los días, delante de los cuartos, en las mismas puertas, allí las dejan.

Las fondas para los obreros son particulares, cobrando \$25 por la pensión, por la inmundicia que es lo que dan de comer. Pero lo más grave no es esto, lo más grave es que la Compañía descuenta las pensiones (...) Los fonderos (...) todos son capataces inquisidores de cuadrilla, distinguiéndose entre todos el capataz, inquisidor y fondero José Morato, que todo peón de su cuadrilla que no coma en su fonda, por el más leve motivo es despedido del trabajo (...)

Todo trabajador está obligado, si quiere conservar su trabajo, a comprar todos sus enseres en el almacén de la Compañía, que cobra el triple de su valor. La Compañía descuenta igualmente 75 centavos a cada trabajador por médico, estando éste en Zárate. Médico de policía, y en caso de accidentes, esto es lo más gracioso, no hay médico y la Compañía los cura, pues ésta tiene su botica, por la que cobra a todo trabajador que apetece un poco de árnica \$2,75 por la cura, y no hay que protestar. Ningún trabajador puede manifestar sus ideas, ni las tiene, sin exponerse a ser expulsado (...) por orden del 1er. Mayordomo (...) (la policía) cumple las órdenes de éste al pie de la letra. Ahí está el Sgto. Sara con sus dos botones con ese objeto. ¿Y los accidentes? Eso sí. A fines de enero se destapó un tacho de grasa y lo quemó a un infeliz que se murió a los 3 días abrasado. ¿Y saben Uds. lo que la compañía le ofreció a la pobre viuda? Le dio \$250 por la vida de un hombre. Otro que se quedó sin un dedo, cuando éste sanó, no tuvo más trabajo. Suscriptor". La Protesta, 15 de mayo de 1904.

A fines de la década de 1890 aparecen los primeros registros de asociaciones de obreros de frigoríficos; en "1898 existían varias organizaciones de los trabajadores de la industria de la carne, cuyas aspiraciones máximas eran el aumento de los salarios y la reducción de las horas de trabajo, las cuales llegaban en muchos casos a 16 y más por día"⁶⁰. Peter, menciona la existencia de sindicatos de "Matanceros, Triperos, Mondongueros, Desolladores, Faenadores de novillos, Faenadores de lanares"⁶¹.

A lo largo de la década del '90, la lucha y organización de los obreros de Argentina va en aumento y se extiende a nuevos territorios y nuevas ramas, "entre 1894 y 1896 hay un total de 73.000 huelguistas. Entre 1901 y 1902 se realizan 55 huelgas y en los dos años siguientes, 113, que abarcan la Capital Federal, varias ciudades de la provincia de Bs. As., Rosario, Tucumán, varias ciudades de Entre Ríos, Córdoba, Santiago de Estero y Mendoza. En 1904 hubo huelgas generales en la industria azucarera tucumana y en Rosario"⁶².

En los inicios de la década del '90 se había formado la *Federación de Trabajadores de la República Argentina (F.T.R.A.)* y tiene su *Primer Congreso*. En 1892 realiza su *Segundo Congreso*. Surge allí la *Agrupación Socialista* liderada por Carlos Mauli que va converger luego en el partido socialista.

1893 es el año del *levantamiento radical*, y su represión va a incidir sobre el movimiento obrero. Hay "movimientos revolucionarios en Córdoba, San Luis, Santa Fe, Tucumán y en La Plata"⁶³. El movimiento alcanza a "más de 80 partidos de la provincia de Buenos Aires"⁶⁴. En la ciudad de La Plata se desata una crisis política y se suceden los cambios de autoridades: el 4 de agosto de 1893 renuncia el gobernador Julio A. Costa; el 5 se pone en posesión del mando al vicegobernador, Victorio del Carril, que no acepta; el día 7 asume el mando el vicepresidente primero del senado, Guillermo Doll; el 8 de agosto asume la gobernación Aristóbulo del Valle Ministro de Guerra; el 9 es elegido gobernador

⁶⁰ Peter, José; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 74.

⁶¹ Peter, José; *Historia y lucha de los obreros de la carne. Op. cit.*, pág. 9.

⁶² Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 40, nota 5.

⁶³ "Los enfrentamientos entre los radicales de las dos tendencias continuaron (...) las hostilidades entre Alem e Hipólito Yrigoyen por la jefatura de la U.C.R. se pusieron de manifiesto en 1893, cuando cada uno encabezó una revolución sin relación una con otra: Yrigoyen en la provincia de Buenos Aires y Alem en Santa Fe. Los dos movimientos fracasaron". Alonso, M. E., Vázquez, E. C.; *Historia. La Argentina Contemporánea 1852-1999*. El Aique, Bs. As., 2000, pág. 90.

⁶⁴ Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, pág. 169.

Juan Carlos Belgrano por la asamblea de Temperley; el día 12 de agosto es intervenida y asume Eduardo Olivera como interventor federal; el 21 de septiembre de 1893 llega un nuevo interventor, Lucio Vicente López

En ese año de 1893 se forma la *Federación Obrera Argentina*.

Los obreros socialistas logran sumar a un grupo de intelectuales a la causa (Juan B. Justo y Leopoldo Lugones), se forma el *Centro Socialista Universitario* bajo la dirección de José Ingenieros. *La Agrupación Socialista* se transforma luego en *Centro Socialista Obrero*. En noviembre se funda el *Centro Socialista Revolucionario* de Barracas en California 1450. El Centro va a ocupar un lugar importante en la difusión de las ideas del socialismo en ambas márgenes del Riachuelo. Es recién en 1901 que se tiene registro de un Centro Socialista en Barracas al Sur.

En abril de 1894 se comienza a editar *La Vanguardia* como órgano del socialismo, y ese año E. Pittaluga presenta el proyecto de una ordenanza en la Municipalidad de Bs. As. tendiente a la implantación de la jornada de 8 hs. El 4 de agosto de ese mismo año estalla “un nuevo alzamiento contra la autoridad nacional en Santa Fe, que el 25 se extendió a dos naves de la Armada Nacional, en Tigre. Los mismos fueron sofocados, pero explican por qué volvió a imponerse acentuada organización militar a la Policía, para que ella sirviera de apoyo al Gobierno”⁶⁵.

En 1894 se evidencia un fuerte incremento de la organización obrera, entre 1895 y 1896 hay en Argentina más de 40 huelgas, se piden mejores salarios y reducción de la jornada laboral. Hasta 1895 tres cuartas partes de las huelgas tienen resultado positivo; el momento es favorable y varias sociedades de resistencia se unen y comienzan a editar el periódico la *Unión Gremial*. Pero será desde esa última fecha que comienza a intervenir cada vez más la policía en los conflictos obreros.

En síntesis, en la primera parte del capítulo atendimos a un momento en particular del proceso de acumulación originaria de capital, lo que permite una aproximación a las formas históricas concretas que asume la coacción extraeconómica en la zona. Vimos luego como el proceso de génesis de la clase obrera se realiza en el marco de la descomposición de modos de producción anteriores. Como el pronunciamiento contra el cierre de los saladeros ha sido considerado erróneamente una 'huelga', cuando no es más que una

⁶⁵ *Ídem*, pág. 170.

movilización impulsada por los saladeristas, que cede en el momento en que consiguen un resarcimiento económico. El cierre deja un panorama desolador en Barracas al Sur.

La situación cambia una década después cuando comienzan a realizarse nuevas inversiones y se inicia un crecimiento poblacional y urbanístico considerable, todo ello en el marco del sistema de producción centrado en la carne refrigerada, pero que también incluye otras industrias. Se trata de una nueva inserción en el mercado mundial en la que Barracas al Sur va a ocupar un lugar significativo.

La reseña realizada sobre la génesis de la clase obrera nacional y la de Barracas al Sur, nos permite comprender que la clase obrera local está plenamente inmersa en el movimiento de la clase obrera nacional, y ambas recorren períodos similares. La clase obrera local recibe la influencia organizacional, ideológica y política de la clase obrera nacional.

Al igual que en el ámbito nacional, en el plano local, a mediados de la década del '90 del siglo XIX es reconocible la dirección económica de la lucha, que toma forma de lucha por oficio, por rama, por empresa, e impulsa la organización sindical de los obreros.

Respecto a la rama, en 1894 registramos una huelga en el frigorífico La Palmas. En Barracas al Sur ocurre la huelga del saladero Roca, en 1890, que involucra a 800 obreros.

Capítulo 4

De la génesis a la formación de la clase obrera de Barracas al Sur/Avellaneda

A.- La transición

El pasaje del momento de génesis a la formación de la clase obrera se inicia en el marco un proceso que lleva al enfrentamiento del conjunto de los obreros contra la clase de los capitalistas; la lucha toma forma *política* y se inicia el proceso de *formación* de la clase obrera. Esa transición se inicia en 1896 y en 1904 ya se ha realizado.

En trabajos recientes ha remarcado la relevancia de la *huelga general* en la transición, entre 1901 y 1904 “se constituye en la forma de lucha de la clase obrera argentina”, desarrollándose “una de sus modalidades: la huelga con movilización de masas, que presenta como uno de sus rasgos el choque armado con la policía, con muertos de ambos bandos. Así ocurre el 1° de mayo de 1904, de 1905, y de 1909 (Semana Roja), y en agosto de 1907”⁶⁶. A fines de la década del '10, “la Semana de Enero de 1919 (semana trágica) constituye el momento más alto del ciclo de la lucha de la clase obrera que se inicia en el siglo XIX y se extiende hasta la década de 1920”⁶⁷.

Durante la *transición* de la génesis a la formación de la clase obrera argentina sobresalen cuatro hitos, “momentos en que se producen cambios de calidad en el enfrentamiento, hasta alcanzar su forma más desarrollada en la *huelga general* nacional del 1 y 2 de diciembre de 1904. Esos hitos son: la primera huelga que abarca, aunque sin ser declarada como *huelga general*, a una gran parte de una rama de la producción (huelga de los talleres ferroviarios de 1896); la primera *huelga general* declarada por rama, es decir en la que se enfrentan el conjunto de los obreros de una rama con el conjunto de los patrones de esa rama (*huelga general* de los obreros panaderos de Buenos Aires de 1901); la primera *huelga general* en que se enfrentan el conjunto de los obreros de todas las ramas de una ciudad contra todos los patrones y el gobierno del lugar (*huelga general* de Rosario en 1901); la primera *huelga general* nacional (22 de noviembre de 1902), que no fue declarada como tal sino que en ella culminaron una sucesión de huelgas parciales que comenzaron en el puerto de Buenos Aires, se extendieron a los puertos de Rosario, Bahía Blanca y Zárate,

⁶⁶ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 33.

⁶⁷ *Ídem*; pág. 37.

al *Mercado Central de Frutos* y a los conductores de carros hasta hacerse general y política contra la intervención de tropas del ejército en Buenos Aires y la sanción de la ley de Residencia (...) finalmente como dijimos, se presenta plenamente desarrollada en la *huelga general* nacional del 1 y 2 de diciembre de 1904, declarada por la Federación Obrera Regional Argentina, con apoyo de la Unión General de Trabajadores y el Partido Socialista en repudio de la acción del gobierno y la policía de Rosario”⁶⁸.

Al examen de ese proceso de transición en el plano local y en la rama, dedicamos este capítulo. El punto de unidad desde donde atendemos a todo el proceso es el de *la lucha obrera en los frigoríficos de Avellaneda*.

B.- La huelga general por rama

El año 1896 registra una huelga en los talleres ferroviarios, lográndose por primera vez alcanzar a *gran parte de la rama*. Esta huelga la trae a la memoria el diario La Nación en medio de la huelga de los frigoríficos de 1917-1918 y señala: “Hace 17 0 18 años cuando el Ferrocarril del Sur tenía instalados sus talleres en el lugar que ocupa hoy la estación Solá de cargas, de la misma empresa, se suscitó la huelga que no tuvo solución inmediata. Cerrados los talleres, el comercio instalado en sus alrededores que era crecido y abastecía la generalidad de los obreros del ferrocarril, se vio en la necesidad de cerrar sus puertas, después de haber comprometido su capital fiando mercaderías conjunto huelguistas, en la esperanza de recaudarlo al reanudarse el trabajo. Como no ocurrió así, la ruina fue la consecuencia; a igual perspectiva está abocado el comercio de Avellaneda, es decir, el de la parte que atañe a Piñeiro que es el barrio obrero por excelencia”⁶⁹.

Mientras un grupo de organizaciones de resistencia señala como necesaria la preparación de la huelga general y llama a formar una asociación, la *Convención Obrera*, se forma la *Federación Obrera* (F.O.).

⁶⁸ *Ídem*; pág. 32.

⁶⁹ El diario hace referencia a la huelga ferroviaria de 1896, “la más importante huelga registrada hasta ese año”. Se extiende durante tres meses y uno de los focos de mayor actividad son precisamente los talleres Solá del Ferrocarril del Sur. “El gobierno mandó mecánicos de la Armada para substituir a los obreros, pero como la medida no surte efecto, la empresa encarga a un capitán, de nombre Bruzza, de Génova, el reclutamiento en Italia de personal para reemplazar a los huelguistas, logrando con promesas engañosas remitir como ganado a poco más de 700 obreros de aquel país”. Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino*, Ed. Líbera. *Op. cit.*, t. 1, pág. 118.

El 28 de junio de 1896 se funda el Partido Socialista, que participa en las elecciones y obtiene el 1% de los votos.

En tanto, comienzan a editarse: *La Revolución Social* (Inglán Lafarga y Manuel Ranguera); *El Oprimido* en Luján (bajo la responsabilidad del inglés John Creaghe). En 1897 comienzan a editarse: *La Protesta Humana* (anarquista pro-organizacionista, lo dirige el catalán Inglán Lafarga y colaboran Mariano Cortés, Eduardo G. Gilimon y Francisco Berri); *La Montaña* (José Ingenieros y Leopoldo Lugones).

En 1897 se constituye la *Federación Libertaria* de los Grupos Socialistas Anarquistas de Buenos Aires, el pacto de unión lo redactan Pietro Gori y Antonio Pellicier Paraire, lo firman: Desertores, Policini, A. Mattei, Agitador, Disperso, Ne dio ne padrone, Luz y Progreso.

Al tiempo que en el capitalismo argentino predomina su desarrollo en extensión, la clase obrera transita su proceso de génesis y formación. La *huelga* se constituye en el principal medio de lucha y organización obrera.

En esos años se desarrolla una intensa campaña a favor de la agremiación obrera, impulsada por los sindicatos organizados que hace eje en la huelga. "La propaganda más eficaz, y a la vez, más peligrosa, es la huelga. La más eficaz porque alrededor de un pliego de mejoras están siempre cerca los trabajadores, ya sea franca o encubiertamente; la más peligrosa porque no siempre el movimiento así preparado responde a exigencias reales del obrero, el fracaso de la huelga repercute en desprestigio de la organización", sintetiza el Departamento Provincial del Trabajo⁷⁰.

También se utilizan otros medios de lucha. El Departamento Provincial de Trabajo (D.P.T.) compendia una amplia gama: huelgas colectivas, por empresa, de obreros del mismo oficio, por rama, de solidaridad, general de solidaridad, boicot, mítines, acciones armadas, sabotajes, palizas, piquetes, cuchilladas, 'visitas' a las casas de los carneros⁷¹.

El año 1901 realizan una *huelga general* los obreros panaderos de Buenos Aires, es la primera *huelga general* por rama. Ese mismo año se forma la Federación General de Organizaciones Obreras de Buenos Aires (F.G.O.O.B.A.). Desde 1898 y hasta 1904 está al frente del gobierno nacional Julio A. Roca con su segundo mandato.

⁷⁰ Informe Anual, Senado de la Provincia del Bs. As., 1917.

⁷¹ *Ídem*, pág. 100.

En 1901, en Rosario, se realiza la primera *huelga general* de los obreros de *todas las ramas*. Primera *huelga general* en donde se enfrentan de los obreros de todas las ramas de una ciudad contra todos los patronos y el gobierno local.

El 25 de mayo de 1901, en un Congreso, se crea la Federación Obrera Argentina (F.O.A.). Su órgano oficial es *La Organización Obrera*. El comité administrativo lo integran Adrián Patroni, Francisco Cúneo, Francisco Cruces, Pedro Barsanti, Luis Magrassi, entre otros. Fue fundada “por un grupo de Sociedades de Resistencia, en la que ejercían fuerte influencia trabajadores que sustentaban las ideologías que desde tiempos de la Asociación Internacional de los Trabajadores disputaban la supremacía en el movimiento obrero. Por un lado los bakuninistas (...) finalmente anarquistas; por el otro los marxistas”⁷².

C.- Las huelgas en el Mercado Central de Frutos

A mediados de diciembre de 1901, "5000 obreros de las barracas de lana y cuero de *Barracas al Sur* y del *Mercado Central de Frutos*" van a la huelga. Fue de gran importancia "la labor organizativa que llevaron adelante los militantes del Centro Socialista de Barracas al Sud, el 10 de diciembre de 1901 se crea la Sociedad de Resistencia Trabajadores de las Barracas y Mercado Central de Frutos (La Vanguardia, 8 de febrero de 1902)"⁷³. La huelga la comienzan los peones de las barracas que trabajan en Barracas al Sud y al Norte, a los que se pliegan los del Mercado Central del Frutos, paralizando totalmente las actividades. Esta huelga es simultánea a la que están realizando los empleados de la casa Mihanovich de navegación. “Tras ocho días de huelga, imponen la jornada de diez horas y cuarto. Trabajaban quince horas diarias (...) Entre los representantes de los obreros firmantes del acuerdo, figura además de Antonio Mantecón, el doctor Alfredo L. Palacios”⁷⁴.

Desde el 1° de enero de 1899 gobierna la provincia de Buenos Aires Bernardo de Irigoyen; cambia el 1° de mayo de 1902 en que asume Marcelino Ugarte, secundado por Adolfo Saldías.

⁷² López, Antonio; *La F.O.R.A. en el Movimiento Obrero*, Ed. Tupac, Bs. As., 1998. pág. 15.

⁷³ Boido, Jorge Oscar; *La primera huelga general en la República Argentina (1902)*. Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional de Luján, 2002, pág. 110.

⁷⁴ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Libera, vol. 1, pág. 161.

Por las barracas y el Mercado Central de Frutos, sobre el Riachuelo, pasan miles de toneladas de lana destinados a ser embarcadas para la exportación. Su movilización física exige el esfuerzo de miles de trabajadores. El fin de siglo "sorprende a la Argentina en el punto culminante de su expansión ovina: el censo de 1895 registra más de 74 millones de lanares y las exportaciones de esos años arrojan los más altos volúmenes que se recuerdan: el promedio 1893-1902 llega a 186.548 toneladas de lana sucia". Al auge lanero se debe agregar la movilización manual de cueros, ovinos congelados y tasajo para la exportación.

En el año 1901, y en ese contexto de luchas obreras, se aprueba la Ley 4031 sobre servicio militar obligatorio, una "institución preparatoria del sufragio universal", como aclara Rouquié "los ciudadanos argentinos serían soldados antes de ser libremente electores (...) el ejército estaría encargado de moldear la mentalidad"⁷⁵.

En 1902, "entre los días 3 al 7 de abril, los estibadores realizan en la ciudad de Buenos Aires un congreso para unir sus sindicatos en un organismo federativo". Avanza su organización y allí "participan organizaciones de Bahía Blanca, *Barracas al Sur*, Campana, San Nicolás, San Pedro, Zárate, La Plata, Villa Constitución, Capital Federal y Rosario, etc. propónese construir la Federación Nacional de Obreros Portuarios"⁷⁶. En este congreso se "acepta el pacto de solidaridad" y se "acuerda conmemorar el 1º de Mayo", también se "acepta el boicot como medio de lucha, declara que es útil la personería jurídica para la sociedad"⁷⁷.

En noviembre de 1902 se inician una serie de huelgas parciales que llegan a hacerse *huelga general* el día 22 de ese mes, contra la intervención de tropas del ejército en Buenos Aires y contra la Ley 'de residencia'. La huelga es importante entre los barraqueros y en el Mercado Central de Frutos; los conductores de carros; y entre los estibadores del puerto que lo paralizan. Hay choques, heridos y detenidos. El diario La Nación y la policía juntan dinero para un policía herido.

⁷⁵ "La conscripción es el antídoto contra el cosmopolitismo. A falta de la posesión de la tierra que retiene, el hijo de inmigrante se arraigará a través de la escuela y del ejército, encargados de inculcarle el apego patriótico a los valores nacionales (...) el ejército que supo anteriormente doblegar al gaucho, en adelante tiene como objetivo 'argentinar' al 'gringo' y formar al argentino". Rouquié, Alain; *Poder militar y sociedad política en la Argentina*, vol. I hasta 1943, Ed. Emecé, Buenos Aires, 1983, pág. 83.

⁷⁶ *Ídem*, vol. 1, pág. 162.

⁷⁷ Oddone, Jacinto; *Historia del Socialismo argentino*, CEAL, t. 1, pág. 141.

En tanto, en Zárate, durante una huelga de estibadores, “un grupo de obrero intenta trasladarse el 4 de noviembre (1902) a Las Palmas con el fin de obtener la adhesión al movimiento de los obreros del frigorífico local. La policía impide este propósito de los obreros. Aborda la lancha que los transportaba, detiene a la comisión y la pone a disposición de la justicia federal”. El día 11 de noviembre de 1902 “el gobierno envía a Las Palmas empleados nacionales para reemplazar a los huelguistas del frigorífico”⁷⁸. También los obreros rurales comienzan a organizarse, y a fines de 1901 se realiza un Congreso Regional Agrícola convocado por la Sociedad Cosmopolita de Peyrano (Prov. de Santa Fe) por 'mejores condiciones de trabajo en la siega y la trilla', las organizaciones presentes representan 3400 obreros rurales.

También los obreros rurales comienzan a organizarse, y a fines de 1901 se realiza un Congreso Regional Agrícola convocado por la Sociedad Cosmopolita de Peyrano (Prov. de Santa Fe) por 'mejores condiciones de trabajo en la siega y la trilla', las organizaciones presentes representan 3400 obreros rurales.

1902 marca un momento de inflexión en la respuesta del estado a la lucha obrera; no sólo se usa la fuerza sino también el estado de sitio y la sanción de leyes punitivas como la Ley ‘de residencia’⁷⁹. Según un historiador policial, “la ley 4144, llamada de ‘Residencia’, referente a la expulsión de los extranjeros indeseables por su condición de agitadores profesionales (...) permitió disponer del instrumento legal necesario para segregar a los perturbadores del orden político”⁸⁰.

Pero la lucha no se detiene y “a pocos días de cesar el estado de sitio -el 6 de enero de 1903- los obreros de las barracas y del Mercado Central de Frutos decláranse nuevamente en huelga en demanda de lo que les fuera negado dos meses atrás. Bastan diez días de paralización de sus actividades y sus legítimas reclamaciones les son satisfechas”⁸¹.

⁷⁸ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, pág. 170.

⁷⁹ La ley 4144 ‘de residencia’, permite la expulsión de extranjeros ‘cuya conducta comprometa la seguridad nacional o perturbe el orden político’. Se promulga un día domingo, después de ser rápidamente aprobada por ambas cámaras del Congreso Nacional en una tarde y noche de sábado. Ejerce la presidencia Julio A. Roca y es ministro de Interior Joaquín V. González.

⁸⁰ Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, pág. 175.

⁸¹ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, pág. 178.

En 1903 un grupo de sindicatos influidos por los socialistas se separan de la F.O.A., en el segundo congreso, y se forma la U.G.T. (Unión General de Trabajadores). Agrupa 22 organizaciones de Capital y 19 del interior.

En tanto, la F.O.A. realiza su tercer congreso en junio, declara 15.000 cotizantes y ratifica su línea anarquista. Afirma que 'no elevará jamás peticiones a los poderes públicos'.

Proliferan los sindicatos autónomos de ambas centrales y toma gran difusión la sindicalización. Hay nuevos congresos por ramas, como los dependientes de Comercio.

En 1903 van a la huelga en Avellaneda los curtidores que "reclaman entre otras mejoras, la reducción de la jornada de trabajo a nueve horas y la abolición de las 'changas'. Obtienen los obreros una solución parcial"⁸². En marzo de ese mismo año se realiza el Primer Congreso de la U.G.T.; luego van a realizar varios más. En el mencionado se impulsa la idea de la lucha política, la 'conquista de leyes protectoras del trabajo', y se declara partidaria del arbitraje, contra el trabajo a destajo y la ley de conversión, por la creación de la bolsa de trabajo, las bibliotecas obreras, el socorro mutuo, etc.

D.- El ciclo de huelgas de 1904 en los frigoríficos.

D a.- Huelga de febrero en La Blanca

El 3 de febrero de 1904 los *desolladores* del frigorífico *La Blanca* se declaran en huelga. Repudian los "abusos incalificables del capataz Juan Lajo, que con el pretexto de que el trabajo estaba mal hecho, despedía, suspendía o les multaba con un número determinado de animales trabajados (...) cansados de soportar tal tiranía resolvieron formar una Sociedad de Resistencia para ponerse en guardia contra el capataz que tanto perjuicio les ocasionaba"⁸³. Así lo hicieron y fundaron una sociedad intitulada *Unión de Desolladores de Frigoríficos*. Al otro día fueron al trabajo dispuestos a hacerse respetar", el capataz "quiso probarlos a ver si era cierto lo que se decía sobre la solidaridad entre ellos, y para esto eligió como víctima a un compatriota suyo, pensando que los demás, criollos todos, no harían caso de que a un extranjero se lo insultara y despidiera de mala gana. Pero el capataz se había engañado, porque los trabajadores salieron a la calle. 'Que trabaje él, si quiere, que

⁸² *Ídem*, vol. 1, pág. 194.

⁸³ El sistema de multas, común en la época, en este caso se hace negando el pago del trabajo hecho.

nosotros no lo haremos'. El capataz, riéndose de una manera despreciativa, dijo que no le importaba la Sociedad”.

“Pasaron cuatro días de resistencia y Lajo continuaba en su punto. Los trabajadores reunidos en asamblea resolvieron, visto que Lajo era padre de familia, que se le perdonara, en tanto, lamente lo que había cometido, y para esto comunicaron al Directorio del establecimiento que volverían al trabajo siempre que Lajo se comprometiera a no abusar de los obreros que bajo su dependencia estaban, y que no podría despedir a ninguno sin causa justificada, lo que fue aceptado”⁸⁴.

Resulta interesante la observación de *La Protesta* señalando que los obreros lograron sobreponerse a la condición de ‘extranjero’ del despedido (español) y piden su reincorporación a pesar de ser ‘criollos todos’. Las diferencias de nacionalidad y/o raciales han sido utilizadas reiteradamente en el movimiento obrero para dividirlo.

Nuevamente en noviembre de ese año se movilizan los obreros de La Blanca; convocan al personal a “una reunión” y en ella toma parte activa el conocido anarquista “Carballo”; como corolario de esas reuniones “se espera la declaración de la huelga”⁸⁵.

Efectivamente, el viernes 18 de noviembre, los estibadores se declaran en huelga, se les suma luego “el personal de máquinas”: mecánicos, electricistas, foguistas, carboneros y engrasadores. Continúa el periódico, “en las cámaras frigoríficas de dicho establecimiento hay arriba de 1.000 novillos en cuartos, y con el abandono del trabajo del personal de máquinas, toda esa carne corre el riesgo de echarse a perder (...) Reclaman la readmisión en sus puestos de las cuadrillas de La Boca despedidas sin causa justificada”. Piden aumentos de salarios, “\$ 220 para los que trabajan en La Boca, \$ 105 para los que trabajan en las cámaras y jornal doble los días feriados”⁸⁶.

La huelga se extiende rápidamente por la zona y alcanza a varias empresas, “gran agitación obrera se nota en el barrio de Barracas al Sud, frecuentado por numerosos huelguistas entregados con ardor a la tarea de apoyar el movimiento. Difícilmente podría calcularse el número total de huelguistas, tantas son las fábricas y talleres en que el paro es total, sin que pueda señalarse un solo hombre que traicione la obra colectiva”. Están en

⁸⁴ *La Protesta*, 6 de febrero de 1904.

⁸⁵ *La Protesta*, 22 de noviembre de 1904.

⁸⁶ *La Protesta*, 22 de noviembre de 1904.

huelga los trabajadores de lavaderos de lanas y cueros, de la fábrica de enlozados y “los estibadores de *La Blanca*, a los cuales han adherido los demás trabajadores del establecimiento”⁸⁷.

Un titular del mismo diario señala: “Triunfo en el Frigorífico *La Blanca*”; continúa la nota, la huelga “ha terminado hoy después de una obstinada resistencia por parte de los patrones”.

Las condiciones estipuladas por los obreros fueron “aceptadas por el gerente y el administrador del frigorífico. Ante la unión de los trabajadores no pudieron resistir más y decidieron llamar a una comisión para llegar a un arreglo. Los obreros del establecimiento nombraron al compañero Carballo a fin de que se entrevistase con aquellos, y después de 2 horas de conferencia llegaron a un arreglo, triunfando en toda la línea”⁸⁸.

La huelga concluye en el frigorífico *La Blanca* pero continúa en la zona, se pide la *huelga general*, “tensión en las barracas y Mercado Central de Frutos (...) siguen con entusiasmo creciente las asambleas de los peones (...) las ayer tenidas aclamaron nuevamente la *huelga general* hasta que no sean satisfechas todas sus pretensiones”⁸⁹.

La huelga iniciada en *La Blanca* se extiende por diez días en la zona, toma parte activa en la agitación huelguística la militancia obrera anarquista.

D b.- Huelgas en La Negra

El clima de agitación se traslada a *La Negra*, en julio de 1904 se hace pública una convocatoria a “todos” los “que trabajan en el Frigorífico *La Negra*”, para “tratar asuntos

⁸⁷ *La Protesta*, 24 de noviembre de 1904.

⁸⁸ “Antes del movimiento trabajaban hasta 14 horas por día por un salario mezquino. Después del arreglo consiguieron las siguientes mejoras: 1) estibadores, jornada de 8 horas y \$110 mensuales, 50% sobre sueldo en los domingos y días feriados, como también las horas extras; 2) peones de cámaras, 8 horas y media de trabajo, un cuarto de hora de intervalo a la mañana y otro a la tarde, total 8 horas, \$100 mensuales y 50% sobresueldo los días domingos, feriados y horas extras; 3) peones de patio, taller, playa palmitina, grasería, máquinas, etc., 8 horas de trabajo, \$3 por día y 50% sobresueldo como los demás; 4) mecánicos, 8 horas de trabajo, mínimo \$4,50 de salario; 5) foguistas, 8 horas y \$3,50 por día; 6) carboneros, 8 horas y \$3 por día; 7) engrasadores, 8 horas y \$3,25 por día, 8) serruchadores, 8 horas de trabajo y \$4 por día; 9) serenos, \$3 por noche (...) El obrero que se lastime tendrá derecho a medio sueldo durante 3 meses según la gravedad del caso. No podrán despachar a ningún obrero por el solo motivo de haber hecho causa común con los compañeros y el presente movimiento”. *La Protesta* no disimula su júbilo: “felicitamos a los compañeros del frigorífico por la energía, decisión, solidaridad y conciencia en esta lucha demostrados, y que han sido dignamente coronados con el hermoso triunfo que constatamos. Hasta otra, compañeros”. *La Protesta*, 24 de noviembre de 1904.

⁸⁹ *La Protesta*, 29 de noviembre de 1904.

de gran importancia referentes al trabajo”⁹⁰. No es posible determinar si la convocatoria lleva a alguna acción colectiva, pero, dos meses después, aparece asentado en los legajos de personal que el 21 de septiembre de 1904 varios obreros no concurren a su trabajo por encontrarse en ‘huelga’.

Más de un mes después y en medio de un nuevo clima de *huelga general* en la zona, los obreros de La Negra se reúnen “en asamblea numerosa” y acuerdan “enviar a los patrones un pliego de condiciones”. Los convocados al acto pasan de 1500, allí se acuerda que “aunque la contestación fuera satisfactoria, el jueves y el viernes se declararían en *huelga general* como protesta por los atropellos de Rosario”⁹¹.

Se trata de la *huelga general nacional* convocada para el 1º y 2 de diciembre de 1904⁹².

“La huelga del Frigorífico La Negra”, titula *La Protesta* del 30 de noviembre. Continúa, “una hermosa manifestación de solidaridad han dado ayer a la mañana los obreros de la fábrica de carnes congeladas La Negra, establecida en Barracas al Sur. Existe en dicha fábrica un empleado de alta jerarquía, el cual, por lo tirano de su proceder ha despertado la indignación de todos. Este individuo que, ayer proletario, hoy ha llegado a ocupar el alto cargo que desempeña mediante los favores de algunos protectores, no duda un solo instante en hostilizar a los obreros del establecimiento, tratándolos con el mayor despotismo.

Ayer, cuando los obreros se presentaron al trabajo, los invitó a que pasaran a trabajar al lavadero, cosa que aquellos se negaron, porque ellos no querían traicionar a los del lavadero que se encontraban en huelga. Entonces dicho tiranuelo los despidió, tratándoles con frases insultantes y amenazas.

La noticia cundió rápidamente por todo el establecimiento, y por todas partes se obedecía a la voz de ‘huelga’, quedando la planta evacuada por completo por parte de los obreros, desde el más humilde peón hasta el primer maquinista”.

⁹⁰ *La Protesta*, 9 de julio de 1904.

⁹¹ *La Protesta*, 29 de noviembre de 1904.

⁹² Con la huelga general “el objetivo buscado –la paralización completa de toda actividad industrial y comercial- había sido logrado”, un documento de la U.G.T. expresa, “la trascendencia grandísima de este acto (...) está en la conciencia de su capacidad social que con él ha adquirido el proletariado”. Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, págs. 219.

Continúa la crónica, “otro hermoso acto de solidaridad ha sido dado por los reseros, que fueron traídos de los diferentes potreros que el establecimiento posee en varios lugares del partido a fin de que reemplazaran en las tareas a los huelguistas. Al llegar éstos a la fábrica supieron que los traían para realizar trabajos de a pie, negándoseles todos como un solo hombre, diciendo que únicamente era su deber traer y llevar haciendas a los potreros, pero que de ninguna manera trabajar en el puesto que habían abandonado los compañeros. El tiranuelo en cuestión les dijo que estaban despedidos y entonces éstos exigieron que se les pagaran los sueldos devengados, pedido que se hiciera negar, pero éstos pronto le hicieron comprender que se harían pagar a toda costa”.

Precisa luego, “tratando de ahogar justamente este hermoso movimiento, la policía realizó ayer una serie inacabable de salvajes atropellos que hiriendo a varios obreros y reduciendo a prisión a otros. Uno de los heridos se llama Benigno Alcalde, y uno de los presos Atilio Castillo”.

Pero la huelga encuentra resistencia entre algunos trabajadores, “es de lamentar en este momento la actitud asumida por los reseros, es decir, los obreros encargados de traer la hacienda al establecimiento, los que no se pliegan al movimiento, y armados a máuser facilitados por los patrones realizan una serie de atropellos con los huelguistas”⁹³. Evidentemente los reseros están divididos, mientras los de planta adhieren a la huelga, los que trabajan en los corrales externos se niegan a realizar tareas ‘de a pie’ y suplantar a los huelguistas.

Transcurrida una semana “continúa la huelga”, agrega el periódico, “los pocos obreros que trabajan andan armados, y desde el primer polizonte hasta el último guardián, el que no lleva revólver anda con winchester”⁹⁴. La medida de fuerza se ha extendido a “la fábrica de loza” y a “los peones de barracas”; sostienen que “hasta obtener las 8 horas, no volverán al trabajo”⁹⁵.

⁹³ *La Protesta*, 1° de diciembre de 1904.

⁹⁴ Se pregunta *La Protesta*, “¿Se creerán los señores burgueses que con las presiones brutales de la policía y con el apoyo de los desertores de las filas obreras van a conseguir algo? Pero mal grado esto, la huelga triunfará”. *La Protesta*, 7 de diciembre de 1904.

⁹⁵ *La Protesta*, 8 de diciembre de 1904.

El movimiento continúa extendiéndose con “entusiasmo”, y los obreros “siguen celebrando sus grandes asambleas”, expresa *La Protesta*. “Tienen casi por completo paralizada la actividad industrial de Barracas”⁹⁶.

En La Negra logran contratar algunos reemplazantes de los huelguistas que comienzan a trabajar inmediatamente. Según *La Protesta* son “escasos obreros reclutados entre los más infortunados de las bajas clases sociales”, el resto se mantiene en “tenaz resistencia”⁹⁷.

Señala el periódico anarquista que el día 10 “las asambleas de los gremios en lucha continúan animadas y la concurrencia a los locales obreros es cada día más numerosa. El entusiasmo no decae”. Sin embargo, “en el Mercado Central de Frutos y en las barracas han trabajado ayer unos cuantos obreros cuyo número apenas alcanza a 100, cuando en la época normal del trabajo los obreros de dichos establecimientos suman más de 4.000”. La táctica patronal es la de dilatar la huelga “no han contestado el pliego de condiciones presentado y esto enardece más la actitud de los trabajadores”. Los obreros reunidos en asamblea deciden “proseguir el movimiento”.

La Protesta alerta, “en La Negra armaron una trampa con el objeto de hacer caer en ella a los incautos”⁹⁸. A pesar de la decisión tomada en la asamblea de continuar el paro, el número de obreros que ingresa va en aumento y la huelga va cediendo lentamente.

D c.- Huelga en El Argentino

Pocos días antes, el 26 de noviembre, se han “declarado en huelga” los obreros del Frigorífico Argentino de Valentín Alsina”⁹⁹. Exigen “jornada de 8 horas y otras mejoras”, la huelga se extiende hasta el 12 de diciembre cuando la patronal cede. “Los obreros han

⁹⁶ *La Protesta*, 9 de diciembre de 1904.

⁹⁷ *La Protesta*, 10 de diciembre de 1904.

⁹⁸ “Consiste en haber abierto un registro donde se anota quien quiera que se presente solicitando trabajo. Varios compañeros de los que no se duermen en las pajas acudieron ahí, y se les entregó un documento para que se presenten el lunes a primera hora. El número de registro es muy elevado, a fin de hacer creer que eran muchos los enganchados. Inútil es decir que tal truco de La Negra causó la hilaridad de la asamblea cuando se puso en su conocimiento lo sucedido. Ya pueden los patronos esperar a que se presenten los anotados de su famoso registro”. *La Protesta*, 11 de diciembre de 1904.

⁹⁹ *La Protesta*, 27 de noviembre de 1904.

obtenido todo lo que exigían”, señala *La Protesta*, y agrega, el éxito contribuye “a darle mayor aliento en la lucha por sus derechos”¹⁰⁰.

En síntesis, las huelgas se han extendido por 17 días en el Argentino, más de 12 en La Negra, y 10 en La Blanca, todas ellas en el marco del importante movimiento huelguístico dentro del que se realiza la *huelga general nacional* del 1 y 2 de diciembre de 1904.

Mientras que en el Argentino y La Blanca se consigue lo solicitado, en La Negra la huelga es derrotada y se apela a crumiros; son reseros que se oponen a la medida. La policía realiza ataques como ‘salvajes atropellos’ por los huelguistas, con heridos y detenidos.

D d.- Huelgas en los frigoríficos de Zárate, Campana, Las Palmas, La Plata y en los mataderos de Capital Federal

Desde octubre de 1904 se mantienen movilizados los obreros de Zárate, “la compañía del nuevo frigorífico que se está instalando en esa localidad ordenó a los capataces avisar a todos los obreros que había que trabajar el domingo todo el día. Como dichos explotadores no dijeron si pagarían o no 'día doble', los obreros en masa resolvieron no presentarse al trabajo y continuar haciéndolo feriado como siempre, presentándose en dicho día en las barrancas, pero no para trabajar, sino para evitar que algún espíritu débil lo hiciera. Afortunadamente no pretendieron trabajar más que dos o tres obreros que se retiraron al ser invitados por los que habían ido a vigilarlos. Los obreros han demostrado conciencia de sus derechos y los ingleses explotadores se quedaron con un palmo de narices”¹⁰¹.

El día 2 de noviembre se declaran en huelga los operarios del frigorífico de Campana, “reclaman la jornada de 8 horas, 20% de aumento en los salarios y readmisión de todo el personal”. La respuesta de los uniformados no se hace esperar, la policía del destacamento “revólver en mano intima a la disolución a todas las comisiones de propaganda”. Tratando de extender el movimiento un grupo de huelguistas parte en el “tren

¹⁰⁰ *La Protesta*, 11 de diciembre de 1904.

¹⁰¹ *La Protesta*, 20 de octubre de 1904.

de las 7 p.m.” con destino “al Frigorífico Las Palmas”; van a “invitar a los trabajadores que se incorporen al movimiento”¹⁰².

El 12 de diciembre la huelga del frigorífico de Campana lleva 10 días y la violencia se hace cotidiana; los ataques policiales se denuncian cotidianamente en los medios obreros. Pocos días después la huelga lentamente comienza a ceder.

Una vez reiniciado el trabajo uno de los huelguistas es cesanteado, “despedido por haber formado parte de la comisión que trató de formar una Sociedad de Resistencia”¹⁰³. Se trata de una represalia sobre un militante anarquista.

Nuevamente en Zárate, el mismo día 2 de noviembre, en medio de un clima de agitación los obreros se muestran públicamente decididos a “reivindicar la jornada de 8 horas”. Los más activos son los “estibadores” que se preparan “para entrar en la lucha con sus compañeros del frigorífico”. La acción se concreta pocos días después, cuando “los obreros del frigorífico en construcción de esa localidad” van a la huelga; son “más de 250” y cuentan con el apoyo el *Centro Cosmopolita Obreros de Zárate*.

Con premura por parte de la patronal y “después de un día de paro”, logran las mejoras que solicitan, “aumentándose a \$3 el jornal de los peones, que antes era de \$2”. Se lleva “el jornal de los niños a \$1,50, cuando antes no alcanzaba a 80 centavos”. El jornal de los carpinteros aumenta a \$4,50. Se exige la reincorporación de los “despedidos”¹⁰⁴.

La ola de huelgas entre los trabajadores de la carne también se hace sentir en Capital Federal: van a la huelga los trabajadores de “los mataderos de abasto” que trabajan en condiciones “apremiantes”. Reunidos en “el salón Primo, calle Rondeau, entre Rioja y Urquiza”, elaboran el “pliego de condiciones”, solicitan “pago de \$1,60 por la faena de cada res de ganado mayor, el abastecedor proporcionará guinches, caballos para el brete y el ganado embretado, y correrán por cuenta de los obreros los gastos de herramientas, lazos, etc., el sacrificio y faena de la res hasta ponerla en la puerta del vehículo que deba ser conducida al mercado. El abastecedor tendrá, si así lo desea, un hombre de su confianza

¹⁰² *La Protesta*, 6 de diciembre de 1904.

¹⁰³ *La Protesta*, 16 de diciembre de 1904,

¹⁰⁴ “Los patrones pretendían que las conferencias de arreglo se realizaran en el local de la policía, lo que rechazaron terminantemente los huelguistas, llevándose a cabo aquellas en el Hotel del Globo”. En el frigorífico, en tanto, “los obreros se apercibieron de numerosas fuerzas que vigilaban la obra, exigiendo que inmediatamente se retiraran, a lo que fueron complacidos”. *La Protesta*, 9 de noviembre de 1904.

que correrá por su cuenta para que le dirija el trabajo. Cuando no estuviera conforme con algún obrero, podrá el abastecedor avisar para sustituirlo”¹⁰⁵.

La huelga mantiene en vilo a las fuerzas policiales, “un escuadrón del primero de caballería ha estado permanentemente a disposición de los patrones para realizar cualquier atropello que idearan”, se queja *La Protesta*, y agrega, ha “reducido a prisión a numerosos huelguistas”. Los obreros en huelga comienzan a publicar la “*Unión de Obreros Carniceros y Anexos*”¹⁰⁶.

Resulta interesante comparar el pliego de condiciones de los obreros de mataderos con los de frigoríficos. Si bien son obreros del mismo oficio, o similar, los primeros son dueños de “herramientas, lazos, etc.” y discuten con los “abastecedores” sobre quién pone las herramientas para realizar el trabajo, mientras que entre los obreros de frigorífico esos reclamos no aparecen, piden aumento de salario, que no se les cobre multas, 8 hs. de trabajo, feriado el 1° de mayo, descanso dominical, etc.; su proletarización está más avanzada.

También se movilizan en Berisso, “el día 15 de noviembre de 1904, los obreros del Frigorífico de La Plata se declararon en huelga”. El movimiento comienza en “la cámara fría” después de que fracasara un pedido de aumento, “en número de 300 recorrieron en manifestación de protesta algunas calles de Ensenada”. Al aumento salarial se agrega que no se permita “desempeñar ciertos trabajos a los menores de 14 años”. La preocupación se centra en ciertos trabajos que realizan los menores “especialmente los guinches, por los continuos accidentes que sufren”. Iniciada la huelga y “después de lanzar la proclama” los obreros se reúnen “en el local de la Sociedad Obreros del Puerto”¹⁰⁷.

¹⁰⁵ *La Protesta*, 1° de diciembre de 1904.

¹⁰⁶ Allí expresan: “compañeros, hemos llegado a un período de reacción. Es menester que reaccionemos y no sigamos como hasta ahora por esta pendiente que nos lleva hacia la desunión, hacia la miseria. Es necesario, compañeros, que nos unamos y nos rebelemos todos como soñamos para construir lo que se llama emancipación obrera. Por lo tanto compañeros si queréis mejorar nuestras condiciones de vida, si queréis que seamos hombres libres y no ridículos esclavos, concurran todos sin distinción a la gran asamblea que se efectuará en el salón de la calle Rivadavia 654. Redactaremos un pliego de condiciones que mandaremos a los patrones sobre la matanza de tarde, la fijación de un horario para invierno, el descanso dominical y festivo. Viva la Unión de Obreros Carniceros y Anexos”. *La Protesta*, 3 de diciembre de 1904.

¹⁰⁷ *La Protesta*, 16 de noviembre de 1917.

La medida alcanza a “buena parte de los obreros del frigorífico”. Al pedido original se agrega luego el reclamo de “jornada de 8 horas y el pago doble los domingos”¹⁰⁸.

Se trata del frigorífico La Plata Cold Storage, donde finalmente “las tareas se paralizaron al plegarse el personal especializado en la playa de matanza”.

La huelga se mantiene nueve días, “el 24 de noviembre el movimiento había cesado”¹⁰⁹. En 1905, 1906 y 1907 hay nuevos reclamos¹¹⁰.

Los estibadores del puerto, con influencia sobre los estibadores de frigorífico, se organizan tempranamente; “se sabe que, poco después de 1890, varios gremios de los trabajadores de los puertos argentinos habían establecido contactos entre sí para coordinar mejor sus movimientos y organizaciones (...) en 1904, un congreso reunió a 14 sociedades que representaban a 12 puertos distintos del país”¹¹¹.

Nuevamente en Buenos Aires, en 1904, “los Faenadores de Cerdos” sostienen “durante varios días una magnífica huelga”, resulta triunfante, “imponiendo la jornada de 10 horas en lugar de las 14 que se trabajaba”¹¹².

Con respecto a los reclamos de 1904 y 1905, sintetiza Peter, se pide por “8 horas de trabajo, como máximo, descanso dominical, aumento de salarios y otras mejoras”, y resalta la influencia anarquista. También se reclama por despidos arbitrarios, maltrato, respeto a los feriados (o jornal doble feriados y domingos), sueldo para los heridos en el trabajo, negativa a realizar trabajos extraños al oficio, condiciones de trabajo, prohibición de trabajos peligrosos a menores, entre otros.

¹⁰⁸ *La Protesta*, 18 de noviembre de 1917.

¹⁰⁹ Lobato, Mirta; *La vida en las fábricas. Trabajo, protesta y política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70. Op. cit.*, pág. 231.

¹¹⁰ Un mes después, en enero de 1905, los obreros de las cámaras frías “se negaron a trabajar”. “Las Actas del Directorio no consignan sus causas”. Hay en “octubre una nueva protesta en Berisso, esta vez de los cargadores de barcos, se neutralizó con la contratación de nuevos brazos (...) En junio de 1906, los obreros de la matanza protagonizaron una pequeña movilización. Los ‘butchers’ (carniceros), demandaban que la matanza de vacunos no excediera las 300 cabezas de ganado diarios (se había llegado a 500), a lo que la empresa accedió”. En noviembre del mismo año, los peones generales y los de cámara fría reclamaban 8 horas de trabajo, el 20% de incremento en los salarios, dobles salarios los días festivos y la inmediata contratación de los despedidos”. En “1907 pararon nuevamente los cargadores de barcos”. Lobato, Mirta; *Ídem*, págs. 233-234.

¹¹¹ Spalding, Hobart; *op. cit.*, pág. 82.

¹¹² Peter, José; *Historia y lucha de los obreros de la carne. Op. cit.*, pág. 8.

Se organizan sindicatos por oficios, “de ahí los distintos nombres: Matanceros, Triperos, Mondongueros, Desolladores, Faenadores de Lanares, etc.”¹¹³. Continúa Peter, “se ofrecía el caso de tener varios sindicatos en una empresa, sistema de organización que fue perdiendo eficacia y vigencia, frente a las cada vez más brutales represalias de las empresas, de la represión policial y por la racionalización y concentración del trabajo adoptado por los frigoríficos”¹¹⁴.

En 1904 hay referencias a organizaciones de obreros de la rama: *Sindicato de Obreros de Frigoríficos de Avellaneda, Faenadores de Cerdos* de la Capital Federal; también menciona Peter el *Sindicato de Cargadores de Carne de los Frigoríficos* (1905), la *Sociedad de Obreros Triperos Mondongueros y Anexos* (1906), la *Unión de Obreros Matanceros* y los *Matarifes de Corrales* (1906), son organizaciones que surgen en la lucha y luego desaparecen, o quedan reducidas a grupos muy pequeños sin influencia¹¹⁵.

E.- La primera huelga general nacional de 1904 y los frigoríficos

La ola de huelgas de 1904 en los frigoríficos se realiza en el marco de un estado de ánimo agitado en el campo obrero; las luchas se extienden a las provincias e incluyen a peones agrícolas¹¹⁶. El 1° de mayo de ese año la policía mata un obrero en la columna de la

¹¹³ *Ídem*; pág. 9.

¹¹⁴ José Peter; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 86.

¹¹⁵ José Peter; *Ídem*, pág. 86.

¹¹⁶ Además de lo mencionado van a la huelga: fideeros, sombrereros, ferrocarrileros, panaderos, carreros, albañiles, carpinteros, zapateros, aparadores de calzado, pintores, foguistas, mozos, horneros de ladrillos, balanceros, tabaqueros, sastres, aserradores, repartidores de diarios, peluqueros, planchadores, electricistas, constructores de carros, mecánicos, biseladores, tipógrafos, marineros, dependientes de comercio, estibadores, peones, encuadernadores, domésticos y lacayos, bronceros, hojalateros, muebleros, mosaiquistas, fundidores, textiles, yeseros, plomeros, curtidores, barrenderos, vidrieros, gasistas, toneleros, cervecedores, licoreros, joyeros, telefonistas, camiseros, modistas, tintoreros, fosforeros, alpargateros, tranviarios, jaboneros, tejedores, mantequeros, plateros, fundidores, modelistas, calafates, linotipistas, obreros horicultores; en los ingenios de Tucumán; en las ciudades de Córdoba, Mendoza, Mar del Plata, Pergamino, Santiago del Estero, Catamarca, Bahía Blanca, Mercedes, Entre Ríos, Trenque Lauquen, Tandil, Tucumán, Paraná, Campana, Baradero, San Pedro, Azul, Pergamino, Olavarría, San Nicolás, Paraná, Lincoln, Villa Constitución, Tolosa, San Fernando, Victoria, Salta, Gualaguaychú, San Juan, Mercedes, Chacabuco, Concordia, La Banda, Pigüé, Colonia Esperanza (Sta. Fe), 25 de Mayo, Quilmes; Almirante Brown, Lomas de Zamora, Banfield, Bolívar, Arrecifes, res Arroyos, Saavedra, Cnel. Pringles, Concordia, Capitán Sarmiento, en Santa Fe se informa de un ‘levantamiento’ indígena; las principales empresas afectas son: Bagley, Mihanovich, Zamboni, Restaurant Bristol, La Generosa, diario La Prensa, La Razón, Lonería de Tomás Núet y Cía., La Vencedora, J. Franco y Cía., La Moda, ferrocarril del Sud, Pacífico, Francés, Central Norte, Oeste, Cía. Alemana de Electricidad, Tranvía Gran Nacional, Tranvía La Capital, Fca. de Calzado Vila, Fca. de Calzado Grizetti, Grimoldi, Barraca Unión, Unión Telefónica, Cía. Gral. de Fósforos, Talleres San Martín, Molinos Río de La Plata, Molinos del Riachuelo, el Anglo Argentino, Talleres Solá,

F.O.R.A., y en noviembre se reprime en Rosario a los empleados de comercio con un saldo de 4 muertos y 20 heridos¹¹⁷. El 1 y 2 de diciembre de 1904 se declara la *huelga general nacional* de protesta.

Las huelgas de noviembre de 1904 en La Blanca, La Negra, El Argentino, (en Valentín Alsina); en los frigoríficos de Zárate, Campana y La Plata; en los mataderos de Capital Federal; todas están indisolublemente ligadas al movimiento que converge en la *huelga general nacional*.

En la rama se marca un punto de inflexión. Comienza a superarse la época en que los conflictos afectaban a un oficio determinado, o a una sección; las medidas de fuerza tienden a generalizarse al conjunto del frigorífico, e incluso de la rama, lográndose, por primera vez, paralizar algunas de las grandes plantas.

El auge de luchas coincide con un año electoral, el 12 de octubre asume la fórmula Manuel Quintana, José Figueroa Alcorta, el recambio se hace “en medio de la indiferencia de los votantes (...) era cosa común emplear diversas formas de fraude. El mismo Quintana, hombre de 80 años, había sido designado candidato, en última instancia por Roca”¹¹⁸. Resulta significativo que el flamante presidente en el discurso de asunción del mando, encare “la cuestión social (...) ‘No basta –dijo- reglamentar el trabajo para ponernos en las tendencias de la civilización contemporánea; tendremos que corregir el déficit fiscal y algunos preceptos de la legislación común, como los únicos medios de moderar en lo posible las opresiones injustas del capital’ –según Ibarguren- Aceptó, en parte, el programa mínimo del socialismo, pero sin admitir la lucha de clases”¹¹⁹.

La respuesta gubernamental ante las huelgas se expresa, en parte, en el envío al Congreso de un proyecto de Ley Nacional del Trabajo. El proyecto convierte en delito la

Cervecería Quilmes, Palermo, Talleres Gráficos Peuser, etc. En una fábrica de Buenos Aires los obreros consiguen la prohibición de los castigos corporales a los aprendices, mientras que los textiles logran suprimir el pago mensual por el uso de letrinas.

¹¹⁷ Lo ocurrido el 1° de mayo en plaza Lorea fue una ‘celada policial’ según *La Protesta*.

¹¹⁸ Turrens, Juan F.; *Curso de Historia Argentina*, Ed. Huemul, Bs. As., 1970, pág. 224.

¹¹⁹ Ibarguren, Carlos; *La historia que he vivido*, Ed. Sudamericana, Bs. As., 1999, págs. 216-217.

acción colectiva contra la patronal¹²⁰. Lo rechazan tanto las organizaciones obreras como la U.I.A. (Unión Industrial Argentina).

En 1905 se dicta la ley 4661 de descanso dominical de alcance limitado, sólo para Capital Federal. Será en 1913, con la ley 9104, cuando se lo extiende a toda la República.

En 1904 se constituye la Federación Obrera Regional Argentina (F.O.R.A.), surge de un pacto solidario aprobado en la F.O.A., que toma nuevo nombre, declara 66 organizaciones con 32.000 cotizantes.

En síntesis, en una primera aproximación se puede considerar que la periodización utilizada a escala nacional para hacer referencia a la *transición* de la génesis a la formación de la clase obrera, de 1896 a 1904, también se ajusta a lo que ocurre localmente.

Tal como señalábamos, a lo largo de ese proceso y a nivel nacional el propio desarrollo de la lucha lleva a los obreros a enfrentar a la clase capitalista. La lucha toma forma *política* y se inicia la *formación* de la clase obrera.

Este lapso histórico es de singular importancia en Barracas al Sur, la zona se está constituyendo en un de los núcleos de la clase obrera nacional. La huelga del Mercado Central de Frutos están entrelazadas a la *huelga general* nacional de 22 de noviembre de 1902 donde adquiere singular relevancia.

Por otra parte, en la rama que estamos estudiando, en 1904 se desarrolla la primera ola de huelgas; las hay en La Blanca, La Negra y El Argentino, es decir, en todos los frigoríficos de Avellaneda (que ha cambiado de nombre en 1904); pero también en los frigoríficos de Zárate, Campana, Las Palmas y mataderos de Capital Federal; cuyo punto culminante es la *huelga general* nacional del 1 y 2 de diciembre de 1904. En noviembre de ese año se encuentran paralizadas varias plantas frigoríficas, en algunos lugares se reiteran las huelgas en 1905 y 1906.

Son claramente identificables en Avellaneda las tres direcciones de la lucha: económica, política (nacional y local), y teórica. Otro aspecto que aparece, por ej. es la participación de obreros locales en luchas de alcance internacional, como la huelga de repudio por el asesinato de Francisco Ferrer, o las huelgas conjuntas de los obreros de frigorífico de Argentina y Uruguay.

¹²⁰ "Su génesis, expresa el ministro, está en los movimientos obreros de 1902, que dieron lugar al estado de sitio". Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, pág. 235.

Capítulo 5

Formación de la clase obrera de Avellaneda

Al inicio del capítulo anterior, dedicado a la génesis de la clase obrera local, formulamos algunos problemas que hacen al primer ciclo de la clase obrera, y que se mantienen durante el período de *formación*. Sin embargo, durante la formación hay nuevos elementos que dan lugar a nuevos problemas, que tomados en su conjunto permiten reconocer un cambio de calidad. El más relevante de ellos es el carácter *sistémico* que asume la *huelga general*.

En este capítulo, atendemos el proceso de *formación de la clase obrera local* y la evolución de *las luchas en la rama* hasta inicios de 1918, cuando finalizan las huelgas que estamos estudiando.

A.- Nuevas huelgas generales y revuelta radical

En 1905 el movimiento huelguístico continúa y el 30 de enero se declara una huelga en el Ferrocarril del Sud, la dirige la Confederación Ferrocarrilera y se extiende por el sur de la provincia de Buenos Aires, “hállase el conflicto en pleno desarrollo y con perspectivas de agravarse, cuando estalla -el 4 de febrero- el movimiento cívico-militar contra el gobierno del doctor Manuel Quintana. Con el fin de sofocarlo, el Poder Ejecutivo declara el *estado de sitio* por el término de 30 días en todo el territorio de la República”. Las medidas contra los amotinados “alcanzan también a los trabajadores” y “destacados militantes son detenidos”. En la F.O.R.A. “varios miembros de su Consejo” son “detenidos o deportados”¹²¹.

La revuelta radical cuenta con la participación de cuadros del ejército; escribe Carlos Rodríguez Larreta rememorando lo dicho por el presidente Quintana: ‘no hay que hacerse ilusiones está sublevado todo el ejército’ (...) telegramas comunicaban la sublevación de cuerpos de Ejército Nacional en Córdoba, Mendoza, Santa Fe, Bahía Blanca y Campo de Mayo”¹²². En Buenos Aires son atacadas varias comisarías y “tomadas por los

¹²¹ *Ídem*; vol. 1, págs. 230-232.

¹²² Rodríguez Larreta, Carlos; *La Revolución del 4 de Febrero*, en Busaniche, José Luis, comp., Estampas del pasado, vol. 2, Hyspamérica, Bs. As., 1986.

revolucionarios las secciones 2^a, 14^a y 16^a, prontamente recuperadas por fuerzas militares y policiales, aunque no sin bajas”¹²³.

Para Iburguren, el presidente Manuel Quintana “creyó equivocadamente que el mal estado político se mejoraría volviendo al sistema de representación electoral por lista de cada provincia y Capital, en vez de la candidatura uninominal por circunscripciones implantada por el general Roca. Estas innovaciones superficiales no mejoraron en manera alguna el ambiente”, y sostiene que “las causas del mal estaban en el fraude, la venalidad y la dominación electoral de politicastos y de las autoridades constituidas por estos; en el clima viciado de una oligarquía en decadencia”¹²⁴.

En esas circunstancias los ferroviarios se ven obligados a volver al trabajo, al igual que numerosos gremios en conflicto. El estado de sitio se prorroga por 60 días.

El radicalismo intenta “un levantamiento revolucionario” que fracasa “como tal, aun cuando tuvo un enorme efecto propagandístico, sobre todo porque estalló en momentos en que el régimen político se veía otra vez aquejado por una profunda división”¹²⁵. El levantamiento radical fue “planeado y ejecutado por Hipólito Yrigoyen con apoyo en sectores de la oficialidad joven del ejército, arrojó un saldo de 20 muertos y 60 heridos en la Capital, 8 muertos y 10 heridos en la provincia de Buenos Aires, 12 muertos y 20 heridos en la provincia de Santa Fe; y más de 100 víctimas entre muertos y heridos en la provincia de Córdoba”¹²⁶.

Los obreros locales continúan su proceso de organización y vinculación con el movimiento obrero organizado, y en el Tercer Congreso de la U.G.T. del 12 de agosto de 1905, en el Club Vorwarts de Capital, participa una delegación de *Fosforeros de*

¹²³ Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, pág. 175.

¹²⁴ Iburguren, Carlos; *op. cit.*, pág. 217.

¹²⁵ División “originada en la ruptura ocasional entre sus dos cabezas, Roca y Pellegrini, pero que revelaba discrepancias más hondas. Así, pese al fracaso revolucionario y a la dura represión afrontada, la U.C.R. comenzó a crecer, a conformar su red de comités y a incorporar a sectores sociales nuevos, que hacían sus primeras experiencias políticas: jóvenes profesionales, médicos, abogados comerciantes, empresarios, y en las zonas rurales muchos chacareros, todos los cuales integraban el mundo de quienes habían recorrido exitosamente los primeros tramos del ascenso, pero encontraban cerradas las puertas para el ejercicio pleno de una ciudadanía que tenía, junto con su dimensión específicamente política, otra que implicaba su reconocimiento social”. Romero, Luis Alberto; *Breve historia contemporánea de la Argentina*, F.C.E., Bs. As., 2007, pág. 34.

¹²⁶ Botana, Natalio R.; *El orden conservador*. Hyspamérica, Bs. As., 1977, pág. 246.

*Avellaneda*¹²⁷. En ese año se realiza el V Congreso de la F.O.R.A. y allí interviene una delegación de obreros del *Mercado Central de Frutos de Avellaneda*¹²⁸. Ese congreso aprueba como finalidad de la organización el *comunismo anárquico*.

En ese año de 1905 se reprime nuevamente la manifestación del 1º de mayo; se había “prohibido el uso de la bandera roja”, cuando “alguien iza y agita un pañuelo rojo en un palo” se abalanza sobre la multitud la policía. En el ataque hace uso “indiscriminado de sus sables y revólveres”, el saldo es de 2 muertos¹²⁹.

Aumentan las huelgas por rama y algunas de ellas se extienden por un tiempo prolongado; los *Constructores de Carruajes* están 80 días en paro para conseguir el pago de 13 días que no trabajaron por un lock-out patronal, y la ganan, participan de esa lucha los obreros de *Avellaneda*.

En 1905 aparece el primer periódico del sindicalismo revolucionario: ‘*Acción Socialista*’, al tiempo que se agudizan las divergencias en el seno de la U.G.T., entre sindicalistas y socialistas; en el Sexto Congreso de esa entidad, realizado el 23 de diciembre de 1906, participa la asociación Obreros Rurales de *Avellaneda*¹³⁰.

A inicios de 1906 el presidente Quintana enferma y luego fallece, asume el mando desde marzo de ese año José Figueroa Alcorta.

En abril de 1905 se produce una nueva huelga de peones del *Mercado Central de Frutos y barracas*¹³¹. Poco después, en junio, en la *Compañía General de Fósforos*, en su mayor parte mujeres, sostienen una huelga por aumentos de salarios que termina en una transacción. Al promediar julio y ante el despido de varios trabajadores se reinicia la lucha; comienza en las fábricas de Barracas y se extiende a las de *Avellaneda* y Paraná. “Más de dos mil obreros intervienen en el movimiento. Durante su desarrollo se producen significativos actos de solidaridad de los vecindarios de Barracas y *Avellaneda*, y ruidosas demostraciones -en las que participan obreras en huelga y vecinos- contra las pocas obreras

¹²⁷ Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino. Op. cit.*, pág. 246.

¹²⁸ *Ídem*; pág. 255.

¹²⁹ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, pág. 233.

¹³⁰ Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino. Op. cit.*, pág. 262.

¹³¹ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, pág. 280.

rompehuelgas, o en defensa de las detenidas por la policía, cuya libertad reclaman ante las autoridades”.

La huelga se prolonga en el tiempo y recién “cinco meses después los huelguistas vuelven al trabajo con la aceptación de un fallo arbitral dictado por un tribunal con amplios poderes”¹³².

También en 1906 van a la huelga en "*Avellaneda: metalúrgicos, fábrica de loza, molinos, etc.* por las 8 hs., abolición del trabajo a destajo y aumentos de salarios"¹³³.

En 1907 se realiza una *huelga general* de solidaridad y contra la represión en Rosario e Ingeniero White. Se desarrolla “desde el 25 al 27 de enero de 1907, finalizando con un rotundo triunfo de los trabajadores, pues las autoridades municipales de Rosario dejaron sin efecto las medidas resistidas por los trabajadores. Esa era la mejor demostración sobre la importancia de la unidad obrera”¹³⁴.

B.- Huelga y desavenencia en el Frigorífico Argentino

En mayo de 1907 los obreros del *Frigorífico Argentino* de Valentín Alsina se declaran en huelga, es “por solidaridad con los obreros de la Sección Curtiembre del mismo establecimiento”; pero, extrañamente, los curtidores que lanzan la huelga abandonan el frigorífico y se van a trabajar a otro lado. Ofuscado, el obrero Eleuterio Jerez escribe a *La Protesta*: en “la Sociedad Obreros de Frigoríficos” decidimos nombrar “una comisión compuesta por el que suscribe la presente y otro compañero para apersonarnos a la Sociedad Obreros Curtidores” y pedirles explicaciones, además de su solidaridad para sostener la huelga, pero “se negaron rotundamente”¹³⁵. El hecho dejaba traslucir la disputa entre anarquistas y otra corriente obrera que no se especifica.

En el Primer Congreso de Fusión que se realiza del 28 al 31 de marzo de 1907 en la Sociedad Giuseppe Verdi de La Boca, participan 2 obreros en representación de los obreros de *frigoríficos*: J. Esperone y M. Martínez, no se especifica la empresa a la que

¹³² *Ídem*, vol. 1, págs. 283-284.

¹³³ *Ídem*, vol. 1, pág. 287.

¹³⁴ López, Alfredo; *Historia del movimiento social y la clase obrera argentina*, Peña Lillo Editor, Buenos Aires, 1975, pág. 161.

¹³⁵ *La Protesta*, 17 de mayo de 1907. Citado por Spalding, Hobart; *op. cit.*, pág. 347.

pertenecen¹³⁶. En ese mismo Congreso también participan representantes obreros de los *molineros de Avellaneda*¹³⁷.

En septiembre de 1907 se movilizan los inquilinos, se trata de impulsar localmente la *huelga de los conventillos* iniciada en Buenos Aires¹³⁸. Un miembro del “subcomité pro huelga de inquilinos de Avellaneda” expresa: “como inquilino, es decir, como explotado, hago un llamado a los compañeros conscientes e íntegros, y a los que sienten el peso de la explotación, para que aunemos nuestros esfuerzos y llevar hacia adelante el movimiento de inquilinos en ésta”, firma: “Domingo Marengo”¹³⁹.

El subcomité local era expresión de un movimiento huelguístico de inquilinos que se va extendiendo por las áreas urbanas y suburbanas, “500 conventillos respondieron al llamamiento y otros sólo esperaron el primero de octubre para unirse también. El movimiento se extendió a los barrios más lejanos formándose comités en Lomas de Zamora, *Avellaneda* y Belgrano, entre otras localidades (...) en pocos días el número de casas en huelga pasó las mil”¹⁴⁰. Son numerosos los inquilinos detenidos, deportados y los allanamientos policiales¹⁴¹.

En 1907 se crea el Departamento Nacional del Trabajo (D.N.T.), lo preside José N. Matienzo y forma parte del Ministerio del Interior¹⁴². Sus fundamentos se fijan en la Ley N° 8.999, de 1912¹⁴³.

¹³⁶ Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino. Op. cit.*, pág. 276.

¹³⁷ *Ídem*; pág. 277.

¹³⁸ “En esta huelga se vio involucrado el conjunto de la familia obrera”. Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 33.

¹³⁹ *La Protesta*, 24 de noviembre de 1907. Citado por Spalding, Hobart; *op. cit.*, pág. 487.

¹⁴⁰ Spalding, Hobart; *op. cit.*, pág. 451.

¹⁴¹ Según el historiador de la policía, Rodríguez, “en 1904 existían 2.462 ‘conventillos’ con una población de 188.188 personas“. Resume los hechos: “la huelga consistió en un movimiento de resistencia económica que pronto dio lugar a un conflicto de orden público. Sus iniciadores reclamaron rebajas de 30% en los alquileres y mejoras en la higiene y habitabilidad, suspendiendo el pago de aquellos. Los propietarios iniciaron demandas de desalojo y se operaron rápidamente los lanzamientos de los morosos”. Resalta en los sucesos “la intervención personal del coronel Falcón”. Según su opinión concilia “las partes, con sus exhortaciones y arreglos extrajudiciales”. Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, pág. 180.

¹⁴² Son sus funciones “preparar la legislación del trabajo, coordinando y publicando datos relativos al mismo; organizar la vigilancia e inspección de las disposiciones legales que dictara el Congreso sobre la materia; constituir el Registro Nacional de Colocaciones para obreros; ejercer la vigilancia y policía de las agencias particulares de colocaciones; y formar los consejos de Trabajo destinados a dirimir los conflictos laborales”. Godio, Julio; *El movimiento obrero argentino 1910-1930*, Ed. Legasa, Buenos Aires, 1988, pág. 22.

Apenas finalizada la huelga en los conventillos se abre una disputa al interior de la alianza gobernante, que se expresa por ej., en la clausura del Parlamento el 25 de enero de 1908 por orden de Figueroa Alcorta, dado que no se trata el presupuesto nacional. Se utiliza para ello "la fuerza pública"¹⁴⁴.

C.- La 'semana roja' de 1909

El 1° de mayo de 1909 en un acto convocado por la F.O.R.A. en plaza Lorea la policía mata 12 obreros y quedan más de 80 heridos¹⁴⁵. Se declara una *huelga general* contra la represión convocada por F.O.R.A., U.G.T. y sindicatos autónomos, que se extiende hasta el día 9. Este hecho se lo conoce como la '*semana roja*'.

Se reclama la libertad de los presos, la reapertura de los locales obreros y la abolición del Código de Penalidades. La huelga se extiende a Rosario, La Plata, Junín, Lomas de Zamora, Bahía Blanca, San Fernando, Tigre y otras localidades. En Avellaneda se suman desde el primer día los obreros del Dock Sud. Los trabajadores de Obras del Riachuelo incluyen en el llamado a la huelga el pedido de "renuncia de Falcón". El mismo pedido realiza Matarifes y Anexos de Capital. En el área de los mataderos de Liniers, en Capital Federal, la huelga es "general"¹⁴⁶.

El coronel Ramón L. Falcón había asumido como jefe de Policía de la Capital el 7 de septiembre de 1906¹⁴⁷. Venerado como reformador y organizador de la institución, al uso del *Prontuario* creado en 1905, agrega el de la *cédula de identidad*¹⁴⁸.

¹⁴³ "La capacidad del Estado para interceder en los conflictos y para propiciar la concertación de acuerdos o convenios sobre salarios, condiciones de trabajo, etc., en realidad se hallaba contemplada en el país desde fecha tan temprana como la de la organización del D.N.T. en 1912". Gaudio, Ricardo y Pilone, Jorge; *El desarrollo de la negociación colectiva durante la etapa de modernización industrial en la Argentina, 1935-1943*, en Torre, Juan Carlos; *La formación del sindicalismo peronista*, Ed. Legasa, Bs. As, 1988, pág. 66.

¹⁴⁴ Turrens, Juan F.; *op. cit.*, pág. 225.

¹⁴⁵ Frydenberg, Julio y Ruffo, Miguel; *op. cit.*

¹⁴⁶ *Ídem*, vol. 1, pág. 57.

¹⁴⁷ Forma junto a sus camaradas egresados del Colegio Militar "una asociación de ostensible propósito cultural y ayuda mutua" que él preside. Allí están la mayoría de los militares de escuela que ya representan una alta posición e influencia". Participan de la asociación que desarrolla "reuniones secretas", los "coroneles Capdevila, Dominguez, O'Donnell, Krazenstein, los hermanos Parkinson, Jones, Bengolea", Cárcano es el único civil. Cárcano, Ramón J.; *op. cit.*, pág. 79.
En su función policial "su más cara creación fue el Cuerpo de Cadetes, integrado con elementos rigurosamente seleccionados que formaron la llamada Primera Compañía". Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, pág. 179.

El abastecimiento a los capitalinos durante la 'semana roja' se realiza desde Avellaneda, con "las carnes procedentes de los frigoríficos" según La Nación del 4 de mayo de 1909. Se carga carne en los depósitos de 'La Negra' y 'Argentino' y la transportan "conductores de carne" (carreros) que "han resuelto trabajar"¹⁴⁹.

La huelga general cuenta con el apoyo socialista, y el 6 de mayo de 1909 "la policía clausura el local del Centro Socialista" de Avellaneda¹⁵⁰. Se dispone el estado de sitio, hay allanamientos y detenidos. El vicepresidente a cargo, Benito Villanueva, debe negociar con los huelguistas el fin de la huelga¹⁵¹. "A pesar de estar la ciudad ocupada por el ejército y la policía, por primera vez un gobierno se vio obligado a aceptar las exigencias de los obreros"¹⁵².

Desde el 16 al 18 de octubre de 1909 se realiza una nueva *huelga general* de 48 hs. y mítines de repudio. Se condena el asesinato del pedagogo español Francisco Ferrer, anarquista, fundador de la Escuela Moderna, y el fusilamiento de otros detenidos en la cárcel de Montjuich, España¹⁵³. Se comienzan a editar el diario anarquista *La Batalla*.

Los obreros argentinos realizan varias acciones de solidaridad proletaria internacional con Italia, Suiza, España, Francia, Brasil.

En noviembre es ajusticiado Ramón Falcón, jefe de la policía, por una bomba arrojada por el anarquista Simón Radowsky.

En septiembre de 1909, cuando fracasa el segundo congreso de unificación por iniciativa sindicalista, la U.G.T. se disuelve y se funda la Confederación Obrera Regional Argentina (C.O.R.A.); central que en 1914 se incorpora a la F.O.R.A.

En 1910 desde principios de año se hace propaganda activa contra la Ley de Residencia. La agitación por su derogación coincide con el acto del 1º de mayo donde se

¹⁴⁸ "Aunque sólo acreditaba identidad, se impuso rápidamente pues se le consideró también como testimonio de buena conducta, pues no se otorgaba a las personas de malos antecedentes". Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, págs. 179-180.

¹⁴⁹ Frydenberg, Julio y Ruffo, Miguel; *op. cit.*, vol. 1, pág. 57.

¹⁵⁰ Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino. Op. cit.*, pág. 314.

¹⁵¹ Sobre Villanueva ver capítulo 'La Rama en Avellaneda'.

¹⁵² Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. op. cit.*, pág. 34.

¹⁵³ "El 13 de octubre era ejecutado Ferrer, y la indignación se extendió por todo el país y por Europa y el mundo entero". Tuñón de Lara, Manuel; *op. cit.*, pág. 365.

desata una represión policial y parapolicial. Los obreros responden con una declaración de *huelga general* que se cumple del 16 al 21 de mayo.

En junio explota una bomba colocada por “un desconocido en el Teatro Colón” en medio de las butacas. Hierde “más o menos gravemente a un gran número de personas”. Se sanciona la Ley de Defensa Social, “una ley terriblemente represiva que fue inmediatamente dirigida contra todas las agrupaciones sospechosas”, el estado de sitio, del que se hizo uso “contra las organizaciones presuntamente anarquistas”. Continúa su relato Georges Clemenceau: “la pena principalmente aplicada fue la deportación a la Tierra del Fuego, en condiciones que nadie quiere ni puede precisar”¹⁵⁴. Se crea bajo la responsabilidad del coronel Luis J. Dellepiane, jefe de Policía de la Capital, “la *División de Orden Público*”¹⁵⁵. Preside el gobierno nacional José Figueroa Alcorta.

El 25 de abril de 1910 se realiza el VIII Congreso de la Federación Obrera Regional Argentina; participan delegados del *Sindicato de Oficios Varios de Avellaneda*.

El 12 de octubre de 1910 asume la presidencia Roque Sáenz Peña, Victorino de la Plaza es el vicepresidente, “en la elección respectiva no participó la Unión Cívica Radical, que practicó la *abstención*”¹⁵⁶.

En 1911 se funda en *Avellaneda* “la *Federación Socialista Bonaerense*. En el acta constan los nombres de los hermanos Macadán, León Banti, Alfredo Torcelli (el primer secretario), Jerónimo Della Latta, Jacinto Oddone y otros. En 1912 será Oddone secretario del flamante organismo. El socialismo se empina en la provincia. Sigue los pasos de la Capital Federal, que en 1912 y 1913 había llevado Justo, Palacio, Repetto y Bravo al Congreso Nacional. En 1914 Jacinto Oddone y Adolfo Dickman ocupan sendas bancas - con 1431 votos- en la Legislatura Bonaerense”¹⁵⁷.

A comienzos de 1912, el 13 de febrero, se promulga la Ley 8871 conocida como ley Sáenz Peña, regula la consulta electoral y las modalidades del sufragio, el año anterior la

¹⁵⁴ “Han llegado hasta mí reclamaciones de los medios populares donde se afirmaba que han sido castigados algunos inocentes”. Clemenceau, Georges; *Notas de Viaje por América del Sur*. Ed. Hyspamérica, Bs. As., 1986, pág. 56.

¹⁵⁵ “Organismo al que le fue atribuida jurisdicción que excedía la de la Policía de la Capital, pues ella se extendió a toda la Nación, en lo concerniente a velar por la estabilidad de los poderes constituidos y el mantenimiento del orden general del país”. Rodríguez, Adolfo Enrique; *op. cit.*, pág. 184.

¹⁵⁶ Turrens, Juan F.; *op. cit.*, pág. 226.

¹⁵⁷ Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino*. *Op. cit.*, pág. 35.

Ley 8130 había reformado las listas electorales, "el nuevo presidente prefirió tomar contacto" con Yrigoyen, "le dio seguridades" de que promulgaría "una reforma electoral que asegurara la libertad del sufragio y la representación de las minorías". A cambio de ello Sáenz Peña pide que se renuncie "a la violencia" y levante "la abstención"¹⁵⁸.

En ese año se realiza la gran *huelga general* ferroviaria para obtener un nuevo reglamento de trabajo, se extiende durante 52 días; en Córdoba dura 3 meses. El ejército sustituye a los huelguistas en las labores y la huelga fracasa. Se anula hasta el reglamento vigente en ese momento.

En tanto, en el Swift de Berisso "veinticuatro obreros toneleros se declararon en huelga por aumento de jornales"¹⁵⁹.

En 1912 se desarrolla el movimiento campesino de Alcorta, son arrendatarios impulsados y organizados por grupos anarquistas, piden rebajas de arriendos y se pronuncian contra los contratos inicuos.

D.- Reforma electoral

A comienzos de la segunda década del siglo XX "algunos cuadros políticos de las fracciones sociales que conformaban la cúpula de la burguesía argentina consiguen desarrollar una política distinta, no basada en el uso directo de la fuerza armada, hacia algunas fracciones sociales (burguesas y proletarias) excluidas del poder político (...) no sólo la naciente clase obrera debía enfrentar al sistema institucional político establecido (...) Las fracciones burguesas creadas por el desarrollo capitalista o transformadas por él, que no encontraban cabida en el sistema político, junto con los desplazamientos por la alianza política gobernante, se expresaron en la llamada 'Revolución del '90' cuyo resultado el 'Acuerdo', significó la incorporación al sistema político de una parte minoritaria de la alianza opositora, el mitrismo. Fuera de él quedaron las fracciones que formaron la base social de la Unión Cívica Radical, con el reclamo de moralidad pública y efectivización del sufragio universal y libre. Impedido de ganar elecciones por el fraude sistemático aplicado por el gobierno, el radicalismo aplicó lo que llamó 'abstención

¹⁵⁸ Rouquié, Alain; *op. cit.*, pág. 80.

¹⁵⁹ El Día, 13 de abril de 1912, citado por Lobato, Mirta; en *La vida en las fábricas. Trabajo, protesta y política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70. Op. cit.*, pág. 234.

revolucionaria': no presentó candidatos y, con el apoyo de algunos miembros del ejército, intentó llegar al gobierno mediante levantamientos armados, que fueron derrotados en 1893 y 1905"¹⁶⁰.

En 1912 se llega en la clase gobernante a un "nuevo acuerdo" que se plasma en "la nueva ley electoral"; ello abre la "posibilidad de acceso a los órganos gubernamentales de los partidos políticos excluidos hasta entonces por el fraude electoral". Se crean "las condiciones para la institucionalización de dos partidos políticos que expresaban dos alianzas políticas distintas: la Unión Cívica Radical y el Partido Socialista. El primero incluía en su seno a fracciones burguesas y también asalariados (...) El segundo estaba directamente vinculado a una parte del movimiento obrero (...) enfatizaba la participación electoral y la acción política dentro de la legalidad; con la nueva ley logró tener representación parlamentaria"¹⁶¹.

En el año 1913 se realizan varias huelgas. En la zona sur se realiza la gran huelga de vidrieros en Berazategui, apoyada solidariamente en Capital, Rosario, La Plata y Mar del Plata¹⁶². Otras importantes huelgas en la provincia de Buenos Aires se dan en Balcarce y Tandil, los obreros canteristas triunfan luego de más de 3 meses de lucha. Los obreros agrupados en la Federación Obrera Ferrocarrilera realizan medidas de fuerza con resultados variados.

Desde 1913 hasta 1917 hay grandes huelgas de marítimos y ferroviarios, florecen las huelgas reivindicativas, y de los triunfos nacen nuevas organizaciones sindicales. En Avellaneda van a la huelga *gráficos* y *fosforeros*.

E.- La guerra mundial

A inicios de la segunda década del siglo XX se crea en Europa un clima bélico que hace prever impredecibles consecuencias. Los socialistas convocan a un congreso

¹⁶⁰ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 34.

¹⁶¹ *Ídem*, pág. 35.

¹⁶² "En octubre de 1913" comienza "una importante huelga en la Cristalería Riegoleau", en el marco de "una fuerte represión a los obreros" muere trágicamente "el secretario de la F.O.R.A. y redactor del órgano de difusión anarquista 'La Protesta' Cosntanzo Panizza", además de otras muertes. Se realiza una huelga general de soliaridad de 48 hs., los días 24 y 25 de octubre de 1913. González, Gustavo Damián; *Luchas populares y orden conservador en la ciudad de Berazategui*. Ponencia presentada en el 5º Congreso de Historia de Avellaneda, de la Provincia y Ciudad de Buenos Aires. Avellaneda, 11 y 12 de Agosto de 2006.

internacional, su título es 'La situación internacional y acuerdos a tomar para una acción en contra de la guerra'. Se realiza en Basilea el 24 y 25 de noviembre de 1912. En la resolución se hace un llamado "al proletariado internacional", para que le imprima "a su acción todo el vigor y toda la energía" de que es capaz "contra la guerra"¹⁶³. El 28 de junio de 1914 con el asesinato en Sarajevo del archiduque Fernando de Austria se iniciaba una confrontación de alcance mundial que se iba a extender por varios años. En plena guerra, una nueva disidencia se alza contra los líderes de la Segunda Internacional. Esas diferencias se van a manifestar en Argentina y se van expresar en la fundación del Partido Socialista Internacional, luego Partido Comunista, hecho que coincide en el plano temporal con las huelgas en los frigoríficos.

El inicio de las hostilidades en Europa altera el comercio exterior y la vida económica y social de Argentina, se llega a una "desocupación en proporciones jamás conocidas; más de 100.000 obreros sin trabajo quedaron reducidos a la extrema miseria". Varios gremios, como ebanistas y gráficos, proponen la semana de 44 hs. para hacer frente a la situación creada, y la F.O.M. hace "estatuir turnos para embarques". "La desocupación" viene acompañada de "una gran carestía"¹⁶⁴.

La guerra en Europa es motivo de permanente angustia para los obreros inmigrantes de los países en guerra, más aún si sus familiares han sido movilizados o habitan en zonas de operaciones militares¹⁶⁵.

Las empresas locales abastecen de carne a los países en guerra y la interrupción del suministro puede incidir en las vicisitudes de la guerra. Los frigoríficos locales proveen de conservas enlatadas, carnes congeladas y enfriadas para los soldados franceses e ingleses en guerra. Para la tropa se prepara un enlatado especial de carne y verdura precocido destinado a alimentar al soldado en la trinchera.

¹⁶³ Del Rosal, Amaro; *op. cit.*, pág., 68.

¹⁶⁴ Abad de Santillán, Diego; *Historia de la República Argentina*, vol. 4, pág. 266.

¹⁶⁵ Así queda reflejado en una novela, "en la esquina del Puente (Pueyrredón), un viejecito flaco, menudito, tembloroso, todas las mañanas espera con ansias el primer vendedor de diarios que llegue de la ciudad. Se apresura a comprarle una de las hojas más baratas, y sentado sobre el cordón de la acera, los tamangos en el arroyo, cabalgando los gruesos anteojos sobre la nariz porruda, deletrea pausadamente las noticias de la guerra" busca "telegramas que vinieran de Roma o Austria. Sólo eso le interesaba (...) Cuatro hijos combatían defendiendo la tierra natal, allá lejos, en Italia". González Arrili, Bernardo; *Los charcos rojos*, Ed. Edén, Bs. As., 1927, pág. 8.

Las huelgas en los frigoríficos interrumpen la producción de un abastecimiento estratégico, de allí que la supuesta conexión de los huelguistas con la inteligencia alemana se menciona a menudo¹⁶⁶. Son los propios huelguistas los encargados de deslindar todo vínculo. Ya en el marco de las huelgas de Berisso y Avellaneda de diciembre hacen público su disgusto con *Il giornale D'Italia* que manifiesta que están pagados por el gobierno alemán¹⁶⁷. También se había hecho mención a esta cuestión en las huelgas de los frigoríficos de Zárate; aquí el diario *La Patria* insistía en que las armas requisadas a los huelguistas habían llegado de 'manos extrañas'¹⁶⁸.

En 1914 hay cambios en las centrales obreras, la C.O.R.A. se disuelve (reconoce 10.000 cotizantes) e ingresa en la F.O.R.A. donde también ingresan algunos sindicatos autónomos. Esta organización realiza "una activa campaña contra la carestía de la vida y contra la desocupación"¹⁶⁹. En 1915 los anarquistas se muestran disconformes y se separan de la organización, la F.O.R.A. se escinde en F.O.R.A. (V Congreso) y F.O.R.A. (IX Congreso)¹⁷⁰. La mayoría de las organizaciones sindicales se mantienen dentro de la organización, es así que el "proceso de génesis y formación de las organizaciones sindicales" culmina en 1915 con la constitución de la F.O.R.A. (IX Congreso), momento en que logran, dentro del período, "el máximo grado de unificación los cuadros sindicales obreros". Sólo quedan fuera de la F.O.R.A. (IX Congreso) los comunistas anárquicos (F.O.R.A. V Congreso). Es en algunos sindicatos que forman la F.O.R.A. (IX) "que el gobierno radical" encuentra "su interlocutor"¹⁷¹.

¹⁶⁶ Ver *La Vanguardia*, 5 de diciembre de 1917.

¹⁶⁷ *El Día*, 12 de diciembre de 1917.

¹⁶⁸ Según el informe del juez Frutos, que entiende en la causa, los 96 revólveres secuestrados eran de la misma marca, se busca asociar la huelga a maniobras de la inteligencia alemana. *La Patria*, 21 de junio de 1917.

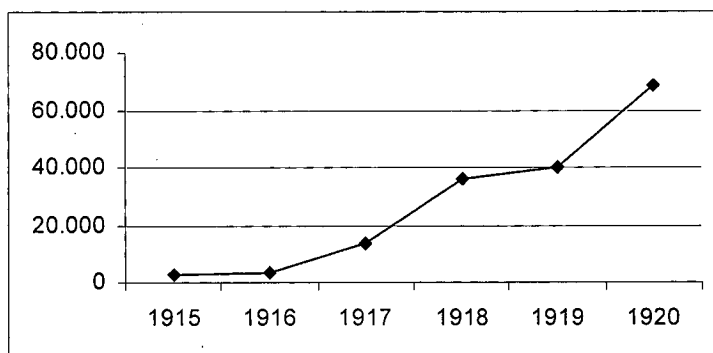
¹⁶⁹ Abad de Santillán, Diego; *Historia de la República Argentina*, vol. 4, pág. 267.

¹⁷⁰ Los sindicatos más importantes de la F.O.R.A. (IX) eran los ferroviarios de F.O.F. y La Fraternidad, y los marítimos de F.O.M.

¹⁷¹ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 35.

Gráfico 1

Evolución de cotizantes de la F.O.R.A.



Fuente: Cantón, Moreno, Ciria¹⁷².

El Gráfico precedente permite apreciar como crecen los obreros sindicalizados cotizantes.

La influencia preponderante del comunismo anárquico comienza a declinar, y toma preeminencia la corriente sindicalista, al tiempo que se produce una paulatina incorporación de las federaciones por industrias a las centrales obreras existentes¹⁷³.

F.- Huelgas en Swift (Río Gallegos y Berisso) y en Campana

El año 1915 es un año de huelgas en los frigoríficos. Se producen varias en el Swift de Río Gallegos, "a principios de 1915, y como coletazo de la primera huelga rural, pararán sus tareas los obreros de la The New Patagonian Meat Preserving and Cold Storage Co. Ltd., es decir el frigorífico Swift de Río Gallegos. Nuevamente con ayuda de la represión

¹⁷² Cantón, D., Moreno, J. L., Ciria, A.; *La democracia constitucional y su crisis*, Paidós, Bs. As., 1994, pág. 63. Se hace referencia a cotizantes de la F.O.R.A. sin más especificación, es de suponer que se trata de la F.O.R.A. (IX).

Los valores son los siguientes:

1915	2.666
1916	3.427
1917	13.233
1918	35.726
1919	39.683
1920	68.138

¹⁷³ El IX Congreso de la F.O.R.A. -abril de 1915- ya había tomado una resolución en este sentido, y había propuesto la incorporación orgánica a su seno de estas nuevas federaciones.

policial es derrotado el movimiento y son encarcelados los dos dirigentes Serafín Pita (uruguayo) y José Mandrioli (italiano)"¹⁷⁴.

En Berisso, se produce un conflicto de magnitud en el Swift. La huelga comienza el 7 de mayo de 1915. Reclaman aumento de salarios, disminución de la jornada de trabajo de 16 a 10 horas y el pago de las horas extras. La inician unos 200 obreros hojalateros, a los que más tarde se les une el resto. Un pequeño grupo de obreros permanece alojado en el interior del establecimiento sin poder salir y trabajando. Relata *El Día*: "la administración del frigorífico se ha abusado hasta el más increíble punto con los trabajadores (...) con distintos pretextos ha exigido al personal que trabaje 10, 14 y hasta 16 horas diarias; luego por las exigencias de la guerra europea ha hecho trabajar a las mujeres del departamento de conservas sin descanso (...) y ya en el vértigo de esa explotación cínica y brutal se resolvió últimamente, a no pagar a nadie como extraordinarias las horas en exceso después de las 8 del jornal humano. Esto, unido al tratamiento verdaderamente salvaje que se aplicaban a los trabajadores para incitarlos a una mayor diligencia, a la rapiña de los que cobraban coimas para garantizar la permanencia en sus funciones (...) a las injusticias frecuentes y sin apelación de los encargados (...) las extorsiones ejercidas lo mismo con los hombres que con las mujeres o los niños, todo esto, en fin, ha provocado el estallido de la huelga"¹⁷⁵.

Para derrotarlos se reclutan "obreros en la zona de Capital Federal y en Montevideo"¹⁷⁶. La huelga dura aproximadamente un mes, durante la misma "cosacos" (policía montada) atropellan y apalean a huelguistas. También se enfrentan a los crumiros y a los provocadores al servicio de la empresa. "En uno de los incidentes registrase seis heridos, entre ellos un vigilante que fallece días después. El comisario local detiene y procesa a numerosos huelguistas. La F.O.R.A. y la F.O.L. de La Plata toman a su cargo la defensa de los procesados; realizan una intensa campaña. Se suman al movimiento los sindicatos autónomos y algunos grupos anarquistas. El Comité Ejecutivo del Partido Socialista designa una comisión investigadora compuesta por el senador nacional Enrique del Valle Iberlucea, el diputado nacional Antonio Zaccagnini y el diputado provincial José P. Baliño. Luego de informarse de las violentas amenazas y vejámenes inquisitoriales

¹⁷⁴ Osvaldo Bayer; *La Patagonia rebelde*, Hyspamérica, Buenos Aires, 1985. pág. 39.

¹⁷⁵ *El Día*, 14 de mayo de 1915, citado por Lobato, Mirta; en *La vida en las fábricas. Trabajo, protesta y política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70. Op. cit.*, pág. 237.

¹⁷⁶ *Ídem*, pág. 48.

empleados por el comisario -denunciados por los mismos procesados-, comunica a la F.O.R.A. que secundará en cuanto 'le sea dable la simpática campaña contra el ridículo proceso'. El fiscal (...) pide 25 años de prisión para cada uno de los presos". Finalmente, siete procesados "son condenados a 12 años de presidio, y uno a tres años y siete meses". Esta sentencia provoca un movimiento de indignación generalizada, y de movilización por la libertad de los prisioneros. Será recién en el año 1917 -en medio de una intensa campaña- que el interventor radical de la provincia de Buenos Aires, Sr. Condomi Alcorta, firme el indulto¹⁷⁷.

La acción combinada de la policía con el reclutamiento de crumiros permite a la empresa Swift derrotar ambas huelgas.

A comienzos de 1916 van a la huelga en Campana "el frigorífico y los depósitos de petróleo". Expresa el diario La Verdad, el movimiento tiene "al iniciarse caracteres virulentos", y en una de las primeras reuniones se hiere "gravemente al oficial encargado de mantener el orden". El gobernador de la provincia de Buenos Aires, Marcelino Ugarte, envía "al lugar del suceso a un empleado superior de policía -el comisario de investigaciones don Arturo Girós-". Continúa el periódico conservador: "el cual mediante una labor de acercamiento y conciliación" obtiene "pleno éxito haciendo que la huelga de violenta" se torne "pacífica", y finalice "a los pocos días con un plausible triunfo obrero"¹⁷⁸.

G.- Una nueva alianza en el gobierno: el radicalismo

El 12 de octubre de 1916 asume la presidencia Hipólito Yrigoyen; la U.C.R. gana las elecciones nacionales pero no obtiene mayoría en las Cámaras¹⁷⁹.

En 1916 van a la huelga los municipales de Capital. El 20 de noviembre los "marítimos de la F.O.M." van a la huelga; los siguen "cierto número de estibadores, entre ellos los que se ocupaban de los embarques procedentes de los *frigoríficos de Avellaneda*". Los patronos de los frigoríficos presionan y "en un memorando elevado al gobierno",

¹⁷⁷ Sebastián Marotta; ; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Lacio, vol. II, págs. 199-200.

¹⁷⁸ La Verdad, 16 de junio de 1917.

¹⁷⁹ La Cámara de Diputados queda compuesta en 1917 por 114 diputados, distribuidos así: 41 U.C.R., 9 Socialista, 28 Conservador, 3 Coalición Liberal Autonomista, 1 Liga del Sur, 3 Liberal, 2 Popular, 1 Demócrata, 2 Provincial, 4 Unión Provincial, 1 Concentración Cívica, 2 Unión Democrática, 1 Independiente, 8 Demócrata Progresista, 2 Oficialista, 6 Radical Disidente. Cantón, D., Moreno, J. L., Ciria, A.; *op. cit.*, págs. 96-97.

amenazan “suspender los embarques” si continúan “los movimientos de fuerza”. El gobierno se niega a responder a esa exigencia pero envía “subrepticamente infantes de marina para que colaboraran en las labores portuarias más vitales”¹⁸⁰.

Ante “la presencia de tropas en el puerto, se decidió la *huelga general* solidaria en defensa de los marítimos, pero antes de materializarla se realizó una entrevista con el presidente Yrigoyen, entrevista en la que participaron Francisco J. García, Bautista Mansilla, Lucas A. Tortorelli, y otros gremialistas conocidos. La delegación expuso al presidente la situación del gremio, sus jornadas extenuantes, sus salarios míseros. Yrigoyen llamó a su despacho los armadores para llegar a un entendimiento y no llegó a ningún resultado, en vista de ello retiró las tropas del puerto y los armadores, sin apoyo oficial tuvieron que aceptar el 75% de las reivindicaciones del personal en huelga, pero disconformes con la derrota los armadores dieron vida a una organización patronal propia, para enfrentar con ella a la Federación Obrera Marítima”¹⁸¹.

Es “la primera vez en la historia política del país” que un presidente recibe a obreros en huelga”¹⁸². Según Bergquist, en estas huelgas se expresa una “alianza entre obreros calificados y no calificados”, y encuentra la “tolerancia del gobierno”, además, “luego de ganar la extraordinaria huelga de 1916”, la Federación Obrera Marítima, F.O.M., puede “ejercer un riguroso control sobre el mercado de trabajo en su jurisdicción”¹⁸³. La F.O.M. agrupa a marinos mercantes, capitanes, estibadores y otros obreros del puerto.

Nuevamente en el ámbito marítimo, en marzo de 1917, “la empresa Mihanovich” tripula un vapor de su flota “con personal adventicio”; la F.O.M. declara la huelga y el paro abarca a “más de 2.000 obreros”. Fuerzas del ejército ocupan nuevamente el puerto pero “ante la amenaza de una huelga general que afectaría a todo el país, el gobierno dispone el retiro de las tropas de la zona portuaria”. Hay “choques violentos entre huelguistas y personal adventicio contratado para romper la huelga”; el paro se levanta “con al victoria completa el 22 de abril”¹⁸⁴.

¹⁸⁰ Rock, David; *El radicalismo argentino 1890-1930. Op. cit.*, pág. 290.

¹⁸¹ Abad de Santillán, Diego; *Historia de la República Argentina*, vol. 4, pág. 269.

¹⁸² Cantón, D., Moreno, J. L., Ciria, A.; *op. cit.*, pág. 65.

¹⁸³ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 152.

¹⁸⁴ Abad de Santillán, Diego; *Historia de la República Argentina*, vol. 4, pág. 269.

Los “éxitos” repercuten sobre toda la organización sindical y le permiten a la “F.O.R.A. ampliar la organización más allá del núcleo de trabajadores urbanos de la industria manufacturera y de los servicios, que habían formado la base del movimiento obrero anarquista en la primera década del siglo”¹⁸⁵.

El 24 de abril de 1917 el Poder Ejecutivo interviene la provincia de Buenos Aires, el interventor nacional será el Dr. Condomí Alcorta. Las intervenciones radicales se suceden: el 23 de noviembre se interviene Corrientes, el 24 de noviembre Mendoza, el 28 de noviembre Córdoba, el 7 de diciembre Jujuy, el mismo día Tucumán, todos en 1917, y continúan en los años siguientes¹⁸⁶.

H.- Las huelgas en los frigoríficos de Uruguay

Otro factor que influye sobre los obreros locales son las huelgas de los frigoríficos de Uruguay. Una primera huelga se realiza en marzo de 1916 en el frigorífico *Montevideo*. Los obreros abandonan sus tareas “reclamando el cumplimiento de la ley de ocho horas y un aumento de salarios”. Participan “unos cuatro mil obreros de frigoríficos”. Se producen choques entre obreros, policías y soldados y cae muerto un obrero. Los huelguistas consiguen que se reconozcan algunos de sus reclamos¹⁸⁷.

Una nueva huelga ocurre a mediados de mayo de 1917 en El Cerro de Montevideo. Comienza entre los albañiles del Frigorífico Artigas y La Frigorífica Uruguaya, se suman luego los obreros de ambos frigoríficos y los del Frigorífico Montevideo. La huelga involucra a seis mil trabajadores de los frigoríficos y luego se extiende a otras industrias de El Cerro. Reclaman por la extensa jornada laboral, la reducción de los salarios, y el reconocimiento de la 'Sociedad de Oficios Varios'. La prensa obrera argentina informa sobre la decisión de la patronal uruguaya de reclutar crumiros en Argentina y embarcarlos a Uruguay; el activismo obrero local se moviliza para evitar la maniobra.

¹⁸⁵ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 147.

¹⁸⁶ Cantón, D., Moreno, J. L., Ciria, A.; *op. cit.*, pág. 90.

¹⁸⁷ “Finamente se llegó a un acuerdo que era un triunfo obrero: 1) Readmisión total de los obreros en huelga. 2) Fijar el salario mínimo en \$ 1,50 para los obreros que ganen menos. 3) Aumentos del 10% en los jornales de los que ganan más de \$1,50. 4) Pagar \$ 0,15 por cada 100 tarros pintados o etiquetados por los obreros”. Diario 'El Día', 29 de marzo de 1916, citado por D'Elía y Miraldi; *Historia del movimiento obrero en el Uruguay. Desde sus orígenes hasta 1930*, pág. 132.

Las empresas de Uruguay se niegan sistemáticamente a aceptar los pliegos de condiciones, aducen que no emanan de sus empleados sino de una organización obrera cuya personería no aceptan. Una actitud luego asumida por los patronos argentinos en las huelgas de los frigoríficos.

Al mismo tiempo tratan de mantener las plantas funcionando, incluso con muy poco personal, aquel que no adhiere a la huelga, e ir reemplazando paulatinamente los huelguistas con nuevos obreros¹⁸⁸. El Consejo Federal de la F.O.R.U. (Federación Obrera Regional Uruguay) lanza una *huelga general* de solidaridad con los huelguistas. Se realiza el 27 de mayo de 1917 pero no logra el respaldo suficiente. Cuatro días después los frigoríficos trabajan con abundante personal; el fracaso del paro general tiene como consecuencia la derrota de la huelga. Al igual que en Argentina la desocupación creciente facilita el reclutamiento de obreros adventicios, la huelga dura unos quince días y deja un saldo de un muerto, más de una decena de heridos, torturados y detenidos¹⁸⁹.

I.- Primer ciclo de huelgas de 1917 en los frigoríficos de Zárate y Las Palmas

Al tiempo en que se conoce en Argentina lo que ocurre en los frigoríficos de El Cerro, en Uruguay, se inicia un nuevo movimiento huelguístico en Zárate.

La movilización del activismo obrero local para evitar los embarques de obreros hacia Uruguay, crea un estado de inquietud y debate entre los obreros locales, y precisamente el 4 de junio de 1917 cuatrocientos obreros del frigorífico norteamericano Hall de Zárate se declaran en huelga.

El movimiento se inicia en el sector conservas, reclaman ante los salarios irrisorios, el pésimo trato, y el prolongado trabajo de jóvenes obreras con jornadas de 10 a 12 hs.; “en general los capataces eran matones aceptados por las empresas y muy bien retribuidos. También existía una policía interna disimulada bajo el título de sereno”¹⁹⁰.

¹⁸⁸ *Ídem*, pág. 133.

¹⁸⁹ *La Protesta*; 19 de julio de 1917.

¹⁹⁰ Peter, José; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 109. “Manejábase el personal a gritos e insultos y muchas veces, hasta revolver en mano... tenían apuntadores especiales en las letrinas para tomar el número de la chapa de cada concurrente, descontándosele media hora del jornal si demoraba más de cinco minutos”. Peter, José; *Historia y luchas de los obreros de la carne*, Ed. Anteo, Bs. As., 1947, pág. 9.

El conflicto rápidamente se extiende a otros departamentos, piden: 1.- jornada de 8 horas, 2.- pago doble por horas extras, 3.- abolición de multas, 4.- supresión de la fiscalización que se ejerce en los baños, 5.- jornal de \$ 0,25 por hora para las mujeres y niños y de \$ 0,40 para los hombres, 6.- reintegro de todo el personal que ha tomado parte en la huelga¹⁹¹.

Se producen choques callejeros que dejan obreros y policías heridos. Una semana después se le suman los del frigorífico Smithfield (inglés), también de Zárate, llegando a 3.000 huelguistas, "en Zárate se desarrolla uno de los más grandiosos movimientos sostenidos por el proletariado de esta región contra las empresas negreras"¹⁹².

Para los patronos británicos la huelga la provocaron 'agitadores', probablemente alentados por los alemanes¹⁹³. También aquí el reclutamiento de "carneros" pone en peligro la huelga. La policía provincial, bajo las órdenes de la Superintendencia Nacional (desde que la provincia ha sido intervenida), moviliza sus fuerzas locales y trae refuerzos de otras localidades; pero ello no resulta suficiente y se decide la movilización de los marineros del Arsenal y la Gendarmería Volante¹⁹⁴. La concentración de fuerzas revela la preocupación que genera el conflicto¹⁹⁵.

La huelga se extiende y los obreros no admiten a funcionarios gubernamentales en las negociaciones. La F.O.R.A. (V) lanza una *huelga general* de solidaridad que sólo logra una débil respuesta. La huelga en los frigoríficos de Zárate cede cuando los empresarios dicen aceptar el pliego de condiciones presentado por los obreros. Pero una semana después ya se ve el engaño patronal: nada de lo prometido se cumple, los ingleses "pretenden borrar con el codo lo que escribieron con la mano", expresa el delegado de la F.O.R.A.

¹⁹¹ Tarditi, Roberto; *Formación de una fracción de la clase obrera. Las huelgas de 1917 en los frigoríficos de Zárate*, Documento de Trabajo N° 25, PIMSA, Documentos y Comunicaciones, 2000.

¹⁹² *La Protesta*, 12 de junio de 1917.

¹⁹³ Peter Smith; *op. cit.*, pág. 76.

¹⁹⁴ La Marina Nacional moviliza sus efectivos, según dice, porque los frigoríficos son parte de la jurisdicción marítima. La Gendarmería Volante fue creada en 1904 y disuelta en 1924, era una fuerza organizada militarmente y se la recuerda por su brutalidad.

¹⁹⁵ David Rock, sostiene que ello se debe a que los anarquistas estarían tratando de provocar "un levantamiento general de arrendatarios y peones". Rock, David; *op. cit.*, págs. 290 y 291.

La respuesta no se hace esperar e inmediatamente se lanza una segunda huelga. La medida logra nuevamente la adhesión obrera, y sólo se levanta cuando los empresarios aseguran a los obreros que ahora sí van a respetar lo acordado.

Pero nuevamente el engaño se repite. El hecho motiva una tercera huelga, los obreros logran mantenerse unidos.

La estrategia patronal cambia, apunta al desgaste de la huelga dejando correr el tiempo sin respuesta alguna. Comienzan a transcurrir los días sin novedades. Ante la indiferencia patronal y la inexistencia de una propuesta de solución, algunos obreros comienzan a ingresar y la huelga se debilita, pero aún se mantiene. Según los huelguistas el golpe final es resultado de una maniobra. Se habría orquestado entre patronos, el partido radical local y el comisario de Zárate. Este último es el encargado de organizar el retorno en el momento oportuno. Llegado el momento preciso, un grupo de 'numerosos radicales o simpatizantes' imponen su decisión de ingresar al frigorífico sin esperar respuesta de la asamblea. Al hacerlo en grupo y a la vista de los congregados se trata de desmoralizar al resto. Con parte de los obreros trabajando pocos días después la huelga cede.

El día 7 de julio de 1917, y cuando aún no se había definido el conflicto en Zárate, en la localidad de Las Palmas, próxima a Zárate, se declaran en huelga los peones de los departamentos de playa de novillos, mondonguería y tripería del frigorífico Las Palmas Produce Co. Limited (británico) la medida alcanza a unos 300 obreros. Luego la huelga se extiende a otras secciones y finalmente se paraliza la planta, llegando a una 'contundente huelga'.

El 10 de julio de 1917 '*La Vanguardia*' titula: "Triunfo en Las Palmas. Después de varios días de huelga se obtuvo un señalado y merecido triunfo". El periódico añade que, "es de esperar que a consecuencia de este triunfo, alcanzado sin grandes sacrificios", surja "la organización seria de los obreros necesaria para vigilar su cumplimiento"¹⁹⁶.

J.- La revolución rusa

¹⁹⁶ Las nuevas condiciones laborales aceptadas por la empresa son las siguientes: 1.- Aumento de 25 cvs. por día; 2.- Hasta la matanza de 500 novillos se les pagará por hora. Después de 501 y hasta 700 se les pagará el día. Después de 700, 1 hora de sobre tiempo por cada 60 novillos; 3.- La carne les será vendida a 40 cvs. el kilo; 4.- No se descontará la cuenta del almacén sin autorización obrera; 5.- Se detallarán los descuentos en los haberes; 6.- Los días feriados se pagarán doble, 7.- El médico y las medicinas serán gratis en caso de

Las grandes huelgas de los frigoríficos ocurren cuando en los países beligerantes comienzan a producirse revueltas y movimientos de protesta contra la guerra. Uno de los hechos de mayor trascendencia es la Revolución de Febrero de 1917 en Rusia, y luego la Revolución de Octubre contemporánea a las huelgas en los frigoríficos.

En marzo de 1917 comienzan a aparecer en primera plana de los diarios las noticias sobre la Revolución de Febrero y la caída del gobierno del zar Nicolás II¹⁹⁷. Las acciones revolucionarias de masas iniciadas en 1905 en Rusia culminaban transitoriamente con el derrocamiento del zarismo en febrero de 1917. Estos hechos tuvieron un gran impacto entre obreros y revolucionarios de todo el mundo, la prédica de años de anarquistas, socialistas y otros revolucionarios se corporizaba en hechos: el pueblo ruso había derrocado al zar. En los conflictos obreros de este período va a estar presente permanentemente la referencia a la Rusia revolucionaria.

Posteriormente, cuando los bolcheviques toman el poder en octubre y proclaman la primera revolución socialista, se va a profundizar aún más su influencia, y va a provocar realineamientos, divisiones y reagrupamientos políticos y gremiales, en todas las corrientes que influyen sobre la clase obrera.

En septiembre de 1917 los alineamientos que impone la situación internacional polarizan el Congreso Nacional. Los diputados votan la ruptura de relaciones con el imperio alemán. El voto afirmativo de los socialistas va a ser un muy discutido en el partido y va a incidir en una próxima fractura de la fuerza.

En septiembre de 1917 van a la huelga los obreros de la *usina* de la *Compañía Alemana de Electricidad* (C.A.E.) de *Dock Sud*. La policía carga contra los huelguistas y los hechos se tornan "por demás violentos"¹⁹⁸.

accidentes, 8.- La empresa cumplirá con la ley de accidentes de trabajo, 9.- Se reincorporarán los despedidos. *La Vanguardia*; 10 de julio de 1917.

¹⁹⁷ Al respecto '*La Protesta*' señala: "la Revolución Rusa, por haber estallado en esta hora de la barbarie (en plena Guerra Mundial), tiene un doble carácter excepcional, y decimos excepcional porque este movimiento iniciado en Rusia, y que para nosotros no ha llegado a su fin, da lugar a creer que en el transcurso de esta guerra se realizarán pasos de trascendencia que marcarán los nuevos horizontes de la humanidad (...) ha caído la Rusia negra de los zares, y con ella el baluarte del despotismo que mantenía la más infamante oligarquía del mundo" *La Protesta*; 12 de marzo de 1917.

¹⁹⁸ El diario *La Libertad*, U.C.R. de Avellaneda, propenso a encontrar enemigos del gobierno entre los obreros, expresa: "hemos podido constatar que la última huelga de los obreros de la Compañía Alemana de Electricidad, fue organizada y dirigida por elementos extraños. Y en casi todos los casos, por no decir en la totalidad, no son nunca los obreros, interesados en obtener algunas mejoras en sus salarios, quienes organizan esa clase de movimiento. Hay infinidad de personas que viven de organizar esa clase de

K.- Huelga general y huelgas ferroviarias

A mediados de 1917 se inicia la 'gran huelga ferroviaria'. Comienza en Rosario y se propaga a otras regiones; el dirigente ferroviario José Negri conduce el conflicto oculto en Villadiego, pueblo cercano a Rosario; la alta adhesión a la huelga afecta la circulación ferroviaria, que está prácticamente paralizada durante veinticuatro días. En tanto, continúa creciendo la afiliación sindical tanto en ferroviarios como marítimos¹⁹⁹.

La huelga ferroviaria viene "precedida de una serie de conflictos parciales con resultado diverso, destacándose entre éstos el paro llevado a cabo por el personal de aserraderos en los talleres de Rosario (F.A.C.A.), del 19 de junio"; el 3 de julio se extiende a "todos los obreros de los talleres de Rosario y de Pérez. Cuatro mil hombres participaron de ese movimiento que finalizó con el triunfo de los trabajadores. Una semana después se reinició la huelga en esos establecimientos, a raíz de algunas represalias tomadas por la empresa. Como fracasaran todas las gestiones conciliatorias, la Federación Ferrocarrilera junto con la Fraternidad, con la cual estaba ligada por un pacto de solidaridad concertado en agosto del año anterior, declararon la huelga en la línea del Ferrocarril Central Argentino, reclamando la reapertura de los talleres —que la empresa había clausurado—, readmisión de todos los obreros en huelga y de los despedidos anteriormente y expulsión del jefe responsable del conflicto"²⁰⁰.

En el momento más crítico, cuando las empresas se mantienen irreductibles, los representantes obreros manifiestan estar "dispuestos a asumir la dirección y explotación de los ferrocarriles"; consideran que ello "traerá como consecuencia inmediata la normalización permanente del tráfico general y constituirá, asimismo, la mejor garantía para el progreso del país"²⁰¹.

La situación creada lleva a la intervención del Poder Ejecutivo, que conmina "a las empresas a normalizar los servicios en el término de 24 horas" y considera "mal

agitaciones obreras y otros que se encargan de organizar continuamente sociedades de resistencia, con el único fin del bienestar personal". *La Libertad*, 20 de septiembre de 1917.

¹⁹⁹ La afiliación sindical continúa creciendo y en 1918 la F.O.M. cuenta con 12.336 afiliados, mientras que según datos de 1915, la F.O.F. tiene 9.322 cotizantes. Godio, Julio; *El movimiento obrero argentino 1910-1930. Op. cit.*, págs. 25-26.

²⁰⁰ López, Alfredo; *op. cit.*, pág. 212.

²⁰¹ Troncoso, Oscar; *Fundadores del gremialismo obrero*, vol. 2, CEAL, N° 28, pág. 155.

castigados' a los cesantes"; la empresa debe ceder y reincorporar a "todo el personal". La huelga finaliza el 19 de agosto²⁰².

Nuevamente en septiembre, el día 24, los ferroviarios de la F.O.F. lanzan una "huelga general"; la medida cuenta con el apoyo "de la Fraternidad, de maquinistas y foguistas y la solidaridad moral y material de otros gremios". En solidaridad la F.O.M. declara "la huelga general de la marina de cabotaje" hasta que quede "solucionado el conflicto ferroviario". La situación creada lleva a la intervención del "gobierno", se negocia y se llega a un "acuerdo", y el paro se da por terminado el 18 de octubre. El conflicto cuesta la vida de obreros de "San Francisco, Mendoza, Mercedes, San Luis, Rosario, Tafi Viejo, Junín, Talleres, Santos Lugares, Córdoba y Río Cuarto"; fueron 24 días, y queda "seriamente afectada la vida económica del país"²⁰³.

Muchos otros conflictos se producen en ese momento, en Capital Federal, Rosario, La Plata, Córdoba, en las canteras de Tandil²⁰⁴.

Los socialistas se mantienen activos en Avellaneda, realizan distintas actividades, tanto en el Centro Socialista de la calle O'Gorman como en los barrios obreros. En el Dock Sud, por ej. se realiza una disertación sobre '*Gremialismo obrero*', la misma está a cargo de Gregorio Beckinsky y Agustín P. Ferro²⁰⁵. Los católicos también buscan influir sobre los obreros locales; el 11 de agosto realizan una reunión artística en el Centro Democrático Cristiano de *Avellaneda* (Ameghino 854), donde funciona el Círculo Católico de Obreros, pero no hay referencias sobre su participación en las huelgas de los frigoríficos.

L.- Se inicia el segundo ciclo huelgas de 1917 en los frigoríficos de Valentín Alsina y Berisso

El 26 de septiembre de 1917 se declara un paro en el Frigorífico Argentino de *Valentín Alsina* (La Colorada). Un millar de obreros abandonan sus tareas. La huelga se decide en una asamblea después que J. García, de la 'Sociedad de Obreros de los Frigoríficos y Anexos' informara sobre las infructuosas gestiones realizadas frente a los

²⁰² López, Alfredo; *op. cit.*, pág. 212.

²⁰³ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Líbera, vol. 1, págs. 208-212.

²⁰⁴ Abad de Santillán, Diego; *Historia de la República Argentina. Op. cit.*, vol. 4, pág. 270.

²⁰⁵ *La Libertad*, 28 de julio de 1917.

directivos. La empresa, recientemente adquirida por la firma Norteamérica Wilson, amenaza con un despido generalizado de personal.

El mismo día en que se lanza la medida de fuerza los huelguistas chocan con los crumiros que pretenden reemplazarlos. Al ver impedido el paso por los piquetes de huelguistas quienes quieren ingresar descargan sus revólveres. No se informa de heridos en ese hecho. Se suceden las palizas y los ataques policiales; una carga "a sablazos" de los uniformados deja "12 heridos"²⁰⁶.

Los huelguistas realizan asambleas, piquetes, se enfrentan a crumiros y policías. Uno de ellos recuerda, le "dimos alguna que otra paliza a los carneros más recalcitrantes y nos vengamos de ciertos capataces que se habían distinguido por su crueldad y alcahuetería haciéndoles 'visitas' inesperadas a sus casas, etc. Es decir, nos mantuvimos en acción en esta huelga". Continúa "pero no teníamos aún conciencia de la necesidad de movilizar y recabar la solidaridad de los otros sectores proletarios y de los vecinos y comerciantes de la zona, así como de los familiares"²⁰⁷.

El 27 de septiembre se presentan en la empresa el gremialista Jacinto Oddone y el diputado Francisco Cúneo con intenciones de hablar con la gerencia. La empresa se niega a recibirlos y mantiene la posición de no tratar colectivamente con los obreros²⁰⁸.

Después de varios días de huelga la empresa consigue que lanchas de los talleres Vasena comiencen a transportar rompehuelgas, con la intención expresa de quebrar el paro²⁰⁹. Ello extiende la protesta a los metalúrgicos de Vasena que condenan la intervención.

Se denuncia públicamente que en el 'Argentino' se están reteniendo trabajadores por la fuerza: "el frigorífico ha secuestrado a un grupo de jóvenes al que hace trabajar y no deja salir, ni que sus familiares les lleven alimento"²¹⁰.

²⁰⁶ *La Vanguardia*, 29 de septiembre de 1917.

²⁰⁷ Chiarante, Pedro; *op. cit.*, 1976, pág. 30.

²⁰⁸ "Se estableció vigilancia policial a las afueras del establecimiento, mientras el movimiento se mantiene firme y los detenidos están en la comisaría". *La Vanguardia*, 28 de septiembre de 1917.

²⁰⁹ Poco más de un año después, en la empresa Vasena, se inician los hechos de la semana de enero de 1919 (la 'semana trágica').

²¹⁰ *La Vanguardia*, 3 de octubre de 1917.

Después de nueve días de paro, con la huelga aislada, el ataque permanente de los uniformados, y la colaboración de Vasena para el ingreso rompehuelgas por el río (que burlan los piquetes), la resistencia huelguista cede sin obtener lo solicitado.

Mientras se está desarrollando la huelga en el Frigorífico Argentino y en un contexto de numerosos conflictos, el 1° de Octubre de 1917, la F.O.R.A. (V) lanza un "paro general en todos los gremios". Responden localmente a la convocatoria los *Obreros de la Usina del Dock Sud* y los *Panaderos de Avellaneda*²¹¹.

En esos días, la policía de Avellaneda da a conocer públicamente su labor en la persecución de anarquistas: "el señor Black y los suyos estaban estudiando el plan para 'sorprender' otro garito de anarquistas y secuestrar bombas, vitriolo y fusiles"²¹².

En noviembre se realizan nuevas huelgas ferroviarias; se reúnen miembros de La Fraternidad con el director de ferrocarriles, haciéndole saber que los obreros se muestran dispuestos a una nueva huelga general en caso de que no se respete lo firmado²¹³. Las huelgas ferroviarias se realizan acompañadas de movilizaciones callejeras; en una de ellas "un oficial" informa a sus superiores: "ahora debe haber 12 mil hombres o más"; continúa el oficial, "la huelga se torna más sediciosa con cada hora que pasa. Anoche fueron incendiados seis vagones de ferrocarril y esta mañana los huelguistas continuaron con su labor de destrucción, levantando carrileras, incendiando cañerías, apedreando estaciones y destruyendo señales"²¹⁴.

²¹¹ Los principales gremios adheridos a la F.O.R.A. (V) son los siguientes, "en la Capital Federal: Conductores de carros, Obreros del puerto, Albañiles y anexos, Obreros panaderos, Obreros de la usina de la Cía. alemana de electricidad y de la empresa Lacroze, Pintores Unidos, Electricistas y anexos, Repartidores de pan, Obreros zapateros, Cortadores de calzado, carpinteros y aserradores, Tabaqueros y anexos, Lustradores de madera, Federación de las artes gráficas, Cartoneros y estuqueros, Obreros de la Cía. alemana, Descargadores del Once de Caballito, Medialuneros, Estibadores y peones de Solá y Casa Amarilla, Mensajeros de la Capital y Sociedad de Molineros. En el Interior, Obreros del Puerto de Ing. Wihte, Puerto Galván, Unión Obreros de Campana, Panaderos de La Plata, Junín, Lincoln, Punta Alta, y Salta, Oficios Varios Punta Alta, Zapateros de Salta, Oficios Varios de Berazategui, Oficios Varios de Zárate, Oficios Varios de Quilmes, Panaderos de Santa Fe, Yerbateros de Rosario, Obreros ladrilleros de Rosario, Sociedad Autónoma de Rosario. El Argentino, 1° de octubre de 1917.

²¹² La Libertad, 20 de octubre de 1917.

²¹³ "Como se preveía la reglamentación del trabajo de los ferroviarios, dictada por el P.E. el 11 de octubre pasado, y que aparentemente puso término a la huelga está hoy dando más de un motivo, seria observación, y desavenencias entre obreros y empresas. Todo ello hace temer que el conflicto ocasional de la paralización ferroviaria, más intensa y de mayores consecuencias para los sectores en general, que haya ocurrido en el país hasta ahora, pueda de un momento a otro reanudarse en forma igualmente grave a la anterior". La Nación, 9 de noviembre de 1917.

²¹⁴ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 158.

Los obreros de frigorífico de Avellaneda se mantienen activos. El diario La Verdad publica que el 8 de noviembre la Sociedad de Obreros de Frigorífico "realizara una conferencia de propaganda en la esquina de las calles Pavón y Asunción, hablaran los ciudadanos Bartolomé Botto y José Gómez García, sobre organización obrera". También se mueven los clasificadores de lana que llaman a una asamblea en su local de Florentino Ameghino 490²¹⁵.

El día 10 de noviembre se realiza un reclamo parcial en Berisso, los "cargadores del frigorífico Swift" se dirigen a "la gerencia pidiendo aumento de jornales", reclaman "4 o 5 pesos por día, en lugar de los 3.50 que se le abona actualmente". La solicitud no es aceptada y los "peticionantes" son "exonerados". La actitud patronal causa "un gran malestar", y muchos obreros manifiestan que no volverán al trabajo. Sin embargo, la huelga no se desencadena y "el movimiento pudo ser dominado" por la empresa.

El intento fallido luego es evaluado en una asamblea "formada por mas de 3.000 obreros". En esa instancia "el delegado del F.O.M., Sr. Verón" exhorta a los obreros de los frigoríficos a que se unan y organicen "a fin de poder conquistar por ese medio sus justas aspiraciones". Hizo presente "la lucha sostenida por la F.O.M" en donde los "esfuerzos fueron coronados por el triunfo del gremio gracias a la unión". Por su parte, el Sr. José Cambón, ferroviario, señala que impulsar "*la lucha por secciones era un fracaso*", y agrega que en vez de "dar fuerza a la acción" la debilita. "Sólo la unidad de un gremio, como lo ha demostrado el reciente conflicto ferroviario puede dar óptimos resultados, terminó diciendo que los ferroviarios estaban resueltos a *hacer que las empresas respetaran el arreglo hecho por intermedio del gobierno*". Habló también un "delegado de los Frigoríficos de Avellaneda"²¹⁶.

El delegado ferroviario expresaba con claridad la relación de fuerza alcanzada: que se respeten los acuerdos *por intermedio del gobierno*. Convencidos de que el gobierno debe ser el garante se reúnen con Yrigoyen; "una delegación de la F.O.F. se entrevistó ayer por la tarde con el Presidente de la República con objeto de exponerle la situación creada al gremio por la actitud de las empresas. Dijeron los delegados que las compañías oponían

²¹⁵ La Verdad, 8 de noviembre de 1917.

²¹⁶ El Argentino, 12 de noviembre de 1917.

toda clase de dificultades a la aplicación de la reglamentación del trabajo, dictada últimamente por el Ejecutivo”²¹⁷.

Estos gremios son los mejor organizados y con mayor influencia sobre el gobierno nacional, señala Marotta, y, según él, los obreros de frigorífico en las huelgas de 1917-1918 “intentaron repetir la experiencia de los marítimos y ferroviarios”²¹⁸.

El 22 de noviembre se realiza una huelga parcial en una empresa ferroviaria que atraviesa *Avellaneda*; “parte del personal de la empresa del Ferrocarril del Sur, abandonó el trabajo después de mediodía, determinando la paralización de casi todos los servicios en la línea de la misma”²¹⁹. El conflicto se mantiene y el 24 de noviembre publica *La Nación*, “numerosos grupos de obreros huelguistas (...) se estacionaban en las inmediaciones del salón Teatro La Perla, de Avellaneda”. Son “no menos de 1200 ferroviarios”, la empresa “prometió tomar en consideración el pedido de los obreros referente a la concesión del pase libre, implantación de la jornada de 8 hs., para el personal encargado de la limpieza de los coches”. Ante la firmeza que presenta la huelga la empresa cede a lo pedido.

M.- Huelgas y huelguistas (1906-1919)

Para ampliar la comprensión sobre el período que antecede a las huelgas en los frigoríficos en 1917-1918, tomamos en consideración los datos existentes sobre huelgas, huelguistas, etc., de Capital Federal desde 1906.

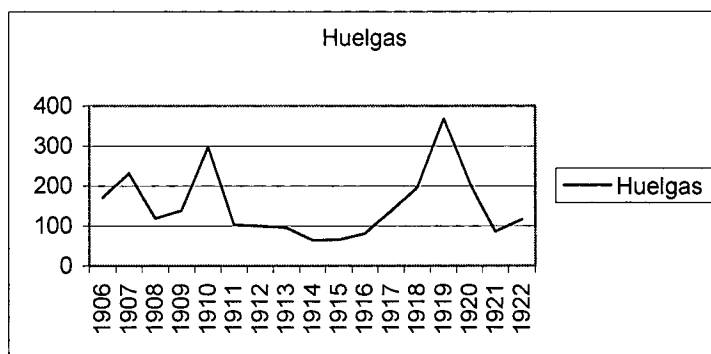
Gráfico 2:

Huelgas realizadas entre 1906-1922

²¹⁷ “Agregaron que hasta el presente no se había hecho efectiva ninguna de las mejoras estipuladas en la nueva reglamentación por lo cual solicitaban la intervención del primer magistrado, a fin de que ellas se tradujeran en hechos. El Presidente de la República, según nos manifestaron los obreros, al salir de la Casa de Gobierno, les prometió una solución favorable del asunto tan pronto como quede preparado el reglamento definitivo, que hará la dirección de ferrocarriles con los que formulen las empresas y los obreros”. *La Nación*, 9 de noviembre de 1917.

²¹⁸ Marotta, Sebastián; *El movimiento sindical argentino. Op. cit.*, Ed. Lacio, vol. II, pág. 213.

²¹⁹ *La Nación*, 23 de noviembre de 1917.



Fuente: Elaboración propia sobre datos del Departamento del Trabajo²²⁰

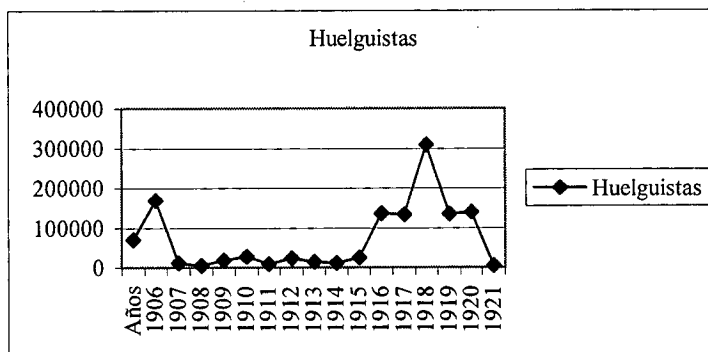
El movimiento huelguístico asciende hasta 1907; desde ese año desciende hasta 1908. La tendencia se invierte nuevamente desde 1909, el año de ‘la semana roja’, cuando comienza una nueva ola de huelgas mayor a la anterior, el movimiento ascendente continúa hasta 1910. Desde este año y hasta 1911 desciende bruscamente. Se mantiene relativamente bajo y estable hasta 1916, cuando se inicia una nueva ola ascendente que alcanza su punto culminante en 1919, el año de la ‘semana trágica’, en que comienza nuevamente a descender.

²²⁰ El gráfico precedente ha sido confeccionado con los datos disponibles hasta 1922. Sus valores son:

Años	Huelgas	Huelguistas	Días de huelga	Salarios perdidos en m\$.n.
1906	170	70.743	s/datos	s/datos
1907	231	169.017	911.656	2.975.256
1908	118	11.561	77.728	311.091
1909	138	4.762	45.514	196.731
1910	298	18.806	357.996	1.494.079
1911	102	27.992	1.431.457	2.533.869
1912	99	8.992	88.613	328.086
1913	95	23.698	147.651	463.398
1914	64	14.137	83.044	350.505
1915	65	12.077	49.183	178.797
1916	80	24.321	233.878	783.001
1917	138	136.062	2.100.269	8.152.631
1918	196	133.042	2.191.773	9.907.336
1919	367	308.967	3.262.705	16.737.676
1920	206	134.015	3.693.782	21.754.462
1921	86	139.751	976.270	6.707.803
1922	116	4.737	150.894	1.003.403

Gráfico 3:

Huelguistas 1906-1922



Fuente: Elaboración propia sobre datos del Departamento del Trabajo (ver nota 136)

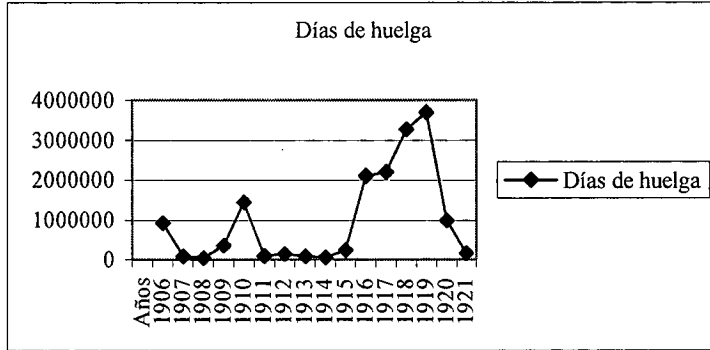
El gráfico precedente permite apreciar el alza considerable en el número de huelguistas en Capital Federal desde 1906 y hasta 1907; en 1908 su número decae hasta 1909 en que se recupera levemente. Se mantiene bajo hasta 1916.

Resulta claramente perceptible el alza en el número de huelguistas desde 1916 hasta 1917, manteniéndose similar en 1918, para subir considerablemente su número en 1919. Es en ese momento ascendente, que llega hasta 1919 (el año de los sucesos de la 'semana de enero'), que se ubican las huelgas de los frigoríficos de 1917-1818.

Gráfico 4

Días de huelga 1906-1922

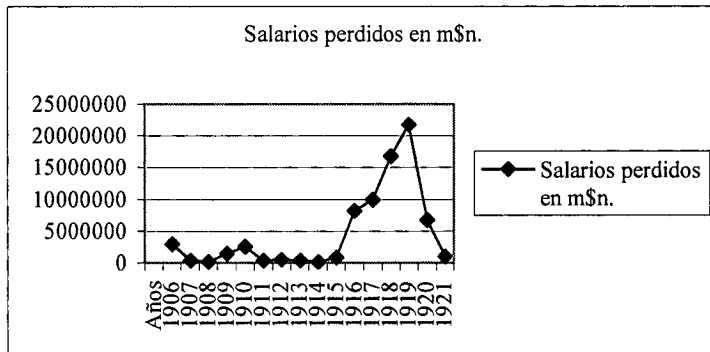
Elaboración propia sobre datos del D.N.T. tomados de: Dorfman, Adolfo; *Historia de la industria argentina*, Ed. Hyspamérica, Bs. As., 1970, pág. 270. Los datos de 1906 son de López, Alfredo; *op. cit.*, pág. 161. Hobart Spalding da un dato distinto para 1906, "hubo 239 huelgas en todo el país. De estas últimas 38 estallaron en la Capital Federal con la participación de 70.743 obreros". *op. cit.*, pág. 87.



Fuente: Elaboración propia sobre datos del Departamento del Trabajo (ver nota 136)

Gráfico N° 5

Salarios perdidos por huelgas 1906-1922



Fuente: Elaboración propia sobre datos del Departamento del Trabajo (ver nota 136).

En los dos gráficos precedentes, al igual que los gráficos 2 y 3, todos con datos sobre Capital Federal, se hace perceptible el cambio de tendencia en 1916. Desde ese año, pero especialmente desde 1917 se incrementa el número de huelgas, de huelguistas, los días perdidos y los salarios no percibidos hasta 1919, en que la tendencia se invierte y comienza a descender. Ese momento ascendente de la lucha se puede verificar por Capital Federal, pero dada la estrecha vinculación de la lucha obrera en Avellaneda con la Capital que se ha mostrado en el relato, el movimiento debe haber sido semejante en este partido.

N.- Un año de gobierno radical

Trascurrido un año de gobierno se pueden señalar algunas líneas directrices respecto a la relación del gobierno con la clase obrera.

A diferencia de la relativa prescindencia de gobiernos anteriores, el gobierno radical se involucra e incide en la lucha obrera, y recurrentemente lo hace el propio presidente de la República. En el caso de los ferroviarios, el período que va de 1917 a 1920 se caracteriza "por el rol activo que asumió el Estado como mediador entre los obreros y las empresas ferroviarias y por la actitud reticente de éstas para adoptar las directivas impartidas por aquél"²²¹. Resulta pertinente la observación que hace el historiador del movimiento obrero, Alfredo López, acerca de la presión que ejerce el gobierno sobre las empresas ferroviarias en el marco de la huelga de agosto de 1917. Se pregunta: esa acción "demostraría una política social encomiable de parte del gobierno"; antes de responder toma un hecho más, "el retiro de los efectivos militares del puerto ante la amenaza de huelga general por parte de la F.O.R.A."; se interroga con mayor precisión: "¿el desistimiento a emplear la fuerza contra los trabajadores importaba comprender la naturaleza del problema social?"; se responde: "No lo creemos". "El gobierno, en ese acto (mover los militares al puerto y luego retirarlos), no hacía otra cosa que poner de manifiesto *la tendencia a usar las armas de la nación contra los trabajadores*, como lo hizo posteriormente, en distintos puntos del país, durante la gran huelga ferroviaria. Y lo repetiría años más tarde en distintas y memorables contiendas del trabajo"²²².

Al tiempo que se "impulsa una política de negociación y conciliación con ciertas luchas económico prácticas de algunas fracciones de la clase obrera", se mantiene y profundiza *la tendencia a usar las armas*²²³.

Todo ello en un contexto de alza de la lucha obrera.

La 'neutralidad' del gobierno, en un primer momento, habría creado condiciones más favorables para la lucha obrera. A esto se suma, según Bergquist, el hecho de que se 'alían' calificados y no calificados en la lucha y allí reside su fuerza. Pero la confluencia no

²²¹ A pesar de la "prédica de Yrigoyen contra las empresas extranjeras, sobre todo de ferrocarriles, lo mostraban ante ellas como un xenófobo, este discurso iba más bien dirigido contra sus opositores políticos, los conservadores, que habían establecido vínculos muy estrechos con estas empresas". Gordillo, Mónica; *La Fraternidad en el movimiento obrero: un modelo especial de relación (1916-1922)*, CEAL N° 20, Serie 'Conflictos y Procesos de la Historia Argentina Contemporánea', Bs. As., 1988, págs. 17-18.

²²² López, Alfredo; *op. cit.*, págs. 212-213.

²²³ Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. op. cit.*, pág. 35.

es perdurable, y ya en las huelgas ferroviarias de agosto de 1917 "fue menos sólida y la neutralidad del gobierno más corta"²²⁴.

El gobierno, para Bergquist, busca escindir la unidad alcanzada por las direcciones sindicales; a los "elementos conservadores" que se van afianzando en la dirección de algunos sindicatos se los recompensa, y se trata de escindirlos de la masa obrera. Gremios pequeños pero poderosos, como La Fraternidad, donde se agrupan "ingenieros (maquinistas) y fogoneros" consiguen "una reforma de los códigos de trabajo". Mientras que los "líderes de la F.O.F." son "excluidos" de los beneficios. Pero no sólo eso, luego, cuando la F.O.F. realiza nuevas huelgas, se encuentra con una "represión violenta por parte del gobierno"²²⁵.

En tanto, David Rock insiste con la idea de que en Yrigoyen prima la búsqueda electoral; tiende a ponerse "del lado de los obreros" cuando la acción le permite obtener "beneficios políticos, por lo general en términos de votos". Aunque también se trata de "lograr la integración política de los trabajadores, de detener el avance del Partido Socialista, y de fijar un nuevo cometido a los sindicatos"²²⁶.

Según los conservadores de Avellaneda el gobierno radical no sólo no está interesado en levantar la legislación 'antisocial' vigente, sino que está realizando acciones 'terroristas' para frenar los proyectos parlamentarios en ese sentido. "Atentados terroristas en Avellaneda" titula el diario La Verdad a fines de junio de 1917. "Tuvimos conocimiento de que en Avellaneda 'habíanse producido algunos atentados terroristas'". Se "sospecha de que los tales atentados sólo responden a un maquiavélico plan denunciado por algunos colegas bonaerenses como tendientes a hacer fracasar el proyecto de derogación de las

²²⁴ "La cooperación entre maquinistas, fogoneros y miles de obreros semi o no calificados ocupados en el mantenimiento de vías, en las estaciones y en los talleres de reparación, ya era tirante incluso antes de la resonante victoria en la huelga contra la Argentina Central Railroad en agosto de 1917". Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 152.

²²⁵ Los maquinistas y fogoneros están organizados en un "sindicato pequeño, moderado y altamente centralizado, llamado La Fraternidad. El grueso de los obreros ferroviarios, luego de una prolongada campaña organizada por parte de los anarcosindicalistas, acababan de formar la poco estructurada pero combativa Federación Obrera Ferrocarrilera, F.O.F." Bergquist, Charles; *op. cit.*, págs. 153-154.

²²⁶ Rock, David; *op. cit.*, págs. 138 y 142.

leyes antisociales presentado hace días al Congreso”²²⁷. Más adelante se verán nuestros resultados sobre el tema.

Ñ.- Diciembre de 1917

A fines de 1917 los obreros se agrupan en dos centrales sindicales: F.O.R.A. (IX) y F.O.R.A. (V). Mientras que en la primera predominan sindicalistas y socialistas en la segunda lo hacen los anarquistas. Uno de los aspectos en disputa refiere a cómo organizar los obreros industriales, los primeros impulsan la organización sindical por rama, los segundos se mantienen más aferrados al criterio tradicional de organizar por oficio (en sociedades de oficios varios o por oficio específico)²²⁸.

El IX Congreso de la F.O.R.A. de 1915 refleja esta etapa de transición entre el sindicato de oficio y el nuevo sindicato industrial. La F.O.R.A. "admite ahora las federaciones de oficio y de industria, en contraposición con la vieja estructura de la F.O.R.A. que hacía del sindicato de oficio la base de la federación local y de la regional. El cambio reflejaba la realidad del momento por cuanto en ese congreso intervinieron varias federaciones de oficio y de industria, tales como la Federación de Trabajadores en Madera, Federación Obrera Ferrocarrilera, Federación de Fundidores y Modelistas, Federación de Artes Gráficas, etc."²²⁹.

En síntesis, atendiendo a las preguntas iniciales se puede concluir que al momento de iniciarse las huelgas de los frigoríficos de 1917-1918 la formación de la clase obrera local se encuentra avanzada y se corresponde con la nacional. Hechos nacionales como las huelgas generales cuentan con la adhesión de los obreros locales, que participan y acatan directivas de las organizaciones nacionales que los conducen. Así ocurre en 1904, 1905,

²²⁷ Son “bombas de estruendo”, también se colocan piedras sobre las vías del tranway, “como ocurrió anteanoche en el puente tendido sobre el arroyo Sarandí, donde habíase calzado un adoquín de forma tal que al haber pasado el coche con mucha o poca velocidad hubiera descarrilado y caído irreversiblemente al arroyo. Queremos dejar constancia de que el propio inspector del mortoman N° 13 y un escribiente de policía, pasajero del coche que hubo de sufrir el accidente, expresaron a un miembro de esta redacción que un vigilante cuidaba el puente de referencia. Todo esto nos induce a creer que son fundadas las sospechas de los colegas metropolitanos mencionados. Parece que el radicalismo necesita la asistencia de la ley social pues con ella en vigor le será fácil amordazar al pueblo”. La Verdad, 21 de junio de 1917.

²²⁸ Peter señala: "el IX Congreso de la F.O.R.A. realizado en abril de 1915, había sancionado una resolución en el sentido de aconsejar la constitución de sindicatos y federaciones por industria. Pero en el caso de los frigoríficos, ya sea por falta de una adecuada organización o por estar los dirigentes muy aferrados a las viejas tácticas de lucha, el planteo no prosperó". Peter, José; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 86.

²²⁹ López, Alfredo; *op. cit.*, pág. 205.

1909 (Semana Roja), 1910, en las huelgas ferroviarias de 1912 y 1917, y marítimos de 1916. A su vez, hay hechos locales de repercusión nacional como las huelgas de estibadores del Mercado Central de Frutos y de las barracas, que convergen en la huelga general del 22 de noviembre de 1902, (a la que se responde desde el estado entre otras medidas con la Ley de Residencia). En algunos casos se realizan huelgas generales a nivel zonal, o se paralizan las actividades respondiendo a las huelgas del puerto de Buenos Aires.

Al igual que en el ámbito nacional, en el plano local, la dirección económica de la lucha toma forma de lucha por oficio, por rama, por empresa, e impulsa la organización sindical de los obreros. La lucha política de la clase obrera se desarrolla y toma forma de peticiones y reclamos ante los poderes públicos. Participan en la lucha teórica que les llega directamente por medio de delegados obreros a las organizaciones político sindicales, y por la intervención de los partidos obreros (socialistas, anarquistas, sindicalistas).

También predomina en el ámbito local la tendencia a que las luchas se den por fuera y enfrentadas al sistema institucional vigente, aunque algunas fracciones se propongan formar parte del mismo (acompañan ese proceso los obreros locales de F.O.M. y F.O.F. por ej.).

De manera generalizada en la clase obrera argentina aumenta el número de huelgas, de huelguistas, los jornales perdidos, surgen nuevas organizaciones obreras, se centralizan y afianzan las existentes y aumenta la afiliación sindical. La situación internacional, especialmente después de la revolución de Febrero en Rusia, favorece el estado de ánimo anticapitalista.

Desde el estado se utilizan todos los mecanismos a disposición para intervenir. Son cotidianas las reuniones de ministros y otros funcionarios con patronos y obreros; la intervención de autoridades del Departamento del Trabajo en los conflictos; la participación activa de la policía; del conjunto de las fuerzas armadas del estado (Ejército, Marina, Gendarmería Volante); asimismo los funcionarios gubernamentales de segunda línea. A pesar de que resulta evidente la activa participación oficial, el gobierno insiste permanentemente en que se mantiene prescindente en los conflictos entre el capital y el trabajo, pero no hay iniciativa gubernamental para levantar la legislación 'antisocial'.

La situación de los obreros locales de frigorífico tampoco difiere demasiado de la del conjunto de la rama, aunque sí es notable la diferencia del conjunto de la rama con

respecto a otros gremios numerosos como ferroviarios y marítimos. Tanto los obreros de Avellaneda como los de la mayoría de los frigoríficos, realizan importantes luchas e incluso toman parte activa en hitos de la clase obrera (como la primera huelga general nacional del 1° y 2 de diciembre de 1904), pero no logran una organización corporativa perdurable y representativa, más allá de algunos pequeños grupos que se presentan como miembros del sindicato de los obreros de frigoríficos. Sindicatos cuya existencia es 'nominal' pero no 'real'²³⁰.

Las luchas de los obreros de la rama influyen sobre los obreros locales y viceversa, y sus reivindicaciones son similares. Es algo distinta la situación en ciertos lugares donde aún imperan formas de truck system, como en Las Palmas, o en la Patagonia. Los obreros de frigorífico que tratan de organizarse están estrechamente relacionados con el movimiento obrero organizado; se vinculan por medio de los delegados de F.O.F., F.O.M., y F.O.R.A. V y IX Congreso, y de los partidos obreros, que los acompañan y orientan, y les transmiten la experiencia acumulada.

²³⁰ La expresión está tomada de Oddone cuando hace referencia al movimiento obrero en 1893. Oddone, Jacinto; *Gremialismo proletario argentino. Op. cit.*, pág. 78.

Parte III

LA RAMA EN BARRACAS AL SUR/AVELLANEDA

En capítulos anteriores pusimos la huelga de 1917-1918 en los frigoríficos en relación al proceso de génesis y formación de la clase obrera local, y nacional, y en el marco de la experiencia de lucha de los obreros de los frigoríficos.

Sabido es que los individuos están constituidos en distintos campos de relaciones sociales; nos referimos ahora a las que se establecen en la actividad económica independientemente de la voluntad. Estudiamos el movimiento de la estructura económica de la sociedad que se expresa en el hecho investigado.

Seguimos el movimiento del capital que se invierte en la rama en Barracas al Sur/Avellaneda y la fuerza de trabajo que se consume en el proceso de producción. Para este último propósito apelamos a las cuatro determinaciones generales con las que la economía política clásica analiza la producción material: distribución, producción, cambio y consumo. Su aplicación permite romper con la mirada estrecha que se impone cuando se trata al proletariado desde una perspectiva unilateral, por ejemplo, cuando se limita su estudio a la cuestión del salario¹.

Marx advierte que estas determinaciones no se deben considerar como independientes entre sí, "constituyen las articulaciones de una totalidad, diferenciaciones dentro de una unidad"².

Asimismo, hacemos referencia a su cultura, educación, esparcimiento, sociabilidad barrial; elementos que hacen a la comprensión del campo de relaciones ideológicas en que están inmersos.

Se debe tener presente que el proceso de formación de una fuerza de trabajo apta para el capital supone la descomposición de relaciones sociales previas.

¹ Se puede ver una aplicación de las cuatro determinaciones al estudio de una fracción de la clase obrera en Iñigo Carrera, Nicolás; *Fracciones y capas en el proletariado chaqueño. 1910-50; Los obreros de las desmotadoras de algodón. Op. cit.*

² Marx, Carlos; *Introducción a la crítica de la economía política (1857)*. Ed. Siglo XXI, México, 1986.

Capítulo 6

Génesis y formación de la rama en Barracas al Sur

A.- Periodización

En este capítulo y el próximo atendemos al origen y evolución del capital invertido en los frigoríficos de Barracas al Sur/Avellaneda.

El interés está puesto en la génesis y formación del *sistema de producción centrado en la carne refrigerada*. Sistema que ocupa un lugar destacado en la actividad económica nacional desde inicios de la década de 1880 y hasta mediados del siglo XX. Encuentra un límite en la crisis del '30 y cede su lugar de privilegio a posteriori de la Segunda Guerra Mundial. En ese proceso histórico se instalan en Barracas al Sur grandes plantas frigoríficas y numerosas empresas relacionadas.

La instalación de los frigoríficos modifica el paisaje urbano y rural. Se desarrolla la ganadería, e impulsa la agricultura; se modifica la producción de derivados y surgen numerosas actividades relacionadas. Resultan notables los cambios, sociales y políticos que devienen de ello.

La *génesis y formación* del sistema centrado en la carne refrigerada se realiza entre los años 1882 y 1902; desde esta última fecha se inicia su *desarrollo*.

El momento de pasaje está marcado por los siguientes hitos: a.- el fin de las exportaciones de ganado en pie a Gran Bretaña; b.- el inicio de la exportación de bovinos congelados especialmente desde el 1900 (con un crecimiento vertiginoso hasta 1916); c.- el límite que encuentra la exportación de ovinos congelados; d.- la instalación de nuevas plantas frigoríficas; e.- la llegada de capital norteamericano y nuevo capital inglés desde 1902; f.- la creación del Ministerio de Agricultura en 1898, (que certifica la sanidad de los productos animales exportables).

Las nuevas condiciones de inserción de la producción local en el mercado mundial potencian las transformaciones que se vienen sucediendo a lo largo del siglo XIX. Se constituye la gran burguesía argentina y sus intereses la llevan a establecer alianzas con el capital financiero internacional, al tiempo que completa la delimitación del territorio e impone su dominio sobre otras fracciones burguesas.

La instalación de los frigoríficos comienza en la medida en que capitalistas individuales o asociados buscan valorizar capital productivo en esta nueva unidad de producción.

Quienes inician la actividad deben disponer de un volumen tal de capital tal, que les permita poner en funcionamiento una empresa de gran magnitud; además, son inversiones que se realizan en una geografía lejana a los centros de *consumo* y que requieren de una red de medios de transporte y almacenaje adecuada. Quedan excluidos de la rama los capitalistas que sólo pueden disponer de pequeños o medianos volúmenes de capital. Se trata de un tipo de mercancía que entra fácilmente en putrefacción, que se debe movilizar en gran escala y de manera sincronizada; integrando las cadenas de frío en el transporte terrestre, fluvial y marítimo de Argentina y Gran Bretaña. Se debe complementar con la circulación de medios de pago que permitan la cancelación de operaciones comerciales nacionales e internacionales. Con la banca, las finanzas y el crédito nacional e internacional adecuado.

Por otra parte, debe estar disponible la *fuerza de trabajo en la calidad y cantidad necesaria* para el procesamiento productivo de la materia prima: el ganado; y todas las tareas relacionadas: reseros, embalaje, estibadores, marineros, maquinistas, pintores, carpinteros, etc. Al estudio de la fuerza de trabajo dedicamos los capítulos siguientes.

Es preciso disponer de los medios de trabajo y la materia prima apropiados para la producción. El abastecimiento de ganado al frigorífico marca el desplazamiento geográfico del capital en la rama. El frigorífico busca ubicarse en "el lugar más denso de producción de la materia prima; desde Buenos Aires donde los ferrocarriles traían los ovinos a la faena, pasan a Bahía Blanca en la medida en que las líneas férreas vinculan este puerto con las zonas de pastaje; se extienden luego hacia la Patagonia siguiendo el proceso de poblamiento de esa zona y regresan al norte instalando la unidad rosarina, en concordancia con la nueva modalidad que caracteriza la exportación ganadera después de la primera guerra, en la cual la zona del sur de Córdoba y Santa Fe alcanzan una jerarquía de primer orden". Sigue Ortiz, "complementariamente se puede observar que todos los establecimientos se instalan al lado del agua imponiendo al animal el desplazamiento hasta el lugar de la faena y reservando las cámaras frigoríficas para el transporte marítimo"³.

³ Ortiz, Ricardo M.; *op. cit.*, t. II, págs. 9-12.

La génesis del sistema de producción centrado en la carne refrigerada es uno de los procesos contenidos dentro de la expansión del *capital industrial*, desde el último tercio del siglo XIX, y ya en la última década de ese siglo el capital ya es la relación social dominante. A su vez, el capital radicado en Argentina, “se vincula con una nueva fase del desarrollo del capitalismo, como sistema mundial: la de la génesis y desarrollo del capital financiero”⁴.

Son corrientes las afirmaciones que asocian el surgimiento del frigorífico a inversiones tipo ‘de enclave’ del capital extranjero, y que la fuerza de trabajo que se emplea es la de ‘inmigrantes europeos’.

Esto lleva a preguntarnos, ¿Quiénes invierten en los frigoríficos en 1880? ¿Son capitalistas argentinos o extranjeros? ¿Individuales o asociados? ¿Es capital monopólico? ¿Por qué invertir en Barracas al Sur? ¿Hay disponibilidad de fuerza de trabajo?

Para ello indagamos qué ocurre en la principal actividad en la rama antes de la aparición del frigorífico: el saladero.

B.- Acumulación de capital la rama. El saladero

La ganadería tiene antecedentes remotos en el Río de la Plata y es reconocible su importancia desde la época colonial⁵. El procesamiento del ganado se desarrolla y evoluciona a través de distintas etapas, desde formas artesanales de producción articuladas por el capital mercantil, que hunden sus raíces en la colonia, hasta las formas más desarrolladas que impulsa el capital productivo desde fines del siglo XIX.

En un principio el cuero es el producto básico para la exportación, aunque también se produce grasa, sebo y carne fresca para el consumo. Desde a fines del siglo XVIII toma relevancia el tasajo (carne salada y secada al sol). A partir de la segunda década del siglo XIX la elaboración de carnes saladas y cueros se realiza en los *saladeros*, también se procesa ganado en los *mataderos*, *graserías*, en las *curtidurías* (o *curtiembres*), posteriormente se agrega el lavado de lana. En algunos casos todas estas actividades quedan

⁴ “Las potencias se disputan el dominio sobre territorios económicos (colonias y países dependientes)”. Iñigo Carrera, Nicolás; *La estrategia de la clase obrera. 1936. Op. cit.*, pág. 30.

⁵ “La historia de la industria de la carne, llegaron a decir algunos, es la historia de la Argentina”. Smith, Peter; *op. cit.*, pág. 15.

integradas en una sola unidad de producción, característica que se mantiene en el frigorífico.

Los saladeros van a funcionar activamente durante un siglo. Todavía en la última década del siglo XIX en Argentina el tasajo es el principal producto de exportación, seguido por los vacunos en pie y luego por las carnes congeladas⁶.

Para avanzar con relación al origen del capital y de la fuerza de trabajo, es preciso atender en primer lugar a las inversiones previas en la rama y en la zona. Luego, a los flujos de capital financiero, principalmente de origen inglés y norteamericano.

Se debería examinar asimismo la economía ganadera del ovino y el vacuno, y a la evolución de la propiedad de la tierra, ya que parte de las inversiones provienen de allí, (tarea que excede nuestros fines).

Los principales saladeros, graserías, mataderos instalados en la zona (donde se realiza la producción material, el adiestramiento de la fuerza de trabajo, y la acumulación de capital que antecede la instalación del frigorífico), desde 1812 a 1882, son los siguientes⁷:

1.- saladero *Luis Dorrego, Juan Nepomuceno Terrero y Juan Manuel de Rosas* (Las Higueritas).

2.- saladero *Miguel Fermín Irigoyen*, (paraje 'Paso de Burgos'). Luego se vende a *Enrique Ochoa de Zuazola*, cierra en 1865, pero continúa en el lugar una *grasería*.

3.- saladero *Pedro y José Capdevila* (potrero de 'Capdevila'). Posteriormente pertenece a *Lázaro Elortondo*. Desde 1840 es de *Antonio Cambaceres*. En 1890 el terreno es propiedad de la *Compañía Sansinena de Carnes Congeladas*.

4.- saladero *Mariano Ezpeleta y Braulio Costa*, (zona de la 'capilla de Gálvez'). Luego figura como *'Ezpeleta y Co*. Posteriormente son sus dueños *Luis Angée y Victoria Gaudemar* (*Saladero La Francesa*). Luego es propiedad de *José Braulio Haedo*, quien lo

⁶ A mediados de la década de 1890 aún es relevante el saladero "las exportaciones de tasajo fueron, en este período, más importantes que las de carne congelada (...) La liberación de los esclavos en Cuba (1887) y Brasil (1889), trajo un período de disminución (...) pero el saladero seguirá produciendo en cantidades cada vez mayores hasta principios del siglo siguiente, época en que esta industria entra en rápida disolución". Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *Los ciclos económicos argentinos*, Ed. Paidós, Bs. As., 1973, pág. 46. Otro factor que incide en el cierre es la apertura de frigoríficos en Brasil.

⁷ La información ha sido obtenida de: Varela, Rudi; *op. cit.*, Puccia, Enrique Horacio; *op. cit.*, Montoya, Alfredo Juan; *Historia de los saladeros argentinos*. Ed. El Coloquio, Bs. As., 1970. *Segundo Censo de la República Argentina, 1895*. Para mayor información ver Anexo 4.

vende a la firma inglesa *Anderson Weller y Ca.*, que nuevamente lo transfiere a *Haedo*. Este a su vez lo arrienda a *Medrano y Soler*. Pero José Soler vende su parte a *Julio Panthou*. Luego alquilan el saladero *Silgés y Ferrando*. En 1874 funciona como grasería, y en 1875 funciona allí el matadero *Repetto y Ca.* En 1883 usando parte de los galpones del antiguo saladero *Gastón Sansinena*, funda el frigorífico *La Negra*.

5.- saladero *Marcos Balcarce* (estanzuela del Estado). En 1876 funciona allí la grasería de *Martín Fernández*.

6.- saladero *Félix Castro*, (Crucesita). Su dueño participa con John Paris Robertson en la emisión de los bonos del empréstito Baring Brothers.

7.- saladero *Jonathan Downes*, (pasando el puente de Barracas a la izquierda). En 1840 es propietario *Guillermo Downes*. Luego *Constant Santamaría* y *José Llambí*. Posteriormente es de *Santamaría, Llambí y Cambaceres*. En 1879 aparece como *grasería*. En los terrenos que ocupa este saladero y el de *Armstrong y Saavedra* se construye luego el *Mercado Central de Frutos*.

8.- saladero y grasería *Daniel Mackinlay*, (Piñeiro), fallece el dueño y continúan *Alejandro* y *Raymundo Mackinlay*. Luego se vende a la razón social *José Herrera* y *José Cobo*. Aparece luego como propietaria *Ernestina Lavalle de Cobo* y en 1871 deja de trabajar.

9.- saladero y grasería *Felipe Piñeiro*, (arroyo de las Piletas).

10.- saladero *Francisco Sáenz Valiente*, (quinta de Baldovinos), luego es propiedad de *Antonio Cambaceres*, en 1883 funciona como *matadero* y *grasería* y es propiedad de *Juan Delfino*.

11.- saladero *Juan Olivier Lump*, (camino de 'La Tahona'), abandonado en 1870.

12.- saladero *Juan Miller*, (ribera del Riachuelo hacia el este). Lo compran *Juan Harat* y *Tomás Whittfield*, y se lo venden a *N. Mac Dougall*. Posteriormente una parte se vende a *Jorge Dawdall* y *Mauricio Lewis*, y la otra a *Constant Santamaría*; luego este último también vende su parte a *Dawdall* y *Lewis*. El propietario posterior es *Jorge Dawdall*, pero quiebra y se vende a *Ambrosio Lezica*. Por último se vende a *Juan Berisso*. En parte de esos terrenos se construye en 1902 el frigorífico *La Blanca*, por encargo de la compañía de capitales nacionales '*Société Anonyme des Viandes Congelées*'.

13.- saladero *Francisco Piñeiro* (en el paraje del 'Ombú despreciado').

14.- saladero *Marcelino Carranza* ('Paso de Díaz Vélez'), es luego propiedad de *Emilio Carranza*.

15.- saladero *Félix Ignacio Frías*, ('Potrero del Rey'). Los herederos lo venden a *Anderson Weller y Compañía*.

16.- saladero *Ángel Blanco*. Cambia de dueño y pasan a ser propietarios *Félix Álzaga* y *Juan N. Fernández*, pero se vende nuevamente y lo compra *Juan N. Fernández*.

17.- saladero *Ventura Ignacio Zabaleta* ('Paso Chico').

18.- saladero, grasería y fábrica de aceite *Antonio Cambaceres*. Figura luego bajo la razón social *Santamaría, Llambí y Cambaceres*. Posteriormente aparecen como dueños el *Banco Maua* y *Antonio Cambaceres*. Una nueva razón social se adjudica la propiedad: *Demaría y Ariza*, que posteriormente cambia a *Gerónimo Demaría*. En 1873 es un matadero de abasto a nombre de *Eliseo Pineda*. Posteriormente se instala allí la grasería '*La Negra Primitiva*' de *Gastón Sansinena*. En 1883 lo abandona Sansinena y se radica en el lugar la fábrica de velas de estearina de *Doll*.

19.- saladero *Jorge y Eduardo Clark*, luego propiedad de *Juan Larrea*, que lo vende a *Tomás Armstrong* y *Mariano Saavedra*. Después figura como *Saavedra y Muñoa*. En 1878 *Silvio Amadeo* lo usa como grasería. En su terreno conjuntamente con el de Santa María y Llambí se construye el *Mercado Central de Frutos*.

20.- saladero *Felipe Senillosa*, (del Relox). Pasa posteriormente a la razón social *Senillosa y Adolfo Mansilla y Ca.* Durante algunos años su propietario es *Adolfo Mansilla* (hermano del general Lucio). Aparece también como dueña *Pastora Botet viuda de Senillosa*. En 1872 la firma *Senillosa Hnos.* lo traslada al partido de Pilar.

21.- saladero de *Braulio Haedo* ('del Rincón'). Su propietario es un hacendado y banquero; se lo vende a *Anderson, Weller y Compañía*. Estos, a su vez, a *Mr. Buchanan*, residente en Inglaterra; Buchanan forma la *Compañía 'Saladero del Rincón'*. Luego lo compra *Guillermo Anderson*. En 1901 se instala aquí el *Frigorífico Argentino*, fundado por una empresa de estancieros.

22.- saladero de *José Herrera* y *Mariano Baudrix*. Posteriormente se asocia a *Baudrix José Lezama*. En este saladero funciona una *grasería* autorizada por el Gobierno Provincial en 1868, y en 1874 se lo considera un sitio de matanza.

23.- saladero *Juan Montero* (camino de 'La Tahoma').

24.- saladero de la firma saladeril *Santamaría y Llambí* ('Paso de Burgos'). Esta firma tuvo otros establecimientos en Barracas al Sur. Luego pasa a la razón social *Santamaría, Llambí y Cambaceres*.

25.- saladero *Gerónimo Soler*.

26.- saladero *Martín Perfumo* (en terrenos del coronel de caballería Fabián Rozas). Luego fue vendido a *Julio Latón*.

27.- saladero *Enrique Robles*.

28.- saladero *Pedro Alais y Hno*. Funciona en terrenos ocupados en parte por los saladeros de Cambaceres y Armstrong. Posteriormente Alais se asocia a *Cambaceres* y le vende el terreno.

29.- saladero *José Gregorio Lezama y Mariano Baudrix*. Este saladero se vende a *Simón Pereyra*, quien lo vende nuevamente. Son sus propietarios *Marcos M. Muñoa y Luis Iraola*. La sociedad separa y aparecen como nuevos dueños *Marcos Muñoa y Hermanos*. Lo subdividen y venden una parte a *Benito y Blas Landó*, y otra a *Gerónimo Rocca*. En el saladero de Gerónimo Rocca, en 1890, se realiza una importante huelga.

30.- saladero *Juan Barate* (francés).

31.- saladero *Francisco, Benito y Blas Landó*. La sociedad adquiere parte del antiguo saladero de Muñoa y lo acopla al existente. En 1873 Landó y Olivera participan en un proyecto municipal para centralizar la matanza.

32.- saladero *Patricio Brown* (Puente Chico), también figura como dueña *Apolinaria P. De Brown*.

33.- fábrica de charque dulce *Jorge Dawdall* ('Paso de Burgos'). En 1876 funciona como saladero de cueros, y en 1877 se reglamenta su funcionamiento como fábrica de charque dulce, al año siguiente Dawdall la traslada a la chacra de Pedro Sansat.

Al norte del Riachuelo (actual Barracas en Capital Federal):

34.- saladero *Miguel Yrigoyen y Jorge Zemborain*, ubicado en la ribera norte de Barracas, sobre el Riachuelo.

35.- saladero *Mariano Escalada y John Millar* propietario de un saladero en Barracas al Sur).

36.- saladero *Cándido Pizarro*.

37.- saladero *Guillermo Quirno*

38.- saladeros de *Patricio Brown* (posee otro establecimiento en el Puente Chico, ver saladero 32).

39.- saladero *Simón Pereyra* (ver saladero 29).

40.- saladero *Guillermo Dawdall* (ver saladero 12 y 33).

41.- saladero *Julio Pantoto y Cía.* (probablemente se trate de Julio Panthou, ver saladero 4).

Como se desprende del listado precedente son numerosos los saladeros de la zona. A ello se suman inversiones en graserías, curtiembres, fabricas velas, etc., de las ramas de actividad próximas a lo que luego articula el frigorífico.

Los propietarios también aparecen entrelazados en otras actividades económicas: comercio, banca, operaciones inmobiliarias rurales y urbanas. Participan de esas actividades capitalistas nativos y extranjeros, es de destacar la presencia de ingleses radicados en Argentina y Gran Bretaña.

Para iniciar una empresa saladeril se debía desembolsar una suma considerable, "el costo de una planta suficiente para procesar mil animales por semana era de dos mil (libras) aproximadamente, aunque algunas costaban bastante más; los aparatos de vapor solamente valían alrededor de mil libras". Ello crea condiciones más propicias para que "la mayoría de los saladeros" pertenezcan "a sociedades más que a individuos", que llegue capital concentrado desde el exterior, haciendo que inversores extranjeros tengan "capitales en esta industria"⁸. A partir de la década de 1850 hay nuevas inversiones de capital en algunos saladeros, incorporan máquinas a vapor, molinos de viento, bombas de agua, rieles, ferrocarril y dispositivos metálicos para refinar la grasa.

Muchos de los apellidos mencionados aparecen luego como propietarios o accionistas en los frigoríficos⁹.

⁸ Lynch, John; *Juan Manuel de Rosas*, Emecé, Bs. As., 1984, pág.82.

⁹ La edición del 28 de julio de 1871 de 'El Nacional' publica una nota que les hace llegar un grupo de saladeristas. Piden la reapertura de los saladeros (cerrados a causa de la epidemia) o la indemnización de los propietarios. Entre los firmantes aparecen: Mariano Baudrix; C. Santamaría; B. Landó y Cía.; A. Cambaceres; José L. Herrera y Cía.; Silgés y Ferrando; R. Lavalle; Julio Panthou; Demaría y Arisa; Lázaro Repetto; Podestá Hnos.; José M. Ortega e Hijo; Guillermo Anderson; Felipe Senillosa; Casimiro Ferrer; Pereyra y Loiseau por A. C. Cambaceres; A. Cambaceres; G. y S. Rocca; W. Ventran; "siguen las firmas".

El saladero no sólo permite la capitalización de inversiones, sino que además forma parte de un movimiento de capital vinculado a la producción, el comercio, la banca y la propiedad de la tierra, y recibe inversiones de capital inglés. Por otra parte fija al territorio una fuerza de trabajo apta para el trabajo en la rama, y crea las redes de abastecimiento de ganado. Por otra parte, su proximidad a los ríos navegables facilita el acceso de los productos a la flota marítima de gran calado.

Cuadro 1

Exportaciones de productos ganaderos (1875-1902)

Año	Bovina Congelada	Chilled	Ovina Congel.	Conserva	Tasajo	Sebo
1875					34.130	
1876					29.700	
1877					38.700	
1878					33.600	
1879					32.300	
1880					26.100	
1881					22.400	
1882					27.000	
1883					21.500	
1884					18.900	
1885	Unids. 84		2.862		32.056	
1886	Unids 537		7.351		37.400	
1887			12.039		24.000	
1888	42		18.248	138	26.400	
1889	734		16.532	1.130	41.800	
1890	663		20.414	474	43.500	
1891	74		23.278	2.877	39.600	
1892	284		25.436	7.040	44.700	
1893	2.778		25.041	2.179	29.998	
1894	267		36.486	658	37.411	
1895	1.587		41.882	923	44.332	
1896	2.997		45.105	2.043	50.145	
1897	4.241		50.894	1.151	56.286	
1898	5.867		59.833	1.623	67.323	
1899	9.079		56.627	1.816	67.522	
1900	24.590		56.412	1.405	82.407	24.837
1901	44.904		63.013	946	100.863	
1902	70.018		80.073	1.644	151.735	

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Dirección General de Estadística de la Nación. Censo de 1908. Censo ganadero de 1932.

Finalmente se impone la erradicación y la mayoría de los saladeros se cierra, no así las graserías. Cobran la "la indemnización de los saladeristas" que El Nacional considera "no sólo justa, sino conveniente para el país", y se trasladan a Ensenada, Magdalena y Zárate. En el Censo de 1895 ya figuran como propietarios de saladeros en *Magdalena*: G. Podestá (1877); S. Rocca y Cía. (1871); y J. B. Repetto (1871). El año de inicio de sus actividades coincide con el cierre de los saladeros en las márgenes del Riachuelo; todos ellos eran propietarios de saladeros en Barracas y Barracas al Sur, el traslado probablemente se hizo a partir del cobro de las indemnizaciones que estableció la Legislatura.

El cuadro precedente permite apreciar como comienzan a incrementarse los volúmenes exportables desde mediados de la década de 1880, fenómeno asociado a la manufactura de ganado en el frigorífico.

Se debe agregar el procesamiento de una masa creciente de derivados. Esta masa de riqueza creada en los frigoríficos se corresponde con un incremento sostenido del número de obreros ocupados en las plantas.

El saladero no debe ser visto como una empresa económica que desaparece con el frigorífico, no sólo conviven un largo período sino que en un primer momento resulta incluso difícil diferenciarlos. Un ejemplo de ello queda reflejado en el Segundo Censo de La República Argentina de 1895, en donde no se diferencia frigorífico de saladero¹⁰.

La misma fuente señala que en 1894 existen 39 saladeros, de los que sólo 29 trabajan, 21 están ubicados en la Provincia de Buenos Aires. De los 39 saladeros 16 pertenecen a “ciudadanos o compañías argentinas”, y 23 a “extranjeros”¹¹.

La demanda externa se mantenía, “para la ganadería argentina el peligro más evidente no estaba en la competencia sino en la disminución del consumo de carne de tasajo como consecuencia de la desaparición gradual de la esclavitud”. Señala Cucorese que deviene una necesidad “modificar las bases ganaderas”, y dejar “a un lado el sistema del salado por el nuevo sistema del enfriado, o congelado”. En ese contexto “el estado argentino se preocupó para favorecer la evolución del saladero hacia el frigorífico”¹².

¹⁰ “Esos saladeros son inmensos establecimientos situados a la margen de los ríos navegables u orillas del mar, donde se procede en grande escala a la matanza de ganados, su despojo, salazón de las carnes por medios especiales, estaqueo o salazón de los cueros, torrefacción o ebullición de los huesos para extraer la grasa, etc., y el aprovechamiento de huesos, astas, sangre y demás despojos con destino a exportación a los países fabriles que los utilizan como materia prima para las múltiples producciones de la industria.

Así, en esos establecimientos se producen en cantidades inmensas carnes saladas, que se exportan principalmente para el Brasil y las Antillas, cueros que se envían a Europa en diversas formas; huesos, que también se exportan en su estado natural o en forma de ceniza o negro animal; grasa, sebo, aceites animales, sangre solidificada, astas tripas, guano y muchos otros productos (...) Los nuevos descubrimientos para la conservación de las carnes, ya sea por el sistema frigorífico, ya por la concentración de la parte alimenticia, o por otros métodos, hace que la faena por el antiguo no continúe en proporciones tan elevadas”. Segundo Censo de la República Argentina, 1895, t. 3, págs. 128-129.

¹¹ Segundo Censo de la República Argentina, 1895, t. 3, págs. 128-129.

¹² “Ofreció premios a quienes descubriesen el mejor sistema de conservación de carnes. Esto provocó la aparición de un pléyade de inventores”. Cucorese, Horacio Juan; *La conservación de carnes en la Argentina. Historia sobre los orígenes de la industria frigorífica*, Universidad Nacional de La Plata. Trabajos y comunicaciones 14. Departamento de Historia, pág. 97.

C.- Génesis y formación del sistema de producción centrado en la carne refrigerada

El período de *génesis* de los frigoríficos comienza en 1882-1883, y se desenvuelve simultáneamente en cuatro lugares distintos de la provincia de Buenos Aires: San Nicolás (1882), Campana (1882), Barracas al Sur (1883), Zárate (1884).

La primera inversión en Barracas al Sur se realiza un año después que comenzara a funcionar el primer frigorífico de Argentina. Corre por cuenta de un capitalista local, Gastón S. Sansinena que funda el frigorífico '*La Negra*' en dependencias del antiguo matadero de *Repetto y Ca.*, (ver supra) usando parte de los galpones del ese antiguo saladero y su grasería.

Sansinena había instalado una grasería, '*La Negra Primitiva*', en dependencias que habían sido originalmente 'saladero, grasería y fábrica de aceite' de *Antonio Cambaceres*. El último propietario de ese lugar, antes de que se instale Sansinena, es *Eliseo Pineda*, que había utilizado las instalaciones como 'matadero de abasto'. Pero en 1883 Sansinena abandona el predio instalándose en el lugar la *Fábrica de Velas de Estearina Doll*.

En el predio donde Sansinena decide instalar el frigorífico, se preparan las instalaciones, se arma la estructura apropiada, se reciclan las instalaciones existentes y los corrales, adecuándolos a los nuevos requerimientos, se instalan los compresores y la maquinaria necesaria para generar frío artificial, la cañería y las cámaras frías de depósito. En un primer momento procesa carnes ovinas.

¿De dónde proviene el capital para afrontar los gastos de instalación?

Durante la década de 1870 las graserías encuentran un mercado creciente para sus productos; procesan grasa o sebo de origen animal que se utiliza "en la fabricación de jabón, velas y aceite de iluminación"¹³.

El censo de 1881 registra 23 graserías en la provincia de Buenos Aires, 14 en Barracas al Sur¹⁴. Se trata de un negocio próspero de la década de 1870, que sin lugar a dudas permite una acumulación de capital. Según los datos disponibles el capital que invierte Sansinena proviene de esa fuente de recursos.

¹³ Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*, pág. 9.

¹⁴ "Según los informes municipales, entre 1873 y 1880 se instalaron en el Partido 8 graserías bajo el rubro de fábricas de sebo, que sumadas a las ya existentes dieron un total de 14; 3 fábricas de jabón, 2 de charque, 1 de cola, un saladero de cueros". Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*, pág. 9.

A pesar de la ley de 1871, sobre la "remoción" de los saladeros, por la cual "quedan absolutamente prohibidos las faenas de saladeros y graserías situados en el municipio de la ciudad, y sobre el río de Barracas y sus inmediaciones", y que "no podrán establecerse en lo sucesivo", la actividad continúa. Especialmente en las graserías¹⁵.

Continuidad que encuentra sus detractores: "no hay habitante en esta gran ciudad que no esté en contra del establecimiento de los saladeros y graserías en Barracas, a no ser aquellos ilusos que por algún sentimiento mezquino que directa o indirectamente los favorece, creen, que por no ver un horizonte más allá, que toda su riqueza y porvenir está en esas pobres graserías y tristes mataderos establecidos en Barracas", expresaba Torcuato de Alvear en la Cámara de Senadores de Buenos Aires, en 1876¹⁶.

Las graserías prosperan luego del cierre de algunos saladeros y desarrollan sus actividades en los galpones abandonados. La mano de obra licenciada en los saladeros encuentra allí nueva ocupación; se procesa ganado ovino y caballar

Otros dos factores facilitan la transición de la grasería al frigorífico: se procesa la misma materia prima, el ovino; y no desaparece sino que se integra la grasería. También se realiza en el frigorífico el salado de carnes y cueros; serán algunas de las secciones del frigorífico.

Por otra parte, desde 1882 ha comenzado a producir la 'Compañía Argentina de Carnes Congeladas' fundada por Eugenio Terrasón, en San Nicolás; frigorífico que surge del saladero 'San Luis'.

La situación es distinta en el caso del frigorífico 'The River Plate Fresh Meat Co. Ltd.' que se instala en Campana en 1883, ya que se trata de una compañía fundada en Londres¹⁷. En este caso la inversión de capital tiene origen británico. Las colocaciones de capital inglés en frigoríficos forman parte de "un ciclo de inversiones, que incluyen

¹⁵ El Nacional, 12 de agosto de 1871.

¹⁶ Citado por Puccia, Enrique Horacio; *op. cit.*, pág. 184.

¹⁷ "En 1882 se presenta ante el gobierno nacional Alfredo Drabble y solicita la exención de todo impuesto para la exportación de carne congelada. Su pedido es apoyado por la Sociedad Rural y resuelto favorablemente por el gobierno. Se inicia así la construcción en Campana del primer frigorífico de la flamante 'River Plate Fresh Meat Co. Ltd.' cuyo capital declarado era de 200.000 libras. Pero el primero que aprovechó las franquicias acordadas fue Eugenio Terrason, quien en su establecimiento de San Nicolás comenzó desde 1883 a preparar carnes congeladas, dedicándose exclusivamente a ovinos. Ese mismo año se importó a Inglaterra carneros congelados por valor de 11.412 pesos oro". En 1884 el frigorífico de Campana "exportó animales congelados por un valor de 33.159 pesos oro. Giberti, Horacio; *Historia económica de la ganadería argentina*, Ed. Hyspamérica, Buenos Aires, 1986, pág. 171.

empréstitos, bancos, ferrocarriles, compañías de electricidad, etc., que llega hasta la Primera Guerra Mundial¹⁸. Se trata de un desplazamiento de capital a escala internacional, una de las características del capitalismo en su nueva etapa¹⁹.

Los frigoríficos son el resultado de la aplicación práctica de las nuevas técnicas para la generación de frío artificial. En 1876 llega a la Ensenada de Barragán el buque “de bandera francesa Le Frigorifique, trayendo a bordo 1.200 toneladas de carnes faenadas algo más de 100 días antes”. La experiencia era producto de “los trabajos científicos de Charles Tellier”, su experimento busca demostrar que es posible “congelar y conservar carnes para luego consumirlas en buen estado, casi como si se tratara de animales recién faenados”²⁰.

Desde 1882 los negocios ganaderos vinculados a la producción de carne ovina congelada prosperan rápidamente, y en 1887 la Sociedad Rural consigue que el gobierno aliente “con primas, la industrialización de la carne vacuna por los frigoríficos”²¹. A ello se suman otras prebendas: exención de impuestos, subsidios para la exportación, liberalización de los derechos aduaneros para envases y materiales introducidos al país. Estímulo que favorece tanto al capital argentino como extranjero²². Gobierna el país Julio A. Roca y se vive un ambiente de estímulo al desarrollo económico nacional²³.

¹⁸ Andrés Regalsky; *Las inversiones extranjeras en Argentina (1860-1914)*, pág. 12 y ss.

¹⁹ El fenómeno “adquiere excepcional importancia” a posteriori de la crisis mundial de 1873; “lo típico del antiguo capitalismo, cuando la libre competencia dominaba plenamente, era la exportación de mercancías. Lo típico de la última etapa del capitalismo, cuando impera el monopolio, es la exportación de capitales”. Lenin, Vladimir Ilich; *Obras completas*, Ed. Cartago, Buenos Aires, 1969, vol. XXIII, pág. 360. De allí en más es el capital financiero el que domina las exportaciones de capital hacia los países no desarrollados. “La formación del capital financiero (conjunción del capital bancario con el industrial), permite un aumento sustancial de la magnitud de los capitales, y se comienzan a exportar directamente estos capitales, a diferencia de la etapa anterior caracterizada por la exportación de mercancías elaboradas. Las asociaciones monopólicas internacionales abren una nueva disputa por el reparto territorial del mundo entre las potencias capitalistas; y el mundo entero entra en una nueva fase caracterizada ahora como imperialismo”. Lenin, Vladimir I.; *Obras completas*, vol. XXIII, pág. 304.

²⁰ “Con ese arribo se abrió una estupenda perspectiva para la riqueza ganadera argentina, que así, por medio del frío podía ingresar en el mercado consumidor europeo y mundial, como ya lo hacían las carnes norteamericanas”. Coria, Juan Carlos; *Julio Argentino Roca. De soldado a presidente*. Ed. Círculo Militar, Bs. As., 2004, pág. 111.

²¹ Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 174.

²² “Casi simultáneamente con la instalación del primer frigorífico se sanciona la ley 1308 que eximió de impuestos durante 10 años a la exportación de carnes frescas y conservadas”, el debate de la ley se realiza el 28 de mayo de 1883. Nuevamente “el 18 de octubre de 1887, se trató en el Senado el proyecto de ley, que tuvo sanción definitiva bajo el número 2234, por el que se concretaba un subsidio de 500.000 pesos anuales para fomentar la exportación de ganado en pie y carnes conservadas (...) En la Ley de Aduanas para el año 1888, que lleva el número 2236 se dispone la liberación de derechos a los envases y materiales para envases introducidos por las empresas frigoríficas (...) Con la ley 2402 se garantiza el 5% durante 10

Desde el estado se impulsa la creación de toda la infraestructura necesaria para garantizar la salida de la producción exportable (puertos, canales, transportes, servicios, controles sanitarios, etc.), sectores a los que se destinan importantes flujos de capital; el sistema de producción centrado en la carne refrigerada es un núcleo medular del mismo, secundado luego por la agricultura de exportación, mientras que las otras áreas económicas se relegan²⁴.

En tanto, continúan las exportaciones de animales vivos, en 1889 crecen las exportaciones de ganado bovino en pie y se incrementa su demanda en el mercado local; los ovinos continúan siendo el consumo preferente de los frigoríficos²⁵. Las exportaciones de animales en pie llegaron a su fin en 1903 ante la presión de los frigoríficos y los reclamos que origina una epidemia de aftosa.

Desde su instalación y hasta fines del siglo XIX los frigoríficos se afianzan y consolidan en la exportación de carnes ovinas congeladas, y en menor medida bovinas. Conviven con la exportación de ganado en pie y la exportación de productos desde los saladeros. Con el inicio del nuevo siglo la exportación de carnes congeladas comienza a aumentar rápidamente.

El frigorífico se articula como una manufactura moderna y compleja que tiene la particularidad de concentrar una enorme masa obrera, y en donde el crecimiento de la producción se sustenta en un consumo creciente de fuerza de trabajo²⁶. Hasta fines de la

años al capital invertido hasta 6.000.000 de pesos para la industrialización de carnes frescas y conservadas". En 1889 se trata un nuevo proyecto "siendo aprobado y convertido en la Ley 3878" que exime de derechos de importación a las empresas frigoríficas. Liceaga, José; *op. cit.*, págs. 21-22.

²³ "Si el roquismo no hubiese propugnando el desarrollo nacional-burgués con tarifas protectoras, medidas industrialistas y trato de igual a igual al capital extranjero, el mitrismo no lo hubiese combatido". Galasso, Norberto; *Roquismo o mitrismo La lucha de clases en la Argentina a fines de siglo*. En Crecimiento y Desequilibrios, Historia Integral Argentina, vol. 5, CEAL, Bs. As., 1974, pág. 26. Milcíades Peña, por otra parte, critica la reivindicación de "Roca como el triunfante campeón del nacionalismo provinciano que aplastó al localismo de la oligarquía porteña". Los "auténticos representantes de la oligarquía porteña en 1880" son "Diego de Alvear, Tornquist y el grupo que desde el primer momento acompañó la candidatura presidencial de Roca". Peña, Milcíades; *De Mitre a Roca*, Ed. Fichas, Bs. As., 1975, págs. 54-55.

²⁴ A esta estructura económica se debe sumar además la dependencia del Estado nacional del *crédito exterior* para la financiación de sus propias necesidades y de las obras de infraestructura que se realizan.

²⁵ "De los tres rubros el que más rindió valoren absolutos, durante estos años, (1892-1902) fue el comercio de exportación de ganado en pie. Lo siguieron las exportaciones de carne congelada y, por último, la exportación de tasajo". Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 76.

²⁶ Tarditi, Roberto J.; *'El proceso de trabajo en los frigoríficos en las primeras dos décadas de este siglo'*, Ponencia presentada en el 4º Congreso Nacional de Estudios del Trabajo, Asociación Argentina de Especialistas en Estudios del Trabajo, Bs. As., 1998.

década de 1890 trabajan fundamentalmente en los frigoríficos varones de oficio²⁷. El ovino que se procesa no es el Merino que puebla la pampa argentina, sino una raza nueva, el Lincoln²⁸. El ciclo de producción dominado por el frigorífico está en sus albores pero ya comienza a hacer sentir su influencia en la reestructuración de la ganadería²⁹. Se realiza un proceso que se lo conoce como 'desmerinización'³⁰.

La Negra forma parte del primer grupo de frigoríficos que inician la exportación. En 1886 son 4: Terrasón y Sansinena de capitales argentinos, Nelson y Las Palmas de capitales ingleses, todos exportan carne ovina congelada a Gran Bretaña (mercados de Londres, Liverpool, Midlands y condados del norte). La relación el mercado británico se profundiza y "durante el ciclo que comienza con la recuperación de 1902 y termina en 1908, la Argentina se convierte en el principal proveedor del mercado inglés de carnes"³¹. El vínculo comercial y financiero que se establece con Gran Bretaña no va a hacer sino profundizarse a lo largo de más de medio siglo³².

²⁷ Korzeniewicz, Roberto P; *op. cit.*, pág. 138.

²⁸ "La demanda de los frigoríficos que empezaban a funcionar en la Argentina en los primeros años de la década de 1880-1890, favorecía la crianza de un tipo de animal con el peso y la calidad de carne del Lincoln". Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 43.

²⁹ "La ganadería intensiva se constituye así en una rama dinamizadora de la agricultura y del proceso de expansión cerealera y de colonización agrícola que viene asociado a este fenómeno". Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 181.

³⁰ "La 'desmerinización' no se cumplió por igual en todo el país, por el contrario, sirvió para dividir la explotación ovina en dos zonas: una que se modernizó y adaptó a la nueva corriente, y otra que, demasiado alejada de los frigoríficos, siguió lo viejos métodos". *Ídem*, pág. 170.

³¹ "Las importaciones inglesas de carnes vacunas congeladas y enfriadas provinieron, en 1903, en un 65 % de Estados Unidos y en un 28 % de Argentina. Australia y Nueva Zelanda figuraron con el 2 % y el 4 %, respectivamente. En 1907, Argentina vendió a Inglaterra el 48 % de sus importaciones de carne vacuna congelada y enfriada, frente al 43 % de Estados Unidos". Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, págs. 94-95.

³² Cuando ese período llega su fin se desencadena una crisis profunda en la sociedad argentina; todavía en la década del '30 "la base de la estrategia del gobierno del General Justo (1932-1938), era reforzar los lazos de interés existentes con Gran Bretaña, intentando salvaguardar las cuotas de Argentina tenía en el mercado de los productos primarios, en especial el de la carne. Un claro ejemplo de esta situación fueron las concesiones hechas por el gobierno argentino en el Pacto Roca-Ruciman firmado el primero de mayo de 1933, tendientes a conservar las cuotas de importación dirigidas a Gran Bretaña. En 1932, como consecuencia de la crisis internacional, Gran Bretaña había restringido sus cuotas de importación de los países que no pertenecían a la Commonwealth. Esto afectó los intereses de los exportadores de carnes locales. Mediante el acuerdo suscrito se obtenían tres años de estabilidad en las compras de carnes, pero a cambio Gran Bretaña en su favor: el monopolio del transporte de carnes y un tratamiento preferencial a sus importaciones y al capital invertido en Argentina. Cabe señalar que Estados Unidos había cerrado su mercado de carnes a la Argentina en 1927 bajo el argumento de estar infectada por aftosa". Asborn, Martín; *La moderna aristocracia financiera, Argentina 1930-1992*; El bloque editorial, Bs. As. 1993, págs. 42-43.

Comparados los datos censales de 1895 y 1914 la evolución es la siguiente: “en 1894 los productos de los frigoríficos” representan “poco más del 16% del total de la exportación de carnes”, en 1914 esa “proporción es de 87 %”³³. Desde 1907 Argentina se convierte en el principal proveedor de carnes congeladas a Gran Bretaña, país que se encuentra inmerso en la guerra anglo-boer. Los frigoríficos locales firman contratos de provisión de carnes "con las fuerzas combatientes" inglesas en la guerra³⁴. Asimismo, 1907 es el año en que llega el capital norteamericano a la rama en Argentina.

Gastón Sansinena, propietario de La Negra, se declara en quiebra en 1891. El año anterior había comenzado una crisis económica de magnitud en Argentina. Se reestructura el capital accionario y ese mismo año se funda la ‘Compañía Sansinena de Carnes Congeladas’. La integran nuevos accionistas, capitalistas; “el capital constitutivo” es de “2.000.000 pesos oro formado por acciones de 100 pesos”. El primer directorio lo integran: "Ernesto Tornquist, Samuel Hale Pearson, Roberto Ramsay, Santiago Luro y Francisco Sansinena”³⁵. Tornquist preside la Junta directiva. Su primer administrador es Juan B. Oliver. La Compañía realiza sus embarques conjuntamente con James Nelson y Sons, y la empresa se muestra próspera durante toda la década de 1890.

La concentración de la producción lleva rápidamente a que se oligopolizara la industria frigorífica. Uno de los primeros indicadores en ese sentido es la compra del frigorífico argentino de Eugenio Terrasón por otras tres empresas con el objetivo final de cerrarlo: “fue embargado por sus acreedores hipotecarios, y en 1908, en la primera tentativa de monopolizar el comercio de carnes fue arrendado por las compañías River Plate, Sansinena y Nelson, por cinco años, a razón de seis mil libras esterlinas anuales, clausurándolo en ese lapso”³⁶. Es de destacar que en el ‘arriendo’ participan capitalistas locales, como Sansinena, junto a capitalistas ingleses.

El inicio del procesamiento de ganado vacuno obliga a variar profundamente la estructura ganadera, se modifica "el tipo de animal que se faenaba, el cuarterón fue

³³ *Tercer Censo Nacional*, 1914, tomo VII, pág. 516. Ver cuadro supra.

³⁴ Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 97.

³⁵ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 20.

³⁶ *Ídem*, pág. 20.

sustituido por el novillo precoz", y se acelera "la 'desmerinización' de las mejores tierras", desplazándose el ovino desde la fértil Pampa Húmeda hacia el sur patagónico³⁷.

La mejora de la calidad de los animales destinados al frigorífico implica la introducción de pasturas artificiales para enriquecer la alimentación. Este proceso lleva al alfalfado de los campos, que exige un trabajo intensivo sobre las tierras vírgenes³⁸. Para hacer frente a esta tarea se fomenta la inmigración de campesinos europeos, dispuestos al duro trabajo de la roturación de las tierras incultas (aparecen distintas formas contractuales para regular esta relación laboral: arrendamiento, mediería, tantería, etc., limitados generalmente a un trienio).

Este proceso intensivo de trabajo lleva a una rápida valorización de la tierra y a un desarrollo acelerado de la agricultura. Este fenómeno consolida aún más la estructura latifundista en las tierras más productivas³⁹.

Se producen también importantes cambios entre los productores, los grandes ganaderos se van a ir escindiendo de los medianos y pequeños, y se establece una especialización productiva entre criadores e invernadores. Grandes inversiones de capital se van a concentrar en los sectores relacionados con la exportación y la infraestructura necesaria para la producción y la circulación de los productos exportables (transportes, puertos, servicios, etc.), mientras que las otras áreas económicas se mantienen más atrasadas. Los frigoríficos están plenamente insertos en un esquema de producción, en los que los productos elaborados se consumen fundamentalmente en el exterior. Desde un primer momento el transporte de carnes refrigeradas queda en manos de empresas británicas: Royal Mail, Pacific Steam, H. Nelson, Furness Withy, Houlders, Prince, Mc Iver y Houston.

Han transcurrido 20 años desde que comenzó la producción en los frigoríficos y la rama se manifiesta próspera. En las dos décadas siguientes su expansión es aún más

³⁷ Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 170.

³⁸ "El Censo del año 1895 comprobó que los alfalfares ocupaban, entonces, una superficie de 713.091 hectáreas, tenemos la satisfacción de ver que las cifras del Censo del año 1914 acusan una extensión de ocho millones de hectáreas de alfalfa de corte o de pastoreo". Tercer Censo Nacional, 1914, tomo VII, pág. 524.

³⁹ "La ganadería intensiva se constituye así en una rama dinamizadora de la agricultura y del proceso de expansión cerealera y de colonización agrícola que viene asociado a este fenómeno". Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 181.

acelerada. La demanda de consumo aumenta y una parte creciente de la población inglesa incorporan a su dieta cotidiana la carne argentina; asimismo, aumenta el abastecimiento de la población de Argentina a manos de los frigoríficos.

Hasta el momento en Barracas al Sur/Avellaneda funciona una sola planta frigorífica, en donde el grupo accionario mayoritario corresponde a argentinos, o residentes en el país. Vinculados de vieja data a la rama en la zona, como el propio Gastón Sansinena, capitalistas como Mihanovich.

En síntesis, en este capítulo centramos nuestra atención en el capital invertido en la rama a nivel local. El remontarnos a sus orígenes permite reconocer sus antecedentes en la manufactura de ganado en la zona, en el saladero, matadero, grasería, curtiembre.

Entre 1882 y 1902 transcurre el proceso de génesis y formación del *sistema de producción centrado en la carne refrigerada*. Sistema que va a ocupar un lugar hegemónico en la actividad económica local y de gran relevancia nacional.

Desde 1883 en que se instala el frigorífico comienza a modificarse la actividad productiva local con los consiguientes cambios, sociales y políticos que devienen de ello. Su influencia se proyecta sobre la economía urbana y agraria pampeana y extra pampeana.

El proceso de génesis y formación se cierra con el inicio de la exportación de bovinos congelados en gran escala, desde el año 1900, al tiempo que la exportación de ovinos congelados, que viene creciendo, encuentra su límite.

El capital invertido en frigoríficos, es de origen local y urbano (proviene de la acumulación realizada en saladeros, graserías, curtiembres), luego se suman inversiones de capitalistas rurales y de origen inglés. Desde 1890 es evidente el vínculo local con el capital financiero inglés, y se desarrollan prácticas monopólicas conjuntas. La gran burguesía argentina se va constituyendo en una firme aliada del capital financiero internacional.

El sistema de producción centrado en la carne refrigerada articula una compleja red de actividades económicas, en el campo y la ciudad, en el país y el extranjero, que presuponen un grado considerable de desarrollo del capital industrial, los transportes y las finanzas.

En el caso de Barracas al Sur no hay elementos para asociar el frigorífico a inversiones tipo 'de enclave'.

En el próximo capítulo examinamos el *desarrollo* de sistema de producción centrado en la carne refrigerada y luego atendemos a las características de la fuerza de trabajo ocupada en el frigorífico.

Capítulo 7

Desarrollo de la rama en Avellaneda

A.- Una nueva etapa

El momento de pasaje de la *génesis y formación del sistema de producción centrado en la carne refrigerada al desarrollo* coincide con el inicio del siglo XX, cuando toma auge la exportación de bovinos congelados, instalándose nuevos frigoríficos. Se realizan inversiones de capital norteamericano y de nuevo capital inglés.

Ortiz, considera que desde los primeros años del siglo XX y hasta mediados de la década del '20 es "la etapa de expansión y afianzamiento del frigorífico", reconocible como un momento particular de la historia económica nacional. Según el mismo autor la primera etapa de "instalación" se cumple entre 1883-1886, y desde 1902 y hasta 1926 "se realiza la *segunda* y definitiva etapa del proceso de instalación", que coincide con la "expansión y afianzamiento de esa industria". Agrega, que con el frigorífico se desarrolla "un conjunto variadísimo de subproductos, creando primeramente un denso mercado interno y trascendiendo luego con ellos al exterior"⁴⁰. En ese marco se van a constituir los tres grandes grupos de capital en la rama: británicos, argentinos y norteamericanos; enfrentados a veces, aliados otras.

Al comenzar el siglo XX hay cambios en la rama en Barracas al Sur. La rápida capitalización en la rama permite realizar nuevas inversiones, al tiempo que otros capitalistas instalan nuevos frigoríficos y llegan inversiones de capitales del exterior. Primero inglés y luego norteamericano.

B.- Se instalan nuevos frigoríficos

En 1902, en Barracas al Sur, "un grupo bien inspirado de capitalistas argentinos" reúne un capital de 300.000 libras y forman la Sociedad Anónima 'La Blanca'; instalan un frigorífico en proximidades del Mercado Central de Frutos, sobre la ribera sur del Riachuelo. Entre ellos figuran: "el Dr. Benito Villanueva, el Dr. Tomás E. de Anchorena, Miguel Alfredo Martínez de Hoz, Julián Duggan, Nicolás Mihanovich. Federico C. Cook,

⁴⁰ Ortiz, Ricardo M.; *op. cit.*, t. II, págs. 9-12.

José Balcarce, y varios otros, que reunieron un capital de \$ 1.500.000 oro⁴¹. Según Di Tella y Zymelman "los ganaderos argentinos fundaron el frigorífico La Blanca para oponerlo a la política de los frigoríficos de capital inglés"⁴².

En 1903 la sociedad aparece con un nombre en francés: '*Société Anonyme des Viandes Congelées*', y con este nombre se contrata la empresa encargada de construir la obra, Pruden y Hand.

Se instala en parte de los terrenos que habían pertenecido al primitivo saladero de *Juan Miller*, cuyo último dueño es *Juan Berisso*. En 1871 Berisso se traslada a La Ensenada (Berisso). La medida municipal de 1874 señala la existencia del saladero. La Prensa del 26 de abril 1887 anuncia que don Juan Berisso vendió a un sindicato de capitalistas la extensión de 15.000 varas de tierra en la ribera del Riachuelo a 18,80 pesos la vara.

Su prosperidad está asociada a la guerra Anglo-Boer, "la paralización de las actividades bélicas amenguó los beneficios del frigorífico con la consecuente desvalorización de las acciones". Si bien, luego de "gestiones oficiosas de la Sociedad Rural Argentina", las "acciones nominales de 100 pesos que se cotizaban a 77 fueron adquiridas a 140 pesos", y "Benito Villanueva, iniciador de la empresa subsistió como presidente de la nueva institución"⁴³.

Villanueva es una figura de primera línea en el grupo político "dominante" de Argentina⁴⁴.

En 1905 (1901 según otra fuente) capitalistas argentinos fundan otro frigorífico en Avellaneda, el '*Frigorífico Argentino Central*' (La Colorada), ubicada en la margen sur del Riachuelo, en Valentín Alsina. Se instala en el lugar del primitivo saladero 'del Rincón', de *Braulio Haedo*. Según los datos disponibles los estancieros que fundan el frigorífico compran el terreno a Guillermo Anderson, que a su vez lo había comprado a la Compañía Saladero del Rincón de capitales ingleses. Preside su directorio Antonio Devoto, fueron sus

⁴¹ Álbum argentino 1912. Libro de estudio de la Provincia de Buenos Aires. Editado por el Superior gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

⁴² Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 96.

⁴³ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 24.

⁴⁴ El presidente Manuel Quintana, es elegido bajo "la influencia decisiva de Marcelino Ugarte en la provincia de Buenos Aires y de Benito Villanueva en la Capital". Ibarguren, Carlos; *op. cit.*, pág. 217.

gerentes: Fernando Rodríguez y Francisco Mellone.

C.- Ingresar capital extranjero

El siglo XX se inicia con la presencia de capital extranjero en la rama, mientras que Sansinena emprende nuevos negocios con capitalistas ingleses, los norteamericanos compran plantas locales en producción.

En 1902 después de un "balance anual muy favorable" la Compañía Sansinena se asocia a capitalistas británicos y abre un nuevo frigorífico en Cuatrerros, su razón social es 'Compañía Sansinena de Carnes y Derivados S. A. (Bahía Blanca). En los años 1902 y 1903 la empresa llega a pagar el 50% de dividendos a sus accionistas. En 1910 su capital en oro sellado alcanza 5.953.755, es el mayor de Argentina, aunque no es el más maquinizado; dispone de la mitad de las máquinas movidas a vapor y a electricidad (25 y 31) que ya tiene La Plata Cold Storage (51 y 53) respectivamente⁴⁵.

Capitalistas norteamericanos compran en 1908 el frigorífico La Blanca. Se trata de la 'National Packing Co.' que consigna para la 'Hammond Fuf Co.' (distribuidora de las compañías Armour, Swift, Morris y Hammond). En 1910 su capital asciende a 1.500.000 en oro sellado, es el 6° sobre 9 registrados. Tiene 14 máquinas movidas a vapor y 36 a electricidad⁴⁶.

Nuevamente en 1912 el frigorífico se vende y pasa a manos de Armour and Co. y Morris and Co. En tanto, Benito Villanueva continúa manteniéndose como presidente del Directorio y primer accionista argentino. Así lo confirma un álbum de la empresa de 1912. El folleto propagandístico resalta su persona: "el Dr. Villanueva es hijo de la progresista provincia de Mendoza, en donde nació el 8 de marzo de 1854, cursando sus estudios facultativos en el Colegio de Santa Fe y en Buenos Aires. Una defensa nobilísima que hizo de la industria vitivinícola, en el que demostró el dominio completo en la materia, le valió la medalla de oro y diploma honorífico por los más fuertes y caracterizados industriales de Mendoza". Fue diputado por esa provincia entre 1890-1894 y nuevamente entre 1894-1898. Luego de un largo viaje a Europa fue "reelecto como diputado por la Capital en oposición con el Dr. Pellegrini, ocupó por varios períodos la presidencia del Senado". En 1912 fue

⁴⁵ 1912 Anuario Oficial de la República Argentina, pág. 1573.

⁴⁶ *Ídem*.

senador por la Capital; "varias veces, también, ha sido presidente del Jockey Club". Lo acompañan en el directorio C. D. Middlebrook vicepresidente; H. Godfrey Hughes, secretario y tesorero; Federico Cook, director; A. W. Atchinson, ídem; E. A. O' Connor, ídem; J. J. Story, ídem"⁴⁷.

Según la información que ofrece la nueva empresa el frigorífico La Blanca ha sido remodelado y puede faenar "1000 animales vacunos y 4000 lanares por día"; en 1912 trabajan 925 obreros y 40 empleados. Todo lo que se produce se exporta a Europa y la carne fresca se vende en la Capital⁴⁸.

En tanto, el Frigorífico Argentino desarrolla sus actividades durante casi una década hasta que en 1913 suspende la faena. En 1914 es adquirido por la firma Stultzberger and Sons, y durante la guerra aparecen como propietarios Schwizer y Stultzberger; finalizada la contienda se transfiere a la empresa Wilson de Chicago⁴⁹.

D.- Notable incremento de la producción de carnes enfriadas

En 1903, por primera vez las exportaciones de carnes bovinas congeladas (frozen beef) alcanzan las 81.520 toneladas y superan a las de carne ovina congelada (78.149 toneladas), ver Cuadro 1. Una diferencia que se va a incrementar en los años siguientes⁵⁰.

La producción de carnes bovinas congeladas y enfriadas (chilled) tiene un crecimiento sostenido hasta el final de la serie. La exportación de chilled cae fuertemente durante 1918, se privilegia la exportación de carne congelada a causa de la guerra. También por la misma causa se duplica dos veces consecutivas la conserva, su destino es la tropa movilizada en la guerra europea.

La caída de la producción en 1917 probablemente se deba a la huelga, que no permitió realizar varios embarques.

⁴⁷ 'La Blanca', en Álbum argentino 1912.

⁴⁸ *Ídem*.

⁴⁹ En 1926 capitales ingleses instalan un nuevo frigorífico en el Dock Sud, Avellaneda, el Frigorífico Anglo S.A.

⁵⁰ Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 184.

Cuadro 1

Exportaciones de productos ganaderos (1902-1918)

Año	Bovina Congelada	Chilled	Ovina Congel.	Conserva	Tasajo	Sebo
1902	70.018		80.073	1.644	151.735	
1903	81.520		78.149	3.742	163.411	
1904	97.744		88.616	2.429	188.789	
1905	152.857		78.355	2.488	233.696	45.758
1906	153.809		67.388	1.259	222.456	25.301
1907	138.222		69.785	1.595	209.602	30.915
1908	174.563	6.252	78.846	1.727	261.388	43.977
1909	209.435	1.222	66.495	6.390	283.547	
1910	245.267	8.441	75.102	12.082	340.893	
1911	297.738	15.096	85.916	15.413	414.163	
1912	317.620	25.231	70.175	17.699	430.725	
1913	332.054	34.179	45.928	12.575	424.732	
1914	328.278	40.690	58.688	13.087	441.077	
1915	351.036	11.703	35.040	31.944	430.611	
1916	411.547	16.153	51.318	44.589	524.932	
1917	355.842	38.995	39.820	100.784	536.205	
1918	494.069	1.545	50.415	191.000	738.058	

Fuente: Dirección General de Estadística de la Nación. Censo de 1908. Censo ganadero de 1932.

Con la llegada del capital norteamericano no se inauguran nuevas plantas de producción. Las inversiones sólo implican un cambio de manos, se mantiene una modalidad de inversión que, al menos en La Blanca, consiste en mantener al frente de la misma a una figura prominente del país, el presidente del Senado nacional, Benito Villanueva. En 1914 capitales norteamericanos compran El Argentino ('La Colorada'). Como ya señalamos, "con la llegada de los frigoríficos norteamericanos en 1907, el capital yanqui hizo su primera incursión importante en la economía argentina", sus primeras inversiones son en Berisso (1907), y luego en Avellaneda (1909)⁵¹.

La prosperidad de los frigoríficos se traslada sólo en parte a los ganaderos locales; si bien el grupo que se va especializando en la 'invernada' obtiene los mejores beneficios, la transferencia la limitan los propios empresarios de los frigoríficos, los que constituyen un oligopsonio que condiciona el precio del ganado. Los acuerdos de precios se sostienen y el ganado nunca supera "los cien pesos por cabeza de novillo"⁵².

⁵¹ "Hacia 1914 cinco compañías norteamericanas exportaban el 63% de la carne vacuna argentina". Peterson, Harold F.; *La Argentina y los Estados Unidos 1810-1914*, Ed. Hyspamérica, Bs. As., 1985, pág. 280.

⁵² Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 23.

Las inversiones norteamericanas desarticulan los acuerdos existentes. "La competencia que desde 1907 realizaron los frigoríficos norteamericanos determinó que se rompiera el equilibrio de precios impuesto por las primeras combinaciones de frigoríficos y productores, se produce una valorización de las haciendas que puede llamarse la suba de la prosperidad, que fue acentuada por la demanda productiva de la Guerra de 1914 y su liquidación"⁵³.

¿De dónde proviene el capital que invierte en la rama local desde inicios de 1902?

El capital que revierte en frigoríficos reconoce distintos orígenes: en parte es plusvalía capitalizada localmente y en la rama (Sansinena); son capitalistas argentinos o radicados en Argentina (Tornquist, Mihanovich, Villanueva); son terratenientes ganaderos (Luro, Anchorena, Martínez de Hoz, Hale, los accionistas primitivos de Compañía Sansinena, y los accionistas del Argentino)⁵⁴; o son inversiones locales de capital financiero internacional de origen inglés, y norteamericano.

En la década de 1880 las inversiones británicas crecen más rápido que en las décadas precedentes, pasan de poco más de veinte millones de libras en 1880 a 157 millones de libras en 1890. En 1880 Argentina ocupa el cuarto lugar como destino de las inversiones inglesas, pero desde 1890 hasta 1914 se mantiene en el primer puesto. Desde 1907 llega el capital norteamericano.

E.- Los frigoríficos locales y el ciclo económico 1908-1914

La recuperación de la economía argentina en 1908 coincide con el inicio de las actividades por parte de los frigoríficos norteamericanos en el país. El ciclo se inicia con buenas cosechas y aumento del flujo de capital al país y se cierra con la reducción del flujo de capitales al inicio de la guerra mundial. "En 1913 con la Guerra de los Balcanes, y su interrupción prácticamente total en 1914, con la guerra europea, pesó sobre el volumen de transacciones en 1913 y llevó al pánico bursátil en 1914"⁵⁵. La ganadería, en tanto, "se

⁵³ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 25.

⁵⁴ Luro es el mayor terrateniente de la provincia de Buenos Aires, posee 411.938 ha.; Anchorena es el cuarto con 191.218 ha.; Duggan el décimo, con 129.041 ha.; Martínez de Hoz el decimoquinto lugar con 101.259 ha.; Tornquist aparece con 36.419 ha. y Hale con 32.389 ha. Los datos son del año 1928. Oddone, Jacinto; *La burguesía terrateniente argentina*. Ediciones Líbera, Bs. As., 1975, págs. 170-171.

⁵⁵ Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*

encuentra en pleno proceso expansivo. Estados Unidos deja en ese período de exportar *chilled-beef* a Inglaterra y la Argentina consolida su posición de principal proveedor de carne vacuna al Reino Unido. Los envíos a Inglaterra de *chilled-beef* se cuadruplicaron en el ciclo 1909-1914⁵⁶.

¿Cuál es el objetivo de las inversiones norteamericanas en Argentina?

La búsqueda de la maximización del beneficio está asociada a una meta específica: atender desde Argentina el mercado de consumo británico; "las exportaciones desde Estados Unidos, que habían abastecido el mercado británico antes de 1900, estaban siendo eliminadas (...) He aquí la razón principal de la súbita expansión hacia Argentina de las grandes firmas empacadoras de carne de Chicago, como Swift, Armour, Morris y Wilson. Estas empresas adquirieron casas empacadoras argentinas ya existentes, las modernizaron y las ampliaron"⁵⁷.

También el capital local continúa su rápida expansión; en 1911 la Compañía Sansinena de Carnes Congeladas de Argentina compra en Uruguay la 'Frigorífica Uruguay S.A.', ubicada en el Cerro de Montevideo, fundada en 1902, que pertenecía a Manuel Lesa, pionero de la industria frigorífica de ese país. Sansinena mejora "la oferta de Swift en 10.000 libras", y paga "por el edificio 300.000 libras". También adquiere "depósitos en las ciudades de Londres, Dublín, Glasgow, Cardiff, Liverpool, Birmingham, Manchester, New Castle, Bristol, Leeds, Hull, Sheffield, Leicester, Benton, Wolverhaulton y Derby", y organiza "una red de carnicerías en Buenos Aires, llegando a tener más de 200 locales"⁵⁸.

El mercado británico es el más apetecido, en 1910 Argentina provee "dos tercios de la carne de vaca" que se consume en Gran Bretaña⁵⁹. A su vez, "el monopolio del mercado único" impone condiciones al comercio exterior argentino⁶⁰.

En 1914 las compañías norteamericanas vuelven a aumentar los volúmenes exportados, incrementan sus ventas externas en un 25 %, mientras que las empresas

⁵⁶ Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 111.

⁵⁷ Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 154.

⁵⁸ Liceaga, José; *op. cit.*, págs. 22-23.

⁵⁹ Rouquié, Alain; *op. cit.*, t. 1, pág. 35.

⁶⁰ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 113.

inglesas y argentinas lo hacen en un 4 %⁶¹.

Los frigoríficos norteamericanos desarrollan un proceso técnico superior para la conservación de la carne, el enfriado (chilled); proceso que reemplaza paulatinamente al congelado. Este sistema exige cambios técnicos en la generación de frío artificial, en el estacionamiento como en el transporte, un ganado de mayor refinación y calidad, que se consigue con el alfalfado de los campos de engorde y el mestizaje de las razas bovinas. Se acentúa un proceso de mejora de las razas bovinas "sobre la base de reproductores Shorthorn y Heresford, para adecuarla a las condiciones que requería el frigorífico, y pasaron a ocupar principalmente la zona húmeda de la provincia de Buenos Aires, sur de Santa Fe y este de Córdoba"⁶². Los invernadores se van a ir afianzando como un sector en rápido crecimiento asociados a los frigoríficos, "con el advenimiento de la carne congelada, el ferrocarril y por último el sistema de enfriado, la brecha entre criadores e invernadores se hace más profunda e insalvable"⁶³.

El desarrollo económico es considerable, "los ferrocarriles que apenas existían hace medio siglo -733 kilómetros- se internan hoy por todas partes, uniendo a la Nación con un brazo de acero y formando una red de 33.000 kilómetros. La producción, fruto del trabajo nacional, representa guarismos colosales: se ha calculado el valor de ella en el año 1914 en 2.600 millones de pesos moneda nacional. Nuestra exportación se ha más que decuplicado: 32 millones de pesos moneda nacional en 1869 y 349 millones oro en 1914. La renta pública ha seguido una progresión igual a la de la población y a la de la producción. La de la Nación se ha quintuplicado en los últimos 30 años. Puede decirse con verdad que la Nación se ha rehecho varias veces"⁶⁴.

En el frigorífico los cambios son perceptibles al momento de la faena "el aumento de peso de las reses es consecuencia directa de los progresos zootécnicos que ha realizado

⁶¹ "Las compañías de los Estados Unidos sostuvieron que eran capaces de proseguir los negocios sin pérdidas, aunque el precio de la carne en Argentina había aumentado gradualmente y el precio de la carne en el Reino Unido había sufrido alguna baja. Ellos afirmaron que estaban en situación de soportar por un tiempo grandes pérdidas, si hubiese sido necesario, para ganar ascendiente en el comercio de exportación de Sud América, y aumentar su influencia en los mercados para los cuales la carne se embarcaba". Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 30.

⁶² Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 96.

⁶³ Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 188.

⁶⁴ Tercer Censo Nacional, 1914, t. I, pág. 79.

nuestra industria ganadera”, así como el mayor precio que se alcanza “en el mercado universal”⁶⁵.

Con respecto a las razones que impulsan al capital norteamericano, Korzeniewicz sintetiza tres: a.- para evitar la legislación antitrust en casa, b.- usar las redes de distribución comercial en Inglaterra, y c.- anticipar el crecimiento de las mismas exportaciones norteamericanas⁶⁶. Probablemente se debería agregar "las dificultades que produjeron los conflictos laborales en los frigoríficos de Chicago", en 1904, con la consecuente baja de las exportaciones norteamericanas a Gran Bretaña⁶⁷.

La instalación de grandes plantas procesadoras de carnes por parte del capital extranjero no encuentra trabas infranqueables en Argentina; si bien compite con el capital ya instalado, sus mayores volúmenes de capital le permiten inclinar la competencia a su favor. Aprovecha e impulsa junto a sus aliados locales toda una batería de medidas propiciatorias de nuevas inversiones de capital: eximiciones de impuestos, subsidios para la exportación, liberalización de los derechos aduaneros para envases y materiales introducidos al país, una garantía estatal del 5% para el capital invertido por las empresas, etc.⁶⁸. Generalmente se trata de empresas que buscan monopolizar "a escala mundial los sistemas de producción y distribución de la carne y sus productos derivados y, periódicamente, se dividen el mercado entre sí"⁶⁹.

Los cambios en los hábitos alimenticios ya se vienen impulsando en el país: “el abastecimiento de carnes frescas para los centros urbanos y, principalmente, para la populosa ciudad de Buenos Aires que cuenta con 1.600.000 habitantes, es uno de los progresos realizados”, expresa Lahitte en su monografía ‘Frigoríficos’ publicada en el Censo de 1914.

⁶⁵ *Ídem*, t. VII, pág. 521.

⁶⁶ Korzeniewicz, Roberto P; *op. cit.*, pág. 138.

⁶⁷ Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 97.

⁶⁸ Liceaga, José; *op. cit.*, págs. 20 y 35.

⁶⁹ “Empleaban la publicidad para promover el consumo de líneas de producción (salchichas de Frankfurt, jamones y carnes en conserva), en un principio desconocidas o inaceptables”; los productos elaborados "generaban tres cuartas partes de las ventas totales". Bergquist, Charles; *op. cit.*, pág. 157.

Cuadro 2

El consumo de carnes

Distribución	Vacuno	Lanar	Porcino
Abasto local	288.422	251.868	5.227
<u>Exportación</u>	<u>1.274.522</u>	<u>2.035.471</u>	<u>0</u>
Total de reses	1.562.944	2.287.339	5.227

Fuente: Tercer Censo Nacional, 1914, tomo VII, pág. 518.

Lograda esta importante distribución de carne fresca desde los frigoríficos al mercado local, ahora se abre una nueva etapa, “el sistema de ‘chilled beef’”, que “ha vencido la resistencia de los consumidores a las carnes congeladas, tanto aquí como en los mercados extranjeros”, con los “evidentes beneficios que este modo de abastecimiento de carne ofrece a nuestras poblaciones urbanas, higiénica y económicamente considerado” que permite ir superando los “mataderos actuales”⁷⁰.

En la rama se van constituyendo directorios mixtos bajo la forma de sociedades anónimas; los accionistas extranjeros hacen valer su nacionalidad de origen para influir sobre la propiedad, el comercio exterior y las finanzas⁷¹.

⁷⁰ Tercer Censo Nacional, 1914, tomo VII, pág. 518.

⁷¹ Otras inversiones en la rama:

1882: Eugenio Terrasón funda la 'Cía. Argentina de Carnes Congeladas', en San Nicolás, en 1898 lo compran otras tres empresas y lo cierran.

1883: 'The River Plate Fresh Meat Co. Ltd.', en Campana, compañía fundada por Mr. G. W. Drabble, en Londres.

1886: 'The Las Palmas Produce Co.', en Zárate, fundada por James y Hughes Nelson residentes en Gran Bretaña.

1897: 'The South American Fresh Meat Co. Surge de la fusión de 'The River Plate Fresh Meat Co. Ltd.' y 'The Las Palmas Produce Co.'.

1902: 'The La Plata Cold Storage', compañía formada por capitales ingleses y sudafricanos

1903: 'New Patagonian Meat Preserving and Cold Storage Co. Ltd.' de Río Gallegos y San Julián.

1904: 'Smithfield and Argentine Meat Co.', en Zárate. Tiene directorio mixto con mayoría británica: Bossio, Camuyrano, Asseheton Leaver, H. F. Cunning, P. J. Poels, Tomas Lloyd, H. H. Leng, W. S. Lambe.

1907: 'Swift' filial local de Swift Chicago, compra 'The La Plata Cold Storage', en Berisso. En la Patagonia compra el 'New Patagonian Meat Preserving and Cold Storage Co. Ltd.', abre frigoríficos en Río Gallegos (1912), San Julián (1912) donde compra, Rosario (1924), Uruguay.

1910: Menéndez Behety en Río Grande.

1913-1916: 'The River Plate British and Continental Meat Co. Ltd.', Jorge Michel Hall, de Zárate. Luego lo compra el 'Union Cold Storage' (de 'Anglo South America').

1914: 'Armour La Plata S.A.' en Río Santiago.

1914: 'British and Meat Argentine Co.'. Surge de la fusión de James Nelson and Sons y The River Plate Fresh Meat Co. Cierran el Frigorífico Las Palmas.

1920: 'Armour and Co.' En Puerto Santa Cruz.

1922: 'Cía. Sansinena de Carnes y Derivados S.A.' en Puerto Deseado.

1923: 'Guauguaychú S.A.' en Guauguaychú, mixto: gobierno y particulares.

1924: 'Compañía Saladeril y Frigorífica de Concordia' en Concordia.

1925: 'Sociedad Cooperativa de Ganaderos' en Puerto Deseado.

En la primera década del siglo XX se afianza el *sistema de producción centrado en las carnes refrigeradas*, al tiempo que se va afianzando un 'pool', constituido por el "trust" de los frigoríficos. Avellaneda ocupa un lugar relevante en el mismo. Se afianzan "los invernadores como expresión definitiva de la burguesía terrateniente argentina", los que "cuando fue necesario discutir condiciones comerciales en el extranjero acataron el mandato imperial"; eran ellos quienes "tenían la llave del negocio" vinculado a "los frigoríficos"⁷².

La entramada coalición de capitalistas argentinos y extranjeros (propietarios de los frigoríficos del 'trust y sus aliados), constituyen *la patronal* con la que van a confrontar los obreros en las huelgas de 1917-1918.

No sólo los capitalistas de los frigoríficos invierten en Barracas al Sur; desde mediados de la década de 1880 son numerosas y abundantes las inversiones de capital, tanto de origen local como extranjero; esto trae "un fuerte requerimiento de mano de obra y de ampliación del rubro de especialidades y conocimientos técnicos (...) nuevos oficios y profesiones"⁷³.

También en esa década se llevan adelante las importantes obras de limpieza y canalización del Riachuelo, y la construcción del puerto de Buenos Aires⁷⁴. A orillas del

1929: 'Frigorífico Municipal' en Capital Federal.

S/datos: 'The Patagonian Meat Preserving' en San Julián, accionistas británicos.

⁷² "La oligarquía feudal había cedido el centro a otra clase, que insurgía en la vida argentina". Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 58.

⁷³ "Un índice de ello son las solicitudes presentadas y tratadas por la Corporación Municipal para instalar industrias y talleres... lavaderos de lanas y de tripas, molinos harineros, fábricas de embutidos y de antisépticos, de fósforo, de cola y de jabón, de aceites y de gas, de papel de lija y de electricidad, hornos de ladrillos, destilerías de alcohol, talleres metalúrgicos, tejedurías y astilleros —entre ellos el de Devoto, Lusich y Nicolás Mihanovich— que continuaron la antigua tradición naval del Riachuelo". Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*, pág. 12.

⁷⁴ "La Provincia de Buenos Aires puso en marcha los proyectos de limpieza y canalización del Riachuelo mediante la instrumentación de la ley 752 del año 1873, y del 18 de octubre de 1875, la legislatura votó la suma de 500.000 pesos fuertes para obras y la construcción de un puerto. Meses más tarde, la Provincia y la Nación convinieron la realización de las obras que fueron aprobadas por la ley nacional 820, del 12 de octubre de 1876, estas fueron puestas bajo la dirección del ingeniero Luis Augusto Huergo (...) Entre 1876 y 1890, se establece la tremenda estructura portuaria que ocupará una buena parte del área del Partido y la más densamente poblada (...) entrelazada por una imponente trama férrea". Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*, págs. 9-10.

Puerto Pueyrredón se construye el Mercado Central de Frutos, se instalan nuevas barracas y depósitos de lanas y cueros⁷⁵.

Asimismo, el comienzo de las actividades en los frigoríficos coincide con un avance de inversiones extranjeras en el territorio nacional, en momentos en que los monopolios dominan en importantes ramas industriales en los países capitalistas desarrollados, y el capital bancario ya se ha fusionado con el capital industrial formando el capital financiero. Es la época del imperialismo⁷⁶.

Al menos desde mediados de la década del '10 la monopolización es denunciada por el activismo obrero local; en el IXº Congreso de la F.O.R.A. de 1915 se elabora un dictamen contra 'los trusts'⁷⁷.

⁷⁵ "En 1888, están a punto de consolidarse las cuatro grandes obras básicas de la estructura las que cambiarán totalmente el sistema económico y la topografía del área; el Puerto madero (...) integrado por la Dársena Sud y los diques entrelazados, como cabecera norte el canal Ultramar de la empresa Paul Angulo, transferido más tarde al Ferrocarril Sud como 'Dock Sud de la Capital' (...) la Estación marítima del Riachuelo del Riachuelo del Ferrocarril Sud, en terreno de la Isla Maciel lindantes con el canal, con ramales a sus muelles y depósitos y asimismo extenso muelle en la Ribera Sud del Riachuelo; y el Mercado Central de Frutos (la máxima barraca) que centró el acopio de las lanas y los cueros y hasta cereales a través de una trama férrea surgida de la combinación de los rieles del Sud y del Oeste principalmente, complementados por el antiguo ferrocarril a la Ensenada, absorbido casi de inmediato por la Empresa del Sud". Fernández Larrain, Federico; *op. cit.*, pág. 11.

⁷⁶ Un agudo estudio de comienzos de siglo explicó cómo la concentración monopólica en los países desarrollados estaba en la base de estas grandes exportaciones de capital hacia los países no desarrollados. "La formación del capital financiero (conjunción del capital bancario con el industrial), permite un aumento sustancial de la magnitud de los capitales, y se comienzan a exportar directamente estos capitales, a diferencia de la etapa anterior caracterizada por la exportación de mercancías elaboradas. Las asociaciones monopólicas internacionales abren una nueva disputa por el reparto territorial del mundo entre las potencias capitalistas; y el mundo entero entra en una nueva fase caracterizada ahora como imperialismo". Lenin, Vladimir Ilich; *El imperialismo etapa superior del capitalismo*, Obras completas, tomo 23, Ed. Cartago, Buenos Aires, 1969, pág. 304.

⁷⁷ Marotta cita textualmente la declaración del IX Congreso: "Considerando que siendo el trust el resultado natural de la evolución capitalista, consistente en propender al dominio absoluto e incontrolado del mercado consumidor, a fin de imponer el precio, la calidad y la cantidad de los artículos, y sobre todo anular en la clase dominante una concurrencia peligrosa entre sus miembros.

"Que en este propósito el capitalismo es auxiliado por la fuerza del Estado".

"Que si bien la constitución de los trusts, al acumular mayor número de trabajadores bajo una dirección patronal, determina una división más clara de las clases y *fomenta por lo tanto la organización obrera en mayor escala*, en beneficio de nuestras aspiraciones finales, imponiendo la necesidad inmediata de una organización cada vez más sólida y perfecta de los productores.

"Opina: Que contra la confabulación del capitalismo tendiente a acaparar el mercado (...) solo puede ser eficaz la presentación de una organización potente de los trabajadores"

"Y considera: Que la elevación proporcional de los salarios es entre muchos otros, un medio excelente para el caso, hasta tanto la capacitación y la fuerza organizada del proletariado ponga a éste en condiciones de suplantar al sistema de la producción capitalista". Sebastián Marotta; *op. cit.*, vol. 1, pág. 548.

Las oscilaciones en los precios y en la demanda agudizan la competencia entre las empresas, y provocan fricciones con otros sectores relacionados, como ganaderos, autoridades políticas, etc. El proceso de concentración y monopolización de la industria de la carne es bastante acelerado, y unas de las primeras víctimas van a ser los frigoríficos montados con capitales de origen local⁷⁸.

En 1912 se firma un nuevo 'convenio' para el reparto del mercado argentino conocido como Comité de Fletes: norteamericanos 41%, británicos 40% y argentinos 19%. Se cuotifica la producción en detrimento de los capitales argentinos. Marginación que se ve agravada por el control británico del transporte ferroviario y la flota de ultramar. Los norteamericanos logran un lugar destacado en el acuerdo, favorecidos por tener una flota mercante propia.

Este convenio se mantiene hasta abril de 1913 en que los norteamericanos lo rompen aumentando unilateralmente sus exportaciones de carnes, y pasan a exportar ese año el 59% del total a través de dos empresas, Swift y Armour & Morris⁷⁹. Roto el acuerdo, las compañías norteamericanas vuelven a aumentar los volúmenes exportados en 1914, que pasan a 1,7 millones de cuartos, de los cuales 0,45 millones corresponden a su frigorífico uruguayo. Incrementan sus exportaciones en un 25%, mientras que las empresas inglesas y argentinas lo hacen en un 4%⁸⁰.

Esta situación hace que intervenga el gobierno inglés. Su representante diplomático presiona sobre el gobierno argentino, manifiesta que "su gobierno miraría con simpatía cualquier acción que pudiera ser tomada concerniente al propósito de prevenir el establecimiento de un monopolio en el comercio de las carnes"⁸¹.

⁷⁸ Jaime Fuchs; *La penetración de los trusts yanquis en Argentina*, Editorial Anteo, Buenos Aires, 1957, pág. 83.

⁷⁹ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 28.

⁸⁰ La situación creada por la "guerra económica" de los frigoríficos está expuesta en el informe de la Comisión Federal de Comercio de los EE.UU.: "Las compañías de los Estados Unidos sostuvieron que eran capaces de proseguir los negocios con pérdidas, aunque el precio de la carne en Argentina había aumentado gradualmente y el precio de la carne en el Reino Unido había sufrido alguna baja". Los norteamericanos se mostraban incluso en condiciones de aguantar pérdidas si fuese necesario, para ganar influencia en el comercio de exportación de Sud América, y mejorar su presencia en el mayor mercado consumidor: Inglaterra. Liceaga José; *op. cit.*, pág. 30.

⁸¹ London Times, 17 de junio de 1913, citado por Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 31.

Las guerras de las carnes provocan generalmente aumentos de precios en la hacienda, lo cual beneficia al conjunto de los ganaderos. Cuando el mercado funciona según lo cuotificado por los frigoríficos, los precios de la hacienda bajan.

Para esa fecha (1913) ya se ha afianzado el predominio del chilled-beef, sus exportaciones a Inglaterra "casi se cuadruplicaron (...) mientras las remesas de cuartos vacunos congelados se mantenían a niveles más o menos estables. Por su parte las carnes ovinas congeladas van a tender a declinar"⁸².

Los bajos costos de producción le permiten a la burguesía agraria disfrutar de una renta diferencial del suelo a escala internacional, al integrar la producción local a la demanda externa, especialmente a Gran Bretaña, usufructúan de ventajas comparativas frente a la producción de esas metrópolis⁸³.

F.- Recesión y guerra mundial

El ciclo 1914-1917 se da en el contexto de la guerra mundial; en 1914 hay una nueva ola de inversiones extranjeras en la rama; capitales norteamericanos instalan los frigoríficos Armour en La Plata, y Swift en Rosario, y los ingleses emplazan los frigoríficos Anglo, The Smithfield y Bovril.

La recesión iniciada en 1913 y que continúa en 1914 parece no afectar la decisión de invertir, y por el contrario las favorece debido al "colapso del mercado de bienes raíces"; la caída de los salarios también abarata los costos. "La situación financiera comenzó a mejorar a fines de 1914 como resultado de la disminución forzosa de las importaciones. La recuperación continuó durante 1915 y 1916 (...) hacia el tercer trimestre de 1917, la economía argentina había alcanzado definitivamente su recuperación. Sin embargo durante ese año el salario real continúa cayendo y aumenta la desocupación"⁸⁴.

El momento de las huelgas, fines de 1917, coincide con una recuperación de la actividad económica nacional. "Durante la crisis" no todos han sido afectados del mismo

⁸² Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 115.

⁸³ "Estas economías se caracterizan como primario exportadoras; primarias porque el sector agrario es en toda la etapa el sector más importante de la producción nacional; y exportadoras ya que la producción para el mercado externo constituye el sector más dinámico de la economía nacional". Ferrer, Aldo; *La economía argentina*, FCE, Bs. As., 1984, pág. 91.

⁸⁴ Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 129.

modo; un sector se mantiene relativamente próspero, es el "integrado por agricultores, hacendados, frigoríficos y otras grandes industrias"⁸⁵.

Durante la guerra no sólo se mantiene la corriente inversora de capitales extranjeros en plantas frigoríficas, sino que además se produce una *expansión* sostenida de toda la rama. Apenas declarado el conflicto bélico se interrumpen momentáneamente los envíos de carnes a Europa; el tráfico se reinicia en agosto de 1914 cuando el gobierno británico anuncia que compraría toda la carne producida en el Río de la Plata. En 1915 Gran Bretaña comienza a comprar también para Francia, con el propósito de asegurar suministros para las tropas aliadas⁸⁶. Desde 1916 también compra para Italia⁸⁷. Los grandes contratos de conservas celebrados con el gobierno francés durante la Primera Guerra Mundial, hacen que la Compañía Sansinena de Carnes Congeladas abra una sucursal en Francia.

En tanto, el año 1914 es un año de crisis para la mayoría de las ramas de Argentina, los quebrantos aumentan y causan "una extensa paralización de la actividad económica"⁸⁸.

Las exportaciones se duplican pero los animales faenados -incluyendo el consumo interno- sólo crecen un 50%. Es decir que la duplicación de las exportaciones se hace reduciendo la cantidad de animales que antes se destinaban al mercado interno. Esto repercute en los precios de la carne al mostrador que tienen un aumento sostenido⁸⁹.

Pero no sólo aumentan las exportaciones de carne "se debe reconocer que los valores incorporados" a lo que antes se exportaba como "materia prima para alimentar a las industrias extranjeras" se ha incrementado, y "son un beneficio real para la riqueza nacional". Precisamente "estos valores industriales, mayores indudablemente en la

⁸⁵ *Ídem*, pág. 131.

⁸⁶ La demanda en tiempos de guerra era especialmente elevada tanto para la carne congelada como para la envasada. Se dejaron de lado durante la confrontación bélica las carnes enfriadas, que se destinaban a un consumo más exquisito. La matanza de animales para la exportación se duplicó durante la guerra. Peter Smith Peter; *Carne y política en Argentina. Op. cit.*, pág. 73.

⁸⁷ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 40.

⁸⁸ Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 129.

⁸⁹ El aumento de la demanda de carnes en Europa produjo un aumento de la producción en Argentina. "La especulación era cosa corriente, pues muchos argentinos ayudados por la política crediticia liberal del gobierno procuraron sacar provecho del boom invirtiendo en ganado. La gran matanza de animales determinó que se formularan muchas proposiciones enderezadas a impedir el agotamiento de la población ganadera. La demanda de carne congelada suprimió la rivalidad latente entre criadores e invernadores, puesto que los 'canners' y 'freezers', no requerían campos de pastoreo especiales". Smith, Peter; *Carne y política en Argentina. Op. cit.*, pág. 73.

fabricación de 'conservas' que en la simple refrigeración de las carnes, han tenido un notable incremento", dado el aumento de su demanda "desde el inicio de la guerra". Se hacen buenos negocios, se abren "nuevos mercados por esta circunstancia (la guerra) que ha dado lugar a apreciación de los productos". El entusiasmo queda plasmado en texto del Censo de 1914: "es posible que esta rama de la industria" la producción de conservas, alcance "mayor desenvolvimiento y domine aquellos mercados por la calidad y la baratura", y se agrega "es evidente" "que la demanda de carnes argentinas ha de continuar en proporción ascendente"⁹⁰.

Los cambios ocasionados con la guerra ponen nuevamente al descubierto "la organización económica colonialista" que ordena "el régimen de explotación ganadera del país", expresa Liceaga⁹¹.

A los inicios de la guerra, Avellaneda es la mayor ciudad industrial de la provincia de Buenos Aires y una de las mayores de Argentina. "En 1919, según datos recopilados por la Municipalidad luego del Censo de 1910, ordenado por el intendente Barceló, había en Avellaneda 933 establecimientos industriales y 2610 comercios diversos"⁹².

Durante la guerra, a pesar del encarecimiento de los fletes, los frigoríficos se ven favorecidos por el aumento de los precios internacionales de la carne.

El Cuadro 1 muestra la caída notable que registran durante la guerra las exportaciones de chilled (carnes enfriadas), que en 1915 bajan a un cuarto del volumen de 1914, y a su vez el aumento sostenido de las exportaciones de carnes congeladas de inferior calidad, cuyo destino de consumo eran las tropas movilizadas y la población urbana. También nos permite apreciar el porcentaje creciente que tienen los frigoríficos norteamericanos en las exportaciones, aunque se registre una leve inflexión en el año 1919.

¿Qué peso tienen los frigoríficos locales al inicio de la guerra?

En 1914, sobre una producción de 102,54 que suma Argentina y Uruguay, se reparte de la siguiente manera: La Blanca (Armour y Morris) 16,80; Swift (La Plata y Uruguay)

⁹⁰ Tercer Censo Nacional, 1914, tomo VII, pág. 521.

⁹¹ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 46.

⁹² Diario La Ciudad, *Breve historia del Partido de Avellaneda*, 1990.

39,40; River Plate 10,69; Sansinena (Argentina y Uruguay) 11,07; Frigorífico Argentino Central 7,26, James Nelson y Sons 9,86, Smithfield 7,46⁹³.

Sumados los datos de La Blanca, el Argentino Central y parte de Sansinena, todos ubicados en Avellaneda, permiten afirmar que entre un cuarto y un tercio de la producción de ambos países se realiza en Avellaneda. En un informe de 1922, que agrupa Argentina y Uruguay, ese porcentaje había bajado al 21% aproximadamente⁹⁴.

El auge de la guerra atempera momentáneamente las disputas en el Congreso argentino, y no prosperó el intento del diputado Atencio de exhumar la ley antitrust de 1913. Pero las modificaciones producidas con respecto al cambio de calidad en la demanda de vacunos, generaron reclamos en Argentina. En 1916 se hacen sentir las protestas de los invernadores, que no logran sostener el precio del chilled, ante la caída en la demanda de carne refinada⁹⁵.

En 1916 se realizó un nuevo convenio por el cual los frigoríficos norteamericanos se aseguran una mayor cuota de exportación en detrimento de ingleses y argentinos. Continúa concentrándose la producción y esto afecta de manera diferente a las distintas fracciones de terratenientes⁹⁶.

En el marco del debate sobre el acelerado proceso de concentración económica que se estaba produciendo en el país, los conservadores argentinos presentaron al Congreso, en 1917, un proyecto de ley antitrust que prohibía la tendencia a la monopolización. La ley se demora y recién se aprueba en 1923.

En 1914, desde el punto de la propiedad la situación es el siguiente: "River Plate Co. y James Nelson & Sons se habían reducido a una sola firma. El frigorífico Argentino era el Nuevo Frigorífico Argentino Central, administrado por Sulzberger, y los

⁹³ Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 35.

⁹⁴ *Ídem*, pág. 38.

⁹⁵ Frente a las bruscas oscilaciones de precios, otro diputado argentino, Pedro T. Pagés, "uno de los principales criadores del país, propuso una ley precaucional para constituir un fondo nacional y comprar los frigoríficos extranjeros, y de ese modo contrarrestar los efectos del trust de la carne". Smith Peter; *Carne y política en Argentina. Op. cit.*, pág. 74.

⁹⁶ "El fuerte invernador, -aunque a distintos precios- vende siempre al frigorífico toda su hacienda en la estancia, mientras que a una enorme cantidad de pequeños invernadores, y criadores-invernadores, los frigoríficos les compran en forma directa únicamente cuando hay escasez, aunque puedan ofrecer hacienda durante todo el año (...) Esta situación coloca al criador a merced del invernador y especialmente del gran invernador". Liceaga, José; *op. cit.*, pág. 53.

competidores de los frigoríficos americanos quedaron reducidos al British and Argentine Meat Co. Ltd. , The Smithfield & Argentine Meat Cold, Sansinena. Reforzó este frente la Anglo South Argentine Co. controlada por la Union Cold Storage, que instaló el frigorífico en Zárate. Por su parte el grupo americano aumentó su contingente con la instalación del Armour's La Plata Plant construido de acuerdo con innovaciones técnicas en 1914 y 1915⁹⁷.

Al momento de las huelgas de 1917-1918 la propiedad de La Blanca y La Negra no ha cambiado.

G.- La tasa de ganancia

La guerra impulsa una suba de precios que redunda en excelentes ganancias; a pesar de los “disturbios en el trabajo y la reducida producción, el año pasado (1916) fue aparentemente ganancioso para la mayor parte de las compañías frigoríficas en Argentina, tanto por razón de sus grandes contratos con el ejército como por razón del alto precio obtenido en los mercados ingleses; buenos dividendos y grandes aumentos en el capital⁹⁸”.

Con respecto a la tasa de ganancia de los frigoríficos los datos divergen, Liceaga reproduce los siguientes valores: “los beneficios obtenidos por los frigoríficos debido a los precios pagados por las carnes en Argentina y en Londres determinan un elevado beneficio del capital invertido”. Los tres instalados en Avellaneda reportan las siguientes ganancias, “Wilson: Capital \$ 5.000.000 oro que lo aumentó a 10.000.000 pesos oro en 1917; ha repartido dividendos de 7,60%, 8,11%, 23,40%, 9,40% y 11%.

La Blanca: Distribuye el 10% y desde 1915 hasta 1919 el 20% y el 10% en 1920.

Cía. Sansinena: Capital en pesos oro 12.055.100, distribuye dividendos del 10, 25 y 50% en 1917, 1918, 1919 y en 1920 el 20% y el 16% en 1921⁹⁹”.

Otra fuente señala: los dividendos de Sansinena fueron, en 1914 el 10 %; 1915 el 25 %; 1916 el 25 %; y en 1917 el 10 %¹⁰⁰. Lo que coincide con el dato anteriormente citado.

⁹⁷ *Ídem*, pág. 39.

⁹⁸ *Ídem*, pág. 45.

⁹⁹ *Ídem*, pág. 53.

¹⁰⁰ Según datos de *Review of the River Plate*. Buenos Aires, 1914-1917. Citado en Di Tella, Guido y Zymelman, Manuel; *op. cit.*, pág. 142.

Especialmente durante la guerra, todos ellos "ganan sus libras esterlinas cumpliendo los contratos que tienen con los ingleses y con los franceses, que están en guerra y necesitan las conservas"¹⁰¹.

El hecho de que se restablezca el acuerdo monopólico en Argentina desde 1914, que permite mantener estable el precio del ganado, y que aumente el precio de la carne en Smithfield, hace que las ganancias de los frigoríficos sean altas, pagándose a los accionistas importantes dividendos.

La F.O.R.A. se refiere a los altos dividendos y resalta "la desproporción entre los salarios que los frigoríficos pagan a sus obreros, que llevan una vida misérrima, y las utilidades fabulosas"¹⁰². En julio de 1917 se publica en los diarios nacionales y en La Verdad de Avellaneda que La Blanca a tuvo utilidades por \$ 1.500.000 durante su último ejercicio, lo que equivale a todo su capital social. Su tasa de ganancia alcanzó el 100%.

En años posteriores a la guerra, y según los datos de la comisión 'ad hoc' creada por el Senado argentino y presidida por Lisandro de la Torre, se estipuló una ganancia de un 40% anual promedio. Los datos son estimativos, ya que esta información es un absoluto 'secreto de estado' para las empresas¹⁰³.

En síntesis, con el inicio del siglo XX comienza la fase de *desarrollo* del *sistema de producción centrado en la carne refrigerada* y lo hace de manera acelerada.

La alta tasa de ganancia y la rápida capitalización en la rama permiten realizar nuevas inversiones, al tiempo que atraen a capitalistas locales y del exterior. Se instalan dos nuevos frigoríficos en Avellaneda y varios en otros, en distintos lugares del país. Llega capital del exterior de origen norteamericano y nuevo capital inglés. El aumento de las inversiones desde el exterior, y especialmente los flujos crecientes de capital norteamericano, van a provocar reacomodamientos y desplazamientos en la propiedad. Se afianza el monopolio en la rama y tienen lugar las 'guerras' de la carne. Los tres grandes grupos de capital: norteamericanos, británicos, argentinos, aparecen enfrentados, a veces, aliados, otras. Pero desde 1914 la hegemonía norteamericana es notable.

¹⁰¹ González Arrili, Bernardo; *op. cit.*, pág. 55.

¹⁰² La Prensa, 13 de diciembre de 1917.

¹⁰³ Horacio Giberti cita un informe de 1915 donde las oscilaciones varían desde un 22% hasta un 257%, con un promedio anual del 39%. *Op. cit.*, pág. 201; Lisandro De la Torre, *Obras*, t. II, pág. 139.

En el procesamiento se pasa de la carne congelada a la enfriada, de mayor calidad.

Durante las dos primeras décadas la producción en los frigoríficos crece de manera sostenida, así lo refleja la evolución de las exportaciones, crece también la demanda de fuerza de trabajo; si bien durante la guerra se perciben ciertos cambios, y en la baja de 1917 incide la huelga.

Un fenómeno específico del sistema capitalista va a comenzar a influir sobre la producción, el ciclo periódico industrial. Su manifestación más evidente es la crisis. El año 1917 es de crisis en Argentina y de precios internacionales altos para la carne.

PARTE IV

LA ESTRUCTURA ECONÓMICO SOCIAL EN MOVIMIENTO

Capítulo 8

La distribución de la fuerza de trabajo

A.- Precisiones metodológicas

En los capítulos anteriores seguimos el proceso de *génesis, formación y desarrollo de sistema de producción centrado en la carne refrigerada*. Sus antecedentes en el saladero y la grasería, la instalación de nuevos frigoríficos y el ingreso de capital extranjero, el incremento de la producción y su sujeción al mercado externo, los ciclos económicos, la recesión asociada a la guerra mundial y la tasa de ganancia.

Atendemos ahora a *la fuerza de trabajo*.

Para ello apelamos a las cuatro determinaciones con las que la economía política clásica analiza la producción material: distribución, producción, cambio y consumo. Su aplicación permite romper con la mirada estrecha que se impone cuando se trata al proletariado desde una perspectiva unilateral, por ejemplo, cuando se limita su estudio a la cuestión del salario¹.

Marx advierte que estas determinaciones no se deben considerar como independientes entre sí, "constituyen las articulaciones de una totalidad, diferenciaciones dentro de una unidad"².

Asimismo, hacemos referencia a su cultura, educación, sociabilidad barrial, etc., elementos que hacen a la comprensión del campo de relaciones ideológicas en que se encuentran inmersos.

El proceso de formación de una fuerza de trabajo apta para el capital se realiza en el marco del *movimiento de la estructura económico social*, el ámbito en el que se manifiestan en las huelgas.

¹ Se puede ver una aplicación de las cuatro determinaciones al estudio de una fracción de la clase obrera en Iñigo Carrera, Nicolás; *Fracciones y capas en el proletariado chaqueño. 1910-50; Los obreros de las desmotadoras de algodón*. *Op. cit.*

² Marx, Carlos; *Introducción a la crítica de la economía política (1857)*. *Op. cit.*

Lo que supone, por otra parte, un proceso social de descomposición de relaciones sociales previas.

B.- Los obreros de frigorífico y la masa de obreros industriales

El objeto de esta parte del trabajo es la de investigar la distribución de la población obrera atendiendo a la conformación de sistema productivo del frigorífico. Ponemos en relación a los obreros de frigorífico con todos los obreros industriales, y con los de la provincia de Buenos Aires, luego atendemos al empleo de adultos y menores, varones y mujeres, el trabajo infantil, y a la relación entre el activo y la reserva.

Para conocer que lugar ocupan los obreros de frigorífico en la distribución de los obreros industriales en Argentina, al momento de las huelgas, nos apoyamos en los datos que ofrece el Tercer Censo Nacional de 1914.

En ese momento se registran 48.779 establecimientos industriales (industrias extractivas, manufactureras, no fabriles y servicio público), que ocupan 410.201 trabajadores.

Su capital asciende a 1.787.662.295 \$m/n, y la producción a 1.861.789.710 \$m/n, con una fuerza motriz total de 687.757 HP.

En promedio cada establecimiento tiene un capital de 36.648 \$m/n, produce por 38.167 \$ m/n, tiene 14 HP y ocupa 8,4 trabajadores.

Los *frigoríficos* instalados en el país son 13³. Constituyen el 0,02 % de los *establecimientos industriales* tienen un capital instalado de 92.991.909 \$m/n que representa el 5,2 % del total; producen por 268.246.886 \$m/n que es el 14,4 % del total; tienen una fuerza motriz de 1.868 HP cada uno (2,7 % del total), y emplean 15.644 personas, el 0,4 % del total de los *trabajadores industriales del país*. Se contabilizan 509 personas como empleados de administración, y 15.135 entre obreros y peones. Con un promedio de 1.203 trabajadores cada uno.

Estas cifras permiten apreciar que con solo el 0,4 % de los trabajadores producen el 14,4 % del Producto Industrial del país.

A ello se debe agregar que disponen del 5,2 % del capital total invertido en la

³ Bajo este rubro el censo de 1914 agrupa a 10 frigoríficos, y tres saladeros y fábricas de conservas de carne. Mantenemos aquí el mismo criterio del censo y por eso utilizamos el número de 13. Los 10 frigoríficos están ubicados: 3 en Avellaneda, 3 en Zárate, 1 en Bahía Blanca, 1 en La Plata y 2 en Santa Cruz.

industria nacional, sin embargo, producen el 14,4 % del total. Puestos en relación al conjunto de los establecimientos los frigoríficos tienen una enorme capacidad de producir riqueza.

Expresan un alto grado de concentración del capital industrial, son el 0,02 % de los establecimientos y con relativamente pocos obreros producen el 14,4 % de la riqueza industrial; lo que permite deducir una alta productividad de trabajo con respecto al conjunto.

Cabe preguntarse si esa productividad se corresponde con un alto proceso de maquinización o sólo expresa una minuciosa división del trabajo. En el capítulo 11 se examina esta cuestión.

El censo de 1895 daba una cifra de 1.225 trabajadores ocupados en los frigoríficos en cuatro establecimientos frigoríficos de la provincia de Buenos Aires: The River Plate Fresh Meat Co., la Compañía Sansinena de Carnes Congeladas, la Frigorífica de San Nicolás y Las Palmas Produce Co. En ese momento el promedio por unidad de producción supera ligeramente los 300 obreros.

Comparados los datos de 1895 (1.225 ocupados), con los datos del censo de 1914, (15.644 ocupados), se ve que el empleo crece el 1.277 %. En el informe censal de 1914 ya se le dedica un estudio especial a "esta industria tan esencialmente nacional"; está a cargo de Emilio Lahitte⁴.

Es notable el rápido crecimiento que registra la población obrera ocupada en los frigoríficos, aumento que no hace sino reflejar el acelerado proceso de inversión en nuevas plantas de producción y en el mejoramiento y ampliación de las existentes.

Hasta el momento de las huelgas no hay ninguna crisis de magnitud que implique expulsión de trabajadores de la rama. Es necesario tener presente que el saladero -industria tradicional del siglo XIX- está en franco proceso de desaparición, y al menos parte de sus trabajadores son reabsorbidos por el frigorífico. En algunos casos esto no implica ni siquiera un cambio de empresa ya que el antiguo saladero (o grasería) se transforma en frigorífico.

Con el frigorífico crece la demanda de trabajo femenino e infantil, se van a ir constituyendo secciones donde el trabajo femenino es lo dominante: conserva, despostada,

⁴ 1914 *Tercer Censo Nacional*, t. VII, pág. 512-535, Bs. As. 1916.

pintura, bolsas, etc. de varios frigoríficos. El trabajo infantil está presente en todas las secciones.

C.- Obreros de frigoríficos y obreros industriales de la provincia de Buenos Aires

En la provincia de Buenos Aires están ubicados 8 de los 13 establecimientos que registra el censo de 1914. Los mismos ocupan 10.460 trabajadores sobre un total de 98.937 en la provincia. El total provincial se distribuye entre 14.848 establecimientos, lo que da un promedio de 5,24 ocupados por establecimiento.

El empleo promedio de los frigoríficos de Buenos Aires es de 1.307 ocupados por planta, levemente superior al promedio nacional de 1.203.

En Avellaneda hay tres frigoríficos instalados y en funcionamiento en 1917, y según el D.P.T. (ver anexo 2): La Blanca 2.150 (1.071 en el año 1912); La Negra 2.600 (1.584 en 1912), Argentino sin datos (725 en el año 1912).

Los 10.460 trabajadores redistribuyen así:

Cuadro 1

Administración	409	4 %
Obreros y peones	<u>10.051</u>	<u>96 %</u>
Total	10.460	100 %

En los 8 frigoríficos radicados en la provincia de Buenos Aires el 94% de personal ocupado en 1914 son obreros. En años posteriores aumenta la proporción del personal administrativo y disminuye la de obreros.

D.- Atracción de población en la zona de asiento de los frigoríficos

Si bien en esta etapa de desarrollo del capitalismo argentino predomina la atracción de población del campo a la ciudad, y en menor medida de ciudad a ciudad, tanto del interior como del exterior y de otras ramas hacia la rama que estamos considerando, el

frigorífico se destaca en ese proceso; lo motoriza y atrae miles de obreros a sus filas, y a numerosas actividades relacionadas⁵.

Esto ocurre en el marco de un crecimiento excepcional de la población Argentina que se destaca entre los países del mundo que crecen más rápido. En 1914 la población total es de 8.094.084 (cifra corregida en el Censo), en 1895 era de 4.044.911 (cifra corregida). La población se ha duplicado.

En 1869 se había registrado 1.830.214. En 1895 “hay 4.044.911, revelando así un aumento de 2.214.697 habitantes sobre la cifra de 1869, o sea 121 por ciento en un período de 25 años”⁶.

La tasa de crecimiento poblacional nacional es del 5,75% anual en 1869; 4,6% en 1895; 5,2% en 1914⁷.

Con respecto a la provincia de Buenos Aires la tasa de crecimiento anual supera la media nacional. La población provincial en 1895 es de 921.168 habitantes, y en 1914 de 2.066.165 registrando un crecimiento del 124.3 %. Una proyección de 1912 señala 1.927.280⁸. La población registrada en 1895 había multiplicado por tres a la de 1869 cuando se contabilizaron 317.320 habitantes. Comparado 1869 con 1914 el crecimiento es del 551.1 %. En “guarismos absolutos” la provincia que más crece hasta 1914 es Buenos Aires⁹.

⁵ Es preciso tener presente que “los movimientos -desplazamientos en el espacio y corrimientos entre ramas-de población sólo adquieren significado si los ponemos en relación a los procesos de formación, fijación y repulsión de fracciones de la clase obrera y del conjunto de la masa trabajadora, como efecto de la acumulación capitalista de la que son resultante”. Iñigo Carrera, Nicolás y Podestá, Jorge; *Población movilizada. La formación de una 'infantería ligera' para el capital. Argentina 1988-1990*. Cuadernos de CICSO, N° 77, Bs. As., 1992.

⁶ Tercer Censo Nacional, 1914, t. 1, pág. 84.

⁷ Evolución poblacional de Argentina

Año	Autoridad	Población	Aumento	%	% Anual
1816	Branckridge	530.000			
1837	Parish	675.000	145.000	27	1.2
1860	De Moussy	1.210.000	535.000	79.3	3.5
1869	Primer Censo Nacional	1.830.214	620.214	51.2	5.7
1895	Segundo Censo Nacional	4.044.911	2.214.697	212	4.6
1914	Tercer Censo Nacional	8.092.216	4.047.305	100.1	5.2

Fuente: Tercer Censo Nacional, 1914, t. 1, pág. 85.

⁸ 1912 *Anuario Oficial de la República Argentina*.

⁹ Tercer Censo Nacional, 1914, t. 1, pág. 81.

La ciudad de Buenos Aires supera las tasas de crecimiento nacional y de la Provincia de Buenos Aires, en 1914 registra 1.575.814 ha., su crecimiento es del 137.3 % respecto a los 663.854 que se habían registrado en 1895. Si se compara 1914 con 1869 (177.787 ha.) el crecimiento es del 786,3 %.

A nivel nacional el crecimiento no es homogéneo y se concentra en la zona Este del país, "en el medio siglo transcurrido (entre 1869 y 1914) las provincias denominadas del Este (Capital Federal, Buenos Aires, Santa Fe, Entre Ríos y Corrientes) han crecido en una proporción de 527 por ciento; las del centro (Córdoba, San Luis Santiago del Estero) en un 180.7 por ciento; las del Oeste (Mendoza, San Juan, La Rioja y Catamarca) en un 126.7 por ciento, y las del Norte (Tucumán, Salta y Jujuy) en un 134.1 por ciento"¹⁰.

Dentro de la provincia de Buenos Aires es notable el crecimiento de Barracas al Sur/Avellaneda (ver capítulo 9 punto B).

E.- Adultos y menores. Trabajo infantil

La fuerza de trabajo que emplea el capital se nutre de adultos y menores. Su distribución en 1912 es la siguiente: sobre ocho frigoríficos el total de ocupados es de 9.186, de ellos 7.968 son adultos y 1.218 son 'muchachos y niñas'. Estos últimos constituyen el 14,2% del total de los operarios ocupados¹¹.

Se subdividen en 1.122 muchachos y 96 niñas.

Dos años después y según los datos del Censo de 1914, sobre 10.460 trabajadores ocupados en 8 frigoríficos radicados en la provincia de Buenos Aires, 9.329, el 89,2% son adultos, y 1.131 son niños, el 10,8 %.

La cifra de niños ocupados es seguramente mayor a la que registran los censos, la adulteración de documentos de identidad personal para ingresar al frigorífico con escasa edad, era un hecho común entre los jóvenes y niños impulsados por la necesidad de trabajar. "Mi papá entró a La Negra cuando tenía 12 años. Era común en los pibes alterar los documentos y ponerse más años, para poder entrar"¹². Fotografías propagandísticas del frigorífico La Negra permiten observar a simple vista la corta edad de algunos de sus

¹⁰ *Tercer Censo Nacional, 1914*, t. 1, pág. 80.

¹¹ Richelet, Juan E.; *op. cit.*

¹² Testimonio oral. N.L.

obreros¹³.

Cuadro 2

Personal ocupado en la industria 1914						
	Establecimientos	Argentinos		Extranjeros		Total
		Mujeres	Niños	Mujeres	Niños	
Toda la República	47,779	37,154	14,474	19,792	3,364	74,784
Pcia. de Bs. As.	14,846	6,667	3,564	5,559	1,049	16,839
Todos los frigoríficos	13	1,061	809	161	488	2,519
Frig. Pcia. de Bs. As.	9	210	763	91	368	1,432
Fuente: Tercer Censo Nacional de 1914						

Sobre el total de los trabajadores ocupados en la provincia de Buenos Aires y según el Censo de 1914, los niños y niñas ocupados son 4.613 (3.564 argentinos y 1.049 extranjeros), y representan el 4,6 % del total de los trabajadores (Ver Cuadro 2).

Los 13 frigoríficos de Argentina en 1914 ocupan 1.297 niños, con un promedio de unos 100 niños en cada uno. Los 8 frigoríficos de la provincia de Buenos Aires ocupan 1.131 niños, es decir, unos 141 en promedio.

Puestos en relación al conjunto de los trabajadores de frigorífico de la Provincia de Buenos Aires, sobre 10.460 trabajadores que registra el Censo, 1.131 son niños, lo que da un promedio aproximado de un niño o niña cada 10 ocupados.

Los legajos de personal de La Negra ofrecen información al respecto. Sobre un total de 219 trabajadores 86 ingresaron siendo menores de 18 años:

Cuadro 3

Menores ocupados en La Negra según Legajos

Edad al ingreso	Cantidad de obreros registrados
9 años	1 obrero
11 "	3 obreros
12 "	10 "
13 "	20 "
14 "	16 "
15 "	13 "
16 "	15 "
17 "	8 "

Fuente: Legajos de Personal Frigorífico La Negra (1888-1922), A.G.N.

Muchos niños antes de ingresar al frigorífico ya han realizado actividades laborales en talleres o empresas, los legajos de personal no ofrece información acerca de desempeños

¹³ LA NEGRA, Cía. Sansinena de Carnes Congeladas, Álbum Ilustrado, 1918.

anteriores.

El trabajo infantil, propio de la gran industria moderna, también se adapta a la moderna manufactura como en el caso del frigorífico. La rama de la industria de la alimentación es la principal empleador de trabajo infantil¹⁴.

F.- Trabajo femenino

Según los datos del Tercer Censo Nacional de 1914 trabajan en los frigoríficos 1.222 mujeres, sobre un total de 15.644 trabajadores. Su promedio es de 128 obreras por empresa, son el 7,8 % de los trabajadores. Pero el Censo registra solamente 301 mujeres ocupadas en 8 frigoríficos de la Provincia de Buenos Aires; el dato resulta irrisorio. No coincide con el porcentaje de mujeres que trabaja en los frigoríficos al momento de las huelgas. Una explicación posible es que se haya dado un crecimiento repentino del empleo femenino entre 1914 y 1917, pero es evidente que el dato censal no da cuenta del empleo femenino de 1917.

G.- El activo y la reserva

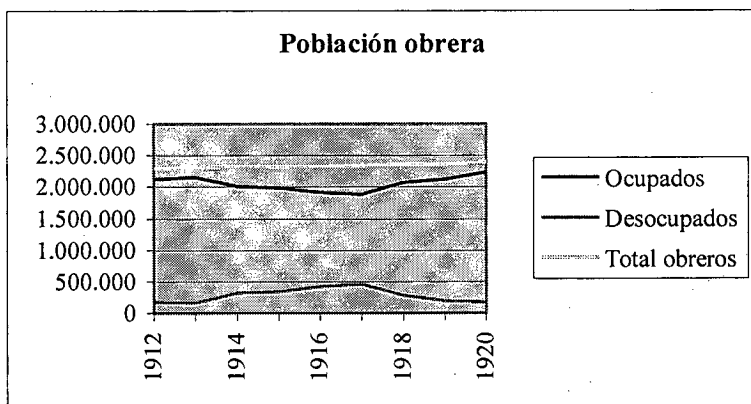
A fin de tener una aproximación al ámbito general dentro del cual se desarrolla el proceso que estamos examinando atendemos a los datos existentes sobre ocupación y desocupación.

Permiten una aproximación a la distribución de la población proletaria entre ejército obrero en activo y ejército industrial de reserva (lo que debería ser el punto de partida si se atiende al conjunto de la clase obrera).

¹⁴ Disponemos de estudios sobre Capital Federal: "En relación al volumen de menores ocupados en la industria, los censos ofrecieron cifras referidas para Capital Federal de un 3 por mil aproximadamente, con respecto a la población en general. Clasificados los menores por grupos industriales, es decir al tipo de trabajo al que se dedican, se observó que los rubros absorbedores de mano de obra infantil eran los siguientes; Grupos de Industrias: Alimenticias; Construcciones; Vestido y Tocado; Muebles, Rodados y Anexos; Metalúrgicas; Productos Químicos; Artes Gráficas". Pagani, Estela y Alcaraz, María V.; *Mercado laboral del menor (1900-1940)*, CEAL, Bs. As. 1991, pág. 65.

Gráfico 1

Población ocupada/desocupada



Fuente: Revista de Economía Argentina, t. VI, Bs. As., 1921¹⁵.

El año 1917 es el más alto de la serie en la desocupación. Los obreros sin trabajo son 455.870, el 19,4% del total. Los ocupados son 1.887.981.

La crisis de 1917 se hace sentir en Avellaneda. El frigorífico La Negra interviene ante la situación, “con motivo de la inauguración de una nueva carnicería, en Mitre 212, la empresa ha resuelto distribuir a los pobres, esta tarde, 2000 raciones de carne y fiambre”¹⁶. Sorprende el número de raciones repartidas.

Atendiendo al movimiento de la estructura económico social desde la perspectiva de la *distribución de la fuerza de trabajo*, el *desarrollo del sistema de producción centrado en la carne refrigerada* se hace observable lo siguiente:

- 1.- el peso de la rama dentro de la industria nacional;

¹⁵ Citada en Cantón, D., Moreno, J. L., Ciria, A.; *op. cit.*

Año	Obreros Ocupados	Desocupados	Total de obreros	% Desocupación
1912	2.123.166	166.000	2.289.166	5,1
1913	2.152.184	156.304	2.308.488	6,7
1914	2.009.671	321.090	2.330.761	13,7
1915	1.983.271	338.580	2.321.851	14,5
1916	1.917.981	414.870	2.332.851	17,7
1917	1.887.981	455.870	2.343.851	19,4
1918	2.075.000	283.000	2.358.000	12
1919	2.120.000	187.000	2.367.000	7,9
1920	2.230.000	170.000	2.400.000	7,2

¹⁶ La Libertad; 29 de septiembre de 1917.

2.- la existencia de una *productividad* del trabajo superior a la media;

3.- una *composición orgánica y técnica* del capital mayor a la media;

4.- la alta *concentración* del capital en la rama;

5.- la alta *concentración obrera* por unidad de producción;

6.- el *consumo de trabajo infantil* en el frigorífico;

El año 1917 es un momento de crisis en el que aumenta la *desocupación* y la *pobreza*.

Capítulo 9

Producción y reproducción de la fuerza de trabajo

A.- Algunas precisiones conceptuales

Dedicamos este capítulo al estudio de la producción de la fuerza de trabajo.

Visto desde la perspectiva del capital *producción y reproducción* de la fuerza de trabajo constituyen una unidad, que garantiza la reproducción periódica del capital.

La producción y reproducción de la fuerza de trabajo no es ni más ni menos que la *producción y reproducción* de portador de la misma: *el obrero*. A ello dedicamos este capítulo.

Contiene un aspecto biológico, que hace a su existencia y desarrollo (hasta el momento en que incorpora al trabajo); y la recuperación cotidiana de las energías vitales necesarias para el trabajo: alimento, vestido, descanso, salud, higiene y esparcimiento.

La producción y reproducción de la fuerza de trabajo remite a otro aspecto: la reproducción de las relaciones sociales dentro de las que el obrero está inmerso. Nos mantenemos aquí dentro del primer aspecto.

Relacionando reproducción y salario señalaba Adam Smith, "en la mayor parte de las ocasiones es indispensable que gane algo más que el sustento (individual), porque de otro modo sería imposible mantener una familia y la raza de esos trabajadores no paría de la primera generación"¹⁷.

Engels lo formula de la siguiente manera: "el coste de producción del obrero consiste en la suma de medios de vida —o de su correspondiente precio en dinero— necesarios por término medio para que aquel pueda trabajar y mantenerse en condiciones de seguir trabajando, y para substituirle por un nuevo obrero cuando muera o quede inservible por vejez o enfermedad, es decir, para asegurar la reproducción de la clase obrera en la medida necesaria"¹⁸.

¹⁷ Smith, Adam; *op. cit.*, pág. 66.

¹⁸ Marx, *Trabajo asalariado y capital*, (Introducción de Federico Engels), Ed. Nova Terra, Barcelona, pág. 17.

B.- El origen

¿De dónde provienen los obreros del frigorífico?

Existen distintas imágenes respecto al origen de los obreros de los frigoríficos, que se pueden sintetizar en dos:

a.- es un *inmigrante europeo*¹⁹.

b.- proviene del *artesanado y proletariado rural* argentino (incluyendo al gaucho que abandonan la vida errante)²⁰.

El proceso de formación de la fuerza de trabajo apta para el capital presupone la descomposición de relaciones sociales previas. Ese proceso de descomposición y recomposición lo realiza el movimiento de la gran industria que “aglomera en un lugar una masa de gentes desconocidas entre sí”, del mismo modo opera la manufactura moderna, (ella misma un producto de la gran industria)²¹.

¿Es homogénea la fuerza de trabajo que emplea el frigorífico? ¿Hay diferencias zonales notable en Argentina? ¿En qué procesos sociales se han constituido los de Avellaneda, y los de frigorífico? ¿Proviene de la inmigración extranjera?, tal como lo sostiene una imagen muy difundida. ¿Surgen de la descomposición del campesinado? ¿El campesino argentino? ¿El europeo? Estos son los problemas que orientan este capítulo.

La población de Barracas al Sur no supera las ocho mil personas mientras domina la *producción saladeril*. La atracción o repulsión de población (como ocurre con la emigración a causa de la crisis de los saladeros en 1865-1866) está asociada a la evolución de esa actividad productiva. El poblamiento de la zona había comenzado a fines del siglo XIX, un hito en ese sentido es la construcción del Puente Gálvez en 1791, que permite superar la barrera natural que establece el Riachuelo. Se facilita el contacto de las pampas del sur con la ciudad de Buenos Aires. En las proximidades del puente y sobre el camino

¹⁹ "La mayor parte de los obreros de Berisso son extranjeros (83%)". Estos datos aislados, sin un análisis de los mismos, tienden a cosificar una imagen de obrero de frigorífico como sinónimo de obrero extranjero. Balcarce, Héctor; *Carne de frigorífico*, Ed. Juventud Obrera, Folleto N° 1 pág. 6.

²⁰ Se trata del “el obrero nacional que suplantaba una actividad manual, y en base a su dilatada especialización se alineaba en los nuevos establecimientos (...) El proletariado que se agrupa en torno al frigorífico es el único o en todo caso el primero que surge en el panorama nacional como transformación del antiguo artesanado (...) el -obrero- que impulsó el trabajo de los frigoríficos venía de las estancias, de los arreos, de la grasería o del saladero; era en suma el obrero nacional”. Ortiz, Ricardo M.; *op. cit.*, pág. 381.

²¹ Marx, Carlos; *Miseria de la filosofía*. Ed. Brumario, 1973, Madrid, pág. 242.

Real al Sur se asientan algunos ranchos y pulperías, son sitios de intercambio, abastecimiento y alojamiento, núcleo originario de Barracas al Sur.

Todavía en la época de la Revolución de Mayo las tierras del lugar se mantienen poco pobladas, "con excepción del paso del Riachuelo a través del puente Gálvez, la posta de Sarandí y el Potrero del Rey, ubicado entre este último paraje, el arroyo Maciel y el camino Real del Sur"²². Aumentan las estancias, quintas y chacras de la zona. En 1838 se contabilizan 419 personas. Son criollos, españoles, indígenas, y algunos esclavos²³. La radicación de población estable en la zona es remota²⁴. La población crece rápido, comparada esta cifra con la de 1856, el crecimiento es superior al 1000% en 18 años. Se convierte en el núcleo de población más importante del sur de la provincia²⁵. La caza de ganado cimarrón y su procesamiento se ve impulsada por la valorización de los cueros y el sebo vacuno. El entrenamiento de los pobladores locales en las faenas de la ganadería tiene remotos antecedentes.

La división social del trabajo se desarrolla rápidamente; a mediados del siglo XIX existen en *Barracas al Sur* varios comercios, seis astilleros, cuatro carpinterías de carretas,

²² Varela, Rudi; *op. cit.*, pág. 162.

²³ Llegan esclavos a las márgenes del Riachuelo desde el siglo XVII. Su flujo resulta relevante luego del Tratado de Utrech en 1713. Se los aloja en las 'barracas' ubicadas en las márgenes del Riachuelo, zona de feria de esclavos y de depósitos de frutos del país.

²⁴ Hay evidencia sobre población sedentaria en la margen sur del Riachuelo desde antes de la segunda fundación de Buenos Aires, en 1580; según el repartimiento de tierras que realiza Juan de Garay cuando le otorga la zona al adelantado Don Juan Torre de Vera y Aragón, se menciona una comunidad indígena: "están allí de los naturales" (su ubicación se localizó en la zona de Wilde y Don Bosco) probablemente se trate de guaraníes. Varela, Rudi; *op. cit.*, pág. 54. Hay coincidencia en señalar el bajo nivel de desarrollo de estos asentamientos; son querandíes y guaraníes que recorren las márgenes del Riachuelo, el Río de la Plata, y arroyos y lagunas de la zona. Llegados los españoles comienzan a vincularse con ellos. Surgen conflictos que en algunos casos quedaron plasmados en la toponimia del lugar, tal como lo recuerda 'La Matanza', que hace referencia a la batalla librada en 1536 por Diego de Mendoza con "millares de indígenas de varias parcialidades, no pocos millares sin duda, deben haber pertenecido a la extinguida tribu Querandí". Rusconi Carlos; '*Acerca de los paraderos indígenas de Villa Riachuelo*', en Revista del Museo de Historia Natural de Mendoza, 1956. El carácter conflictivo no desaparece hasta fines del XIX. Algunas avanzadas de los indios pampas en la zona han quedado registradas, como la de 1720, que llegan hasta El Pato a 45 km. de Buenos Aires (límite sur del partido de Avellaneda); en 1740 el arroyo Conchitas en Plátanos era periódicamente asolado por el cacique Cangapol. Por otra parte, desde el siglo XVI se utilizan indígenas desterrados y reducidos (como los quilmes) para colonizar la zona sur.

²⁵ El Camino Real al Sud (luego avenida Mitre), es la primera ruta a las pampas del sur, a los pagos de Magdalena, Quilmes o Chascomus, y un punto de partida para las 'vaquerías' que se lanzan 'tierra adentro'. El primer permisionario de vaquería fue "Melchor Maciel el 28 de marzo de 1608 en la actual zona de Avellaneda, Quilmes y Lanús". Varela Rudi; *op. cit.*, pág. 75.

dos tiendas de alpargatas, un depósito de guano para exportación, doce fondas, nueve billares y varias quintas de verduras²⁶. Las chacras que continúan instalándose van a abastecer de carnes, cueros, sebo, cereales, frutas y hortalizas a la ciudad de Buenos Aires, y predomina la ganadería manteniendo aún las pautas que había establecido Garay (las tierras del sur para ganadería y las del norte para agricultura).

La *génesis y formación del sistema de producción centrado en la carne refrigerada*, en la década 1882-1902, se manifiesta en el movimiento poblacional y más aún en la urbanización.

Cuadro 1

Población de Barracas al Sur/Avellaneda

Año	Urbana	Rural	Partido	Argentinos	Extranjeros
1838			419		
1854			4.921	3.270	1.651
1856	3.416	1.763	5.099	2.444	2.652
1857	4.618		6.381		
1866			5.230*	2.930	2.300
1869			5.034*	1.453*	3.581
1879	5.645		8.008		
1881	4.218*	4.026	8.244	4.824	3.420*
1886			10.716		
1895	10.185	8.389	18.574	10.210	8.364
1897			18.620		
1909			87.181		
1911			87.281		
1913			135.000		
1914	139.527	5.212	144.739	78.052	66.687
1924			178.637		
1928			329.473		
1931			372.882		
1943			397.648		

*La crisis de los saladeros hace que muchos emigren y se frene la llegada de extranjeros. Los datos de 1869 son los del Primer Censo de la República.

Fuente: Censos de 1869, 1881, 1895 y 1914 y Diario La Ciudad, *Breve historia del Partido de Avellaneda*, 1990.

El Censo de la Provincia de Buenos Aires de 1881 registra 8.244 habitantes en el partido (Ver Cuadro 1), distribuida en un cuartel urbano y 8 rurales. Un nuevo registro de 1886 señala la existencia de 10.716 habitantes. En cinco años la población crece en 1.872 personas, el 21,2 %.

²⁶ Se destaca el astillero de José Badaracco e Hijos fundado en 1857, en treinta años construye unas 400

Los datos de 1897, último registro disponible en la década mencionada, señala la existencia de 18.620 habitantes en el partido. Con respecto a 1881 el crecimiento es de 10.376 personas. Lo que marca un crecimiento del 125 %. Los habitantes del lugar se han más que duplicado en 17 años.

En 1909, en pleno *desarrollo del sistema de producción centrado en la carne refrigerada*, la población del partido asciende a 87.181 habitantes. Si tomamos como referencia el año 1881 en que comienza el proceso, con 8.244 habitantes el crecimiento es vertiginoso. En los 26 años transcurridos la población crece el 1060 %, se multiplica más de diez veces en el lapso de una generación.

Los comentaristas del censo de 1914 se asombran del crecimiento de la población nacional, comparan los datos de los censos nacionales de 1914 con los de 1895 y observa que “en el corto espacio de tiempo de 19 años” la población se duplicaba²⁷. En Barracas al Sur la población se multiplica por ocho entre ambos censos.

A nivel nacional el crecimiento también había sido notable antes de 1895, si se la compara con los registros del Primer Censo Nacional de 1869 (1.830.214), se observa que “en los 20 años precedentes la población se había doblado de nuevo”²⁸. En Barracas al Sur la población se multiplica 3,5 veces en ese período. Si consideramos el tiempo transcurrido durante la génesis y formación del sistema productivo centrado en la carne refrigerada la población local se decuplica.

Si se pone en relación el dato de 1881, de 8.844 habitantes con los del censo de 1914, que alcanza los 144.739 habitantes, el crecimiento es del 1.637 %, en un lapso de 33 años. El crecimiento en términos absolutos es de 135.895. La tasa de crecimiento poblacional que resulta de comparar los datos de 1881 con los de 1914 es de aproximadamente el 9% anual²⁹.

embarcaciones de cabotaje de todo tamaño.

²⁷ *Tercer Censo Nacional 1914*, t. 1, pág. 66.

²⁸ *Tercer Censo Nacional, 1914*, t. 1, pág. 83.

²⁹ La fórmula utilizada es la siguiente: $p' = \sqrt[n]{b/a} - 1$; Donde n = N° de años; b = población de 1914; a = población de 1881; p' = tasa de crecimiento poblacional.

¿Cómo impacta en el plano social la afluencia de esa masa de población? ¿Qué efectos tiene en el plano urbano? ¿Cómo impacta en la actividad industrial, comercial, educacional, transporte, etc.?

Preguntas que exceden el objetivo de este trabajo, y a las que sólo respondemos en la medida que resulta preciso para conocer los orígenes de la fracción obrera ocupada en los frigoríficos.

La inmigración es el facto que más empuja el crecimiento poblacional. El fenómeno ya se había detectado en el Censo de 1869, el crecimiento poblacional será considerable siempre que “la inmigración siga el orden creciente con que se viene verificando de veinte años a esta fecha”³⁰. Si bien la tasa de crecimiento vegetativo en 1914 es considerable, alcanza “el 1,8% anual, uno de los más elevados que se conoce”³¹.

C.- Argentinos y extranjeros

Atendemos a esta cuestión en tres momentos: a.- mientras impera la economía saladeril; b.- en la génesis y formación del sistema productivo centrado en la cerne refrigerada; c.- durante su desarrollo.

a.- Los datos que nos permiten clasificar a la población local entre extranjeros y argentinos muestran lo siguiente: en 1854 la población argentina superaba a la extranjera, pero en 1856 es relación se ha invertido, para invertirse nuevamente en 1866.

Los datos del Primer Censo de la República de 1869 ofrecen información precisa. Los extranjeros son 3.581 y los argentinos 1.453. Sorprende la alta proporción de extranjeros, es probable que a la crisis de los saladeros se sume el reclutamiento para la guerra del Paraguay y las guerras civiles. Los varones extranjeros son 2.476, mientras que los argentinos son sólo 610. Las mujeres extranjeras son 1.105 mientras que las argentinas son 1.453. Hay más de dos varones extranjeros por cada mujer extranjera y más de dos mujeres argentinas por cada varón argentino, muchos varones extranjeros y muchas mujeres argentinas.

b.- En 1895 hay en el partido de Barracas al Sur 18.574 habitantes, de los cuales

³⁰ *Tercer Censo Nacional, 1914*, t. 1, pág. 69.

³¹ *Tercer Censo Nacional, 1914*, t. 1, pág. 78.

10.210 eran argentinos, y 8.364 extranjeros. Entre los extranjeros 4.023 son italianos, la nacionalidad extranjera predominante.

El Censo de 1895, que agrupa a los frigoríficos dentro de los saladeros, señala, en 39 saladeros que perteneces “a 16 ciudadanos o compañías argentinas y a 23 extranjeras”, la distribución es la siguiente:

Cuadro 2

Argentinos y extranjeros empleados en 1895 en saladeros

Capataces y peones argentinos	3.585
Capataces y peones extranjeros	1.829
Administrativos argentinos	90
Administrativos extranjeros	<u>70</u>
TOTAL	5.574

Fuente: Segundo Censo Nacional, 1895, pág. CXXVII.

En 1895, como muestra el Cuadro 1, la población argentina ocupada en los saladeros duplica a la extranjera.

c.- En 1914, en pleno proceso desarrollo del sistema productivo centrado en la carne refrigerada, el Censo de 1914 registra que en Avellaneda los nativos son 78.052 y superan a los extranjeros que son 66.687³². Ahora "entre los extranjeros predominan los españoles (31.564 habitantes), los italianos (23.942 habitantes) siguiendo otras numerosas nacionalidades en menor escala"³³.

El Censo de 1914 indica que en los 8 establecimientos frigoríficos ubicados en la provincia de Buenos Aires trabajan 7.056 extranjeros, y 3.604 argentinos.

El crecimiento vertiginoso de la población local se hace atrayendo tanto argentinos como extranjeros. Si bien, es preciso tener presente que los hijos de extranjeros ya figuran en el censo como nativos. Un obrero hijo de italianos nacido en Argentina y residente en Buenos Aires expresaba 'comencé a los 12 años en una fábrica textil, donde trabajaba 12 hs.

³² El saldo migratorio de Argentina, desde 1895 hasta 1914, “estuvo representado por 1.825.537 almas que se incorporaron a la población”. Un crecimiento que tiende a concentrarse en el litoral. Ya el Censo de 1869 señala el alto crecimiento poblacional de “los pueblos que están a la orilla del mar o de nuestros grandes ríos”. *Tercer Censo Nacional, 1914*, t. 1, págs. 78-79.

³³ Arce, Pedro Ricardo; *Análisis comparativo del desarrollo económico del sur del Gran Buenos Aires (1880-1914)*. En Estudios sobre la Provincia de Buenos Aires, DGEyC. Archivo Histórico 'Ricardo Levene', La Plata, 1986.

por noche, luego fui peón de albañil, y a los 17 entré con mis dos hermanos al frigorífico La Colorada, de Valentín Alsina³⁴.

Cuadro 1

Personal ocupado en 1914 (8 frigoríficos de la provincia de Buenos Aires)									
	Administración		Obreros y Peones			Total parcial			Total general
	Varones	Mujeres	Varones	Mujeres	Niños	Varones	Mujeres	Niños	
Argentinos	145	2	2486	208	763	2631	210	763	3604
Extranjeros	253	9	6144	82	368	6397	91	368	6856
Arg. y Extr.	398	11	8630	290	1131	9028	301	1131	10460
<u>Fuente:</u> Tercer Censo Nacional, 1914, tomo VII, pág. 535									

Si atendemos al personal ocupado en los 8 frigoríficos de la Provincia de Bs. As., en 1914. vemos que sobre un total de 10.460, los extranjeros son 6.856 trabajadores (65%), mientras que 3.604 son argentinos (35%).

¿Qué ocurre en Avellaneda?

Los datos disponibles de los Legajos de Personal de La Negra muestran lo siguiente: sobre un universo de 218 obreros con legajo ingresados entre 1888 y 1922, ordenados por país de nacimiento se observa:

Cuadro 2

Nacionalidad de origen declarada

Argentinos	127
Españoles	64
Italianos	15
Uruguayos	4
Franceses	2
Brasil	1
Checoslovaquia	1
Cuba	1
Gran Bretaña	1
Paraguay	1
Portugal (Cabo Verde)	1
TOTAL	218

Fuente: Legajos de Personal. La Negra. Fondo C.A.P. A.G.N.

³⁴ Chiarante, Pedro; *Memorias de un dirigente obrero clasista*, Editorial Fundamentos, Buenos Aires, 1976.

Sobre un total de 218 registrados los nativos son 127, los extranjeros son 101.

Entre los primeros, ordenados por lugar de origen resulta:

De los 127 argentinos nativos 53 declaran haber nacido en Capital Federal. Otros 70 argentinos son nativos de la Provincia de Buenos Aires y declaran su lugar de origen, se cuentan: 43 nativos de Avellaneda, 2 Campana, 2 Lomas de Zamora, 2 San Vicente, 2 Azul, 2 Las Flores, y uno de cada localidad: Chascomus, San Martín, Baradero, Gualeguaychú, San Pedro, Ramallo, Atalaya, Quilmes, San Nicolás, Las Heras, Adrogue, Nueve de Julio, La Plata, Gral. Belgrano, Chivilcoy, Mar del Plata, San Fernando. Son 70 obreros.

Los otros cuatro se reparten así: dos son de la Provincia de Santa Fe (Rosario y Villa Constitución), uno de Entre Ríos y uno de Córdoba.

Entre los extranjeros predominan los españoles que son 64. La mayoría declara a La Coruña, como lugar de origen.

Cuadro 3

Espanoles según lugar de origen declarado

Coruña	25
Pontevedra	13
Galicia	2
León	2
Orense (Orense y Villamarín)	2
Lugo (Noceda y Lugo)	2
Comunidad Autónoma Principado de Asturias (Oviedo)	2
Almería Andalucía (Cuevas de Almazora)	1
Castilla y León (Palencia)	1
Ciudad Autónoma La Rioja (Logroño)	1
Granada	1
Islas Canarias (Las Palmas)	1
Pcia. de Oviedo	1
Pcia. de Toledo (San Román)	1
Pcia. Cáceres (El Gordo)	1
Santander	1
Navarra	1
Nacionalizado argentino	1
Sin especificar	4
TOTAL	64

Fuente: Legajos de Personal. La Negra. Fondo C.A.P. A.G.N.

Los de La Coruña son de: Bellas Abajo, Noya, Ayones, Ares, Escarabote, Puerto del Son, Larocha, Adragonte. Los de Pontevedra provienen de Oya, Bayona, Vigo, Posto.

Los 15 italianos son de: 2 Sassari (Cerdeña), uno de cada uno de los siguientes lugares, Arenzano (Liguria), Nápoles (Campania), Betolla (Piacenza), Mondormo

(Macerata, Región de las Marcas), Catanzaro (Calabria), Boquera (Pavia), Longobuco (Cosenza), Como (Lombardía), Catanzaro (Calabria), Potenza (Basilicata), Lassari, Cuneo (Piemonte), Lierna (Lecco, Lombardía).

Los dos franceses provienen de Bidart Bajos (Pirineos) y Alhiby (Saint Palais)

Los cuatro uruguayos son tres de Montevideo y uno de Salto Oriental.

Hay un escocés de Glasgow, un checo de Bohemia, un paraguayo de Yeguarón, un cubano de La Habana, y uno de San Pablo Brasil.

En síntesis, predominan los nativos, de Avellaneda y Capital Federal³⁵. Una población ya proletarizada. Entre los extranjeros la inmigración se nutre de la descomposición del campesinado de regiones de Coruña, Pontevedra (España) y de Calabria, Piemonte, Las Marcas, Cerdeña, etc. en Italia. En Argentina se mantiene la emigración del campo a la ciudad. En Argentina llegan de distintos pueblos de la provincia de Buenos Aires y de algunas provincias del Interior.

D.- Calificación

Atendiendo a la calificación de la fuerza de trabajo distinguimos a los trabajadores en *calificados* y *no calificados*.

El trabajo calificado está sujeto a un proceso de división minuciosa y especialización, lo que redundaría en una compleja escala salarial con notables diferencias sobre los obreros no calificados. "Sería difícil hallar otra industria en donde la división del trabajo haya sido tan ingeniosa y microscópicamente elaborada (...) los hombres han sido

³⁵ En otros frigoríficos la situación es distinta. Mientras que en Zárate, en 1912, en el Frigorífico The River Plate de Las Palmas trabajan 1.213 operarios, de los cuales 611 son argentinos y 602 son extranjeros, con cierta paridad entre argentinos y extranjeros, para el mismo año, en el frigorífico Swift de La Plata, trabajan 2.893 operarios, donde 2.076 son extranjeros y 817 son argentinos, es decir que el 72% de estos trabajadores son extranjeros. El predominio extranjero es notable. Richelet, Juan E.; *Descripción de los Frigoríficos y Saladeros de Argentina*, Talleres de Publicación de la Oficina Meteorológica Argentina, Buenos Aires, 1912.

Entre 1915-1930 en el Armour de Berisso, el 30% son argentinos y el 70 % extranjeros; en el Swift, el 46 % son argentinos y el 56 % extranjeros. Lobato, Mirta; Z.; *La vida en las fábricas. Trabajo, protesta y política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70, op. cit.* pág.150.

clasificados en más de treinta especialidades"³⁶. Entre los trabajos calificados mejor pagos estaban los realizados por diversos desolladores y los separadores de reses, primero con hacha, y en años posteriores con serrucho. La calificación laboral se reflejaba en la escala salarial³⁷.

Junto a un número considerable de trabajadores calificados con diverso grado u 'oficio', existía un sinnúmero de trabajadores no calificados, muchos de ellos niños y niñas.

Más adelante vamos a analizar como el proceso de maquinización en algunas secciones del frigorífico, hace que el trabajo no calificado se confunda con el de obrero gran industria.

En varias publicaciones se hace referencia a que los obreros calificados serían mayoritariamente nativos, aunque no encontramos ninguna información fehaciente en este sentido. Formar parte de los calificados exige una destreza que sólo la práctica y el saber de oficio permite adquirir, y no hay evidencia de que ello esté vedado a los extranjeros.

Por otra parte, no hay datos respecto al trabajo realizado antes de ingresar al frigorífico en Avellaneda³⁸.

³⁶ Commons, John R.; Labor Conditions in Meat Packing and the Recent Strike, en *The Quarterly Journal of Economics*, N° 19; nov. de 1904, citado por Berquist, Charles; *op. cit.*, pág. 166. Si bien esta referencia está hecha para los Estados Unidos en 1904, es pertinente para Argentina. Varias empresas locales son de la misma firma que las norteamericanas, y han trasladado las pautas del proceso laboral implementado en aquel país.

³⁷ La calificación laboral en épocas posteriores fue la siguiente:

a.-Categorías laborales en 1950

Peón

Peón práctico

Semicalificado: usa cuchillo (u otra herramienta)

Calificado: usa cuchillo (u otra herramienta)

b.- Categorías laborales recientes

Especializado de 1ra. Categoría N° 6

Especialista " N° 5

Calificado " N° 4

Semicalificado " N° 3

Peón práctico " N° 2

Peón común " N° 1

³⁸ Los datos disponibles son sobre el frigorífico Armour de Berisso. Respecto a la profesión que declaran los ingresantes por primera vez, la misma se corresponde en un 75% a jornaleros, es decir que no tienen calificación alguna. Quienes declaran profesión se registran como mecánico, carnicero, herrero, pintor, foguista, carpintero, etc.

Con respecto a la fuerza de trabajo de la mujer, existe un adiestramiento familiar propio del sexo que facilita su inserción laboral en el frigorífico, como la cocción, despostada, limpieza, etc., que le permiten una rápida adaptabilidad a la labor de secciones como conserva, menudencias, tripería, también se incorpora a secciones mecanizadas donde existen, como hojalatería, textil.

¿Dónde se califican? El entrenamiento laboral se ha realizado en los saladeros. Le asignamos una gran relevancia a los saladeros; para la fecha ya han alcanzado un considerable grado de desarrollo, y emplean a varios miles de obreros, sus destrezas vienen de su trabajo en curtiembres, graserías, fábricas de productos cárnicos, carnicerías, chancherías, y en las tareas rurales relacionadas con la faena de animales (por ej. 'la carneada', faena de cerdos donde participa toda la familia campesina).

¿Qué disponibilidad hay? El Censo de 1881 señala, para la provincia de Buenos Aires, la existencia de 23 graserías que emplean un total de 247 obreros, una 'fábrica' dedicada a la conservación de lenguas que emplea 29 obreros, 21 curtiembres que ocupan a 210 obreros, 27 chancherías con 140 obreros, y una fábrica de guano que ocupa 10 obreros. Independientemente de los saladeros, que examinaremos luego, este grupo de empresas ocupan un total de 636 trabajadores, a los que se les debería agregar, al menos, un centenar de personas ocupadas en las carnicerías, todos son fundamentalmente trabajadores masculinos adultos.

Con respecto al acceso a la educación formal se cuenta con datos para 1914, en ese momento el 30,26% de la población de la Provincia de Buenos Aires en analfabeta, en 1928 el porcentaje baja al 16,04%.

En la Capital Federal los niveles son 3,98% y 2,53% respectivamente³⁹. No disponemos de información sobre el personal de los frigoríficos sobre esta cuestión.

Si se suman jornaleros con los que no declaran profesión previa se llega al 80% de los nuevos ingresantes. Las mujeres declaran en un porcentaje menor a los varones tener una profesión anterior. Entre estas últimas se registra lo siguiente, "entre las nativas el 69,7% no declara profesión alguna, 24,2% se dice obrera jornalera y con porcentajes muy pequeños, las hay que dicen ser modistas o dedicarse a los quehaceres domésticos, costureras, bordadoras, pantaloneras y planchadoras... Entre las extranjeras, el 49,7% no declara profesión, se dice obrera jornalera y en orden decreciente modistas, pantaloneras, costureras y planchadoras" Lobato, Mirta Z.; *Mujeres en la fábrica. El caso de las obreras del frigorífico Armour, 1915-1969. Op. cit.*, pág. 181.

³⁹ Cantón, D., Moreno, J. L., Ciria, A.; *La democracia constitucional y su crisis*, Paidós. *Op. cit.*, pág. 55.

E.- El barrio y el centro

En todos los lugares donde se asentaron los frigoríficos comenzaron paulatinamente a verse rodeados de barrios obreros, donde el sustento fundamental de sus moradores estaba directamente relacionado con su trabajo. En esta época la relación entre el barrio obrero y la empresa es muy estrecha, y en las huelgas estudiadas vemos como participan activamente sus pobladores, tomando parte de las luchas y enfrentando la represión policial.

La urbanización adquiere un carácter excepcional. En 1881 la población urbana es de 4.218 habitantes, el 52 % del total (ver Cuadro 1); en 1895 crece a 10.185 el 55% del total; en 1914 alcanza a 139.527, el 96% del total. En 1914 la población rural ha sido reducida al mínimo.

Comparados los censos de 1895 con 1881 el crecimiento absoluto es de 5.967 habitantes, el 241% en 14 años; comparado 1914 con 1895 el crecimiento absoluto es de 129.342 personas en un lapso de 19 años, el crecimiento es del 1370%. Si tomamos el dato de 1881, momento de inicio de la *génesis y formación del sistema de producción centrado en el frigorífico*, y lo comparamos con el dato de 1914 el crecimiento de la población urbana es del 3308% en 33 años.

La vivienda obrera es la típica construcción familiar de chapa de cinc y madera; complementan el paisaje de los alrededores las casonas que funcionan como conventillos, y las viviendas de material de comerciantes y otros sectores medios. Tanto la 'casilla' como el 'conventillo' en la mayoría de los casos no garantizan las condiciones mínimas para una vida saludable.

En una sola habitación se apiñaban numerosas personas, una familia con 4 o 5 niños y a veces abuelos o tíos. Hay consenso en general sobre "las malas condiciones de la vivienda popular, su deficiente habitabilidad y su carestía"⁴⁰.

⁴⁰ Gutiérrez, Leandro; *Condiciones de la vida material de los sectores populares en Buenos Aires, 1880-1914*, en Revista de Indias, vol. XLI, 1981, pág. 201.

“En 1890 habían desaparecido casi todos los 1.217 ranchos que conformaban gran parte del medio habitacional del pueblo 34 años atrás, y la casa del proletariado era comúnmente, en barrios enteros, la clásica casilla de chapas de cinc y de madera, con barandillas y balaústres recortados y rejas filigraneadas, construidas por notables carpinteros, cuyo origen tuvo por escena la Boca del Riachuelo, extendiéndose a toda la periferia (...) pese a la evolución social, Avellaneda no perdió nunca sus características de partido poblado y habitado por gente proletaria (...) los agrupamientos precarios han ocupado en nuestra ciudad extensiones de tierras fiscales en su mayor parte, y a inmediaciones del sitio portuario, zona de influencia de los lugares ocupacionales de sus habitantes, en especial el movimiento ribereño del Riachuelo, sus frigoríficos y fábricas de subproductos y otras industrias que en determinado tiempo necesitaron gran cantidad de brazos para mover su mecanismo en crecimiento”⁴¹.

¿Cómo era Barracas al Sur antes del gran desarrollo industrial? En 1881 había "177 casa de comercio con 407 personas empleadas; 75 establecimientos industriales con 556 personas empleadas. El total de casa de azotea era de 587; de madera, zinc y otros materiales 799, haciendo un total de 1.386 casas"⁴². En 1895 el número de casas era de 2.323, de las cuales 1.772 eran casas de piedra y ladrillo, 551 casas de madera y otros materiales⁴³. En 1914 en Avellaneda había 69 automóviles.

Con respecto a la alimentación, que se encuentra restringida al estrecho margen de ingreso que proporciona el salario, también debe lidiar con la adulteración de los alimentos y las constantes oscilaciones de los precios de la carne y los cereales por estar sujetos a los precios de exportación. “Vivienda y alimentación se vinculan estrechamente, y resulta difícil imaginar buenas condiciones en la alimentación de los habitantes de los conventillos -por ejemplo- donde, por las condiciones de la vivienda desde la cocción hasta la ingesta se efectuaba en un contexto material y social deteriorado”⁴⁴.

⁴¹ Diario La Ciudad, *Breve historia del Partido de Avellaneda*, 1990, pág. 13.

⁴² Arce, Pedro Ricardo; *Análisis comparativo del desarrollo económico del sur del Gran Buenos Aires (1880-1914)*. En Estudios sobre la Provincia de Buenos Aires, DGEyC. Archivo Histórico 'Ricardo Levene', La Plata, 1986, pág. 119.

⁴³ *Ídem*.

⁴⁴ Gutiérrez, Leandro; *Condiciones de la vida material de los sectores populares en Buenos Aires, 1880-1914*, en Revista de Indias, vol. XLI, 1981, pág. 200.

Durante las huelgas de 1917-1918 la carne al mostrador escasea y se comercializa a mayores precios, a pesar de que los precios del ganado son algo más bajos que el año anterior a "consecuencia de las huelgas y las dificultades para el transporte"⁴⁵.

En tanto, la carne al mostrador escasea y se comercializa a mayores precios.

En relación a la salud son numerosas las referencias a las 'enfermedades del oficio, artrosis, brucelosis, carbunco, reuma'⁴⁶. Todas estas enfermedades y otras, que debían ser atendidas en los hospitales públicos, generalmente alejados de los barrios obreros.

F.- Noviazgo y casamiento

Una fuente literaria permite una aproximación a esta cuestión: "Victoria había llegado a conversar con él muchas veces. La madre de él y la madre de ella quedaban conformes con aquel amorío y se acordaba para fin de año el casorio. Habían comenzado comprar de a poco las pilcha necesarias y algunos mueble, una mesa, un aparador, una cama"⁴⁷.

La misma fuente nos ilustra sobre el casamiento: "a ella también la casaron sin preguntarle su parecer (...) Un buen día se presentó a su casa don Juan, un antiguo conocido de los padres y les pidió una de las cuatro muchachas. Sin ponerle inconvenientes le dieron a elegir (...) Él eligió una, a ella -porque era la que parecía tener más salud-, mientras tomaba vino barbera a jarros y hablaba a gritos (...) Así se casaron y habían sido felices porque no dejaron un solo día de trabajar (...) El matrimonio de los pobres no podía ser otra cosa que una sociedad formada para ganarse el pan"⁴⁸.

En síntesis, el frigorífico ocupa hombres, mujeres y niños. Son argentinos y extranjeros, provienen principalmente del ámbito urbano, ya proletarizados con anterioridad, en menor medida resultan de la descomposición del campesinado y el proletariado rural de España (noreste), Italia y Argentina. Las tareas calificadas (de oficio) son realizadas únicamente por varones que ya conocen el oficio (con predominio de

⁴⁵ La Prensa, 30 de diciembre de 1917.

⁴⁶ Entrevista a L.F.M. Médico del frigorífico La Negra.

⁴⁷ González Arrili, Bernardo; *Los charcos rojos*, Ed. Edén, Bs. As., 1927, pág. 48-49.

⁴⁸ González Arrili, Bernardo; *Los charcos rojos*, Ed. Edén, Bs. As., 1927, pág. 30.

nativos), mientras que las no calificadas las efectúan trabajadores de los más variados orígenes.

Viven en los barrios obreros de los alrededores de las plantas procesadoras, en viviendas precarias, y su alimentación es mala.

Capítulo 10

El cambio de la fuerza de trabajo

A.- El mercado laboral

¿En que condiciones cambian la fuerza de trabajo los obreros de frigorífico por los medios de vida (salario)?

La *insuficiencia salarial* es el principal motivo de reclamo entre los obreros en las huelgas de 1917-1918; no sólo aparece encabezando el ‘pliego de condiciones en este caso, sino que es uno de los principales motivos de huelga en la rama también en huelgas anteriores.

Al hacer referencia al salario incluimos como parte del mismo el pedido de ‘jornada normal’ de trabajo, de 8 horas. Una extensa jornada laboral, en condiciones extenuantes, lleva a un agotamiento precipitado de la fuerza de trabajo deteriorando precipitadamente las condiciones físicas del obrero.

Al momento de las huelgas que estamos estudiando no existe ninguna organización sindical que esté negociando el precio de la fuerza de trabajo en la rama en su conjunto, a pesar de que hay referencias a organizaciones sindicales previas.

Tampoco hay referencias en Avellaneda sobre ‘truck system’ (pago con vales canjeables en la proveeduría de la empresa) que permiten abaratar el salario; como ocurre, por ej., en el frigorífico de Las Palmas. Sin embargo, hay reclamos por parte de los obreros porque la empresa acepta pagar a quienes se presentan como sus acreedores: almaceneros, propietarios de inmuebles, y otros; pagos que luego se descuentan del salario. Piden la ‘inembargabilidad’ de los sueldos.

También son reiterados los reclamos obreros contra el sistema de ‘multas’ que les recorta el salario.

El historiador norteamericano Douglas North se pregunta cómo evolucionan los salarios cuando el capital deviene monopólico. En Argentina, y en la rama que estamos examinando, no hay evidencias inmediatas que hagan presuponer un alza en el salario real asociadas a ello⁴⁹.

⁴⁹ “Desde hacía mucho tiempo se planteaba el enigma derivado de unas cifras que mostraban que no sólo en Estados Unidos sino también en Inglaterra y Alemania el salario real no aumentó gran cosa entre 1890 y 1914 (...) parece paradójico frente al gran aumento de la producción”. Esas ideas han sido discutidas y nuevos trabajos muestran que “los salarios horarios ajustados a un nuevo índice del coste de vida aumentaron considerablemente en el período comprendido entre 1890 y 1914”. North, Douglas C.; *Una nueva historia económica. Crecimiento y bienestar en el pasado de los Estados Unidos*. Ed. Tecnos. Madrid, pág. 169.

B.- El salario

Para conocer el salario de los obreros de frigorífico de Avellaneda disponemos de tres fuentes que se pueden cotejar mutuamente. Los datos de Richelet, los publicados en los diarios por la empresa y los obreros, y los Legajos de Personal de La Negra que cubren un extenso período, desde 1890 a 1922.

La información que aporta Richelet permite conocer los salarios de dos frigoríficos de Avellaneda en el año 1912. En La Blanca trabajan un total de 1071 operarios: 991 hombres, y 81 muchachos. El salario de los hombres cubre un rango de 300 a 120 pesos mensuales; el de los muchachos de 75 a 45 pesos mensuales.

En el frigorífico Argentino lo hacen 725 operarios, 696 son hombres y 29 son mujeres; 82 de ellos son muchachos. El salario de los hombres oscila entre 240 y 120 pesos, el de los muchachos y las mujeres entre 90 y 45 pesos⁵⁰.

Los datos de Richelet coinciden en términos generales con los registrados en los Legajos de Personal (ver infra Cuadro 1).

La huelga se inicia cuando los obreros presentan un pliego de condiciones, no encuentran respuesta, y deciden una medida de fuerza. Respecto al monto del salario se pide: "aumento de los sueldos en general, empezando por el sueldo mínimo de 1.50 a 3 pesos el 30%, de 3 a 4 el 15%, de 4 a 5 el 10%, y de 5 en adelante 5%"⁵¹.

Hecho público el reclamo obrero la empresa La Negra refuta el argumento de los bajos salarios, "hay sueldos de obreros más altos que los de algunos veterinarios, muchas de las mujeres aquí empleadas ganan hasta 7 pesos por día. Los cuchilleros faenadores llegan a ganar hasta 3.50 pesos" la hora⁵².

¿A cuánto asciende el salario? La disputa en torno al monto de los salarios continúa y unos días después responden los obreros: "Una delegación de obreras y obreros del personal en huelga del Frigorífico La Negra de Avellaneda, se apersonó anoche en la redacción de este diario, para aclarar las declaraciones que fueron hechas al enviado especial de La Prensa por la administración del citado frigorífico, que aparecieron publicadas en la edición de ayer. Según nuestros informantes los jornales que ellos perciben son los siguientes:

peones de playa \$ 1.50 a \$ 2.70 por día;

peones de la sección mecánica \$ 3.15 a \$ 3.50;

⁵⁰ Richelet, Juan E.; *Descripción de los Frigoríficos y Saladeros de Argentina. Op. cit.*, pág. 50.

⁵¹ La Prensa, 4 de diciembre de 1917.

⁵² La Prensa, 6 de diciembre de 1917.

oficiales mecánicos de \$ 4 a \$ 6.85 por día;
a las obreras que envasan grasa se les paga \$ 2.25 por día;
la sección conserva \$ 1.20 a \$ 2.- por día;
sección despostada \$ 0.30 por hora;
peones de patio \$ 2.40 a \$ 2.80 por día;
oficiales hojalateros de 12 a 18 años \$ 1.40 a \$ 1.80;
peones de las Cámaras Frigoríficas \$ 120 por mes;
peones ocupados en la elaboración de guano \$ 2.50 a \$ 3.- por día;
peones de la Sección Grasería de \$ 2.90 a \$3.06 por día;
ayudante de carpintería de \$2.80 a \$ 3.45 por día.

Agregan los delegados de los huelguistas que la mayor parte de estos obreros tiene que proveerse de su peculio de un vestuario especial cuya renovación periódica se les exige terminantemente.

Se hallan en estas condiciones los peones de las Cámaras Frigoríficas que trabajan a una temperatura de -4°C , lo que los obliga a usar costosas ropas de abrigo. A las obreras dicen se les exigen delantales flamantes, aplicándoseles frecuentes multas sino se presentan en las condiciones requeridas. Estas deben también usar guantes especiales que no les duran más tres días. Nos manifiestan los mismos obreros que algunas secciones del frigorífico La Negra, se ven obligados a beber agua en las canillas por carecer de filtros y hasta de jarros (...) las obreras de algunas secciones ganan 12 a 28 cvs. por hora, jornal del cual se les descuentan importantes multas que se les aplican por cualquier motivo"⁵³.

La tercera fuente consultada, los Legajos de Personal, ofrecen una información de gran relevancia al momento de cotejar las afirmaciones de ambas partes en disputa. Se puede acceder a la información interna de la empresa donde constan los salarios efectivamente pagados. El Cuadro 1 muestra los salarios percibidos por los trabajadores al momento del ingreso al frigorífico La Negra.

⁵³ La Prensa, 9 de diciembre de 1917.

Cuadro 1
Salarios frigoríficos La Negra 1890-1922

Nº	Nom bre	Sexo	Fecha de ingreso	Edad al Ing.	Calificación	Salario/Inicial
<u>Génesis y formación del sistema centrado en el frigorífico</u> (1882-1903)						
1	JP	M	01/08/1890	18	Obrero	40.00 m
2	LC	M	08/08/1895	14	Obrero	1.50 d
3	VS	M	07/04/1901	11	Empleado	100 p/q
4	JAG	M	27/05/1901	31	Obrero	2.50 d; 107.50 q
5	AAS	M	16/12/1901	18	Empleado	100 p/m
6	VFP	M	23/06/1902	24	Empleado	2.50 d
<u>Desarrollo del sistema de producción centrado en la carne refrigerada</u> (1904-1922)						
7	MA	M	06/09/1903	23	Empleado	300 m
8	IV	M	01/01/1904	21	Obrero	80 q; 0.67 h
9	RD	M	13/01/1904	12	Obrero	0.75 p/h
10	PDC	M	13/10/1904	12	Empleado	1.80 d
11	SW	M	23/12/1904	37	Ob. maquinista	240
12	PRP	M	26/12/1904	21		2.60 d
13	JC	M	23/01/1905	12	Obrero	148.90
14	FM	M	14/10/1905	35	Obrero	0.60 h
15	PS	M	12/11/1905	36	Obrero	150 m
16	RJR	M	20/04/1906	21	Obrero	4 d
17	MC	M	05/05/1906	23	Obrero	2.50 d; 110 q
18	PEG	M	05/04/1907	16		100 p/m
19	FJSC	M	20/10/1907	20		4.50 d
20	AS	M	01/01/1908	20	Obrero	110 d; 80 q
21	AS	M	15/12/1908	38		120m
22	DMC	M	08/02/1909	13	Obrero	60 p/m
23	DS	M	22/07/1909	17	Obrero	3.00 d
24	EM	M	08/09/1909	13	Empleado	700
25	JB	M	20/12/1909	9		400
26	VC	M	07/03/1910	12		100 q
27	FF	M	13/03/1910	25	Obrero	4.50 p/d
28	AV	M	15/04/1910	18		2.50
29	DM	M	02/10/1910	18	Obrero	90.00
30	JB	M	21/12/1910	12	Empleado	1.10 p/d
31	JA	M	20/01/1911	26	Obrero	3.50 d
32	JP	M	21/02/1911	25	Obrero	2.50 d
33	FAO	M	27/04/1911	22	Obrero	90 p/m
34	lo q	M	02/12/1911	22	Empleado	2.20 d
35	SLG	M	13/12/1911	18	Empleado	150 m
36	MG	M	03/01/1912	13	Obrero	1.20 d
37	JPR	M	27/02/1912	19		2.70 medio/d
38	VPL	M	09/04/1912	14	Obrero	148.90
39	LA	M	06/05/1912	22	Obrero	2.60 d
40	BC	M	22/05/1912	14	Empleado	65 p/m
41	MRC	M	02/07/1912	19	Obrero	2.60 d
42	CC	M	24/10/1912	13	Obrero	150 d
43	FFC	M	30/10/1912	14	Obrero	50 p/m
44	AP	M	22/11/1912	17	Obrero	2.60 d
45	FMS	M	02/12/1912	15	Obrero	1.33 h
46	AM	M	20/02/1913	25	Obrero	2.80 p/d
47	FL	M	22/03/1913	11	Obrero	1.20 p/d
48	MR	M	28/05/1913	19		6.00 d

49	JQ	M	03/08/1913	23	Empleado	1.05 h
50	MR	M	15/08/1913	21	Obrero	7 p/d
51	FI	M	20/08/1913	32	Obrero	120 m
52	GD	M	01/09/1913	24	Empleado	1900 m
53	MC	M	20/09/1913	21	Obrero	2.60 d
54	BG	M	05/02/1914	16		2.40 p/día
55	JZ	M	04/03/1914	21	Empleado	1.20 h
56	AL	M	19/05/1914	19	Obrero	2.60 d
57	AB	M	01/09/1914	21		0.58 h
58	SD	M	24/09/1914	12		0.60 hora
59	MQ	M	16/11/1914	12		0.80 p/día
60	JDPP	M	10/12/1914	21	Obrero	2,60 p/d
61	MG	M	29/01/1915	13	Obrero; Conserva	0.20 h
62	RRB	M	26/04/1915	16		0.55 h
63	AR	M	19/07/1915	18	Obrero	0.50; 083 h
64	MD	M	02/08/1915	15	Empleado	60
65	DD	M	03/09/1915	16	Obrero	0.55 h
66	AFGL	M	05/10/1915	17	Empleado	70
67	JAD	M	06/03/1916	21	Obrero	3.00 p/día; 100 p/h
68	AP	M	23/03/1916	15	Obrero	0.39 h; 180 p/mes
69	AP	M	16/04/1916	20	Obrero	2.20 p/día
70	JT	M	06/09/1916	25	Obrero	100 q
71	MAF	F	16/10/1916	18	Empleada	0.85 h
72	JBB	M	15/02/1917	19		1.50 p/día
73	CM	M	01/03/1917	18	Obrero	70 p/mes
74	AV	M	03/04/1917	13	Obrero	0.20 p/hora
75	JP	M	27/04/1917	21	Empleado	0.50 h 190 m
76	FP	M	30/04/1917	16	Obrero	0.55
77	LMB	M	09/05/1917	13	Empleado	1.20 p/día
78	JAS	M	16/05/1917	12	Obrero	0.13 h; 80 q
79	CGA	M	18/05/1917	19	Obrero	90; 120; 180
80	JAS	M	23/05/1917	36	Empleado	200 m; 300 m
81	GE	M	22/06/1917	24	Empleado	4.50 d; 180 p/m
82	JMG	M	12/08/1917	30	Obrero	0.31 h
83	HCT	M	01/10/1917	18	Empleado	100; 700 m
84	VS	M	20/10/1917	14	Obrero	0.75 h

Huelgas
Diciembre 1917-
Enero 1918

85	EG	M	12/12/1917	24	Obrero	140 m
86	LAB	M	15/12/1917	27	Obrero	250 m
87	DG	M	18/12/1917	26	Obrero	0.54 p/h
88	MHC	M	28/12/1917	20	Empleado	150 m
89	FM	M	28/12/1917	18	Obrero	0.35 p/h
90	SA	M	03/01/1918	17	Obrero	0.20 p/h
91	EHI	M	03/01/1918	25	Obrero	150 m
92	PDC	M	03/01/1918	24	Obrero	115; 0.67
93	LM	M	08/01/1918	21	Obrero	10 p/d
93	PH	M	02/02/1918	37	Obrero	110 m; 1.20 h; 298 PD; 348PC

Finalizan las
Huelgas
Diciembre 1917-
Enero 1918

95	MEPH	F	08/02/1918	27	Empleada	80 m; 60 q
96	MF	M	26/02/1918	12	Obrero	0.30, 309
97	APS	M	01/03/1918	15	Empleado	60 p/m
98	FR	M	01/03/1918	14	Empleado	110 m

99	JDC	M	01/03/1918	25	Empleado	2.00; 500 m
100	NC	M	01/03/1918	16	Empleado	0.36 h
101	BTC	M	08/03/1918	21	Obrero	70 q
102	FA	M	22/03/1918	15	Empleado	0.35 h
103	EE	M	01/04/1918	16	Empleado	50 m
104	JMLC	M	05/04/1918	20	Obrero	0.42 h
105	CS	M	09/04/1918	18	Obrero	0.55
106	MB	M	18/04/1918	33	Obrero	0.42 h
107	JFPC	M	18/04/1918	17	Empleado	0.30 h; 1.60 m
108	JE	M	02/05/1918	13	Obrero	0.50 h; 0.60 h
109	PF	M	09/05/1918	13	Obrero	0.16 h
110	ADP	M	14/06/1918	25	Obrero	0.41 h
111	LB	M	10/07/1918	16	Obrero	0.65 h
112	SN	M	18/07/1918	21	Obrero	0.70 h
113	CEH	M	20/11/1918	12	Obrero	0.56 h; 0.55 h
114	JB	M	28/11/1918	13	Obrero	0.20 h
115	ELB	M	02/12/1918	25		120 m
116	RLM	M	21/03/1919	13	Obrero	1.80 d; 0.54 h; 70 q
117	RR	M	23/04/1919	13		0.27 h
118	FDC	M	26/04/1919	14		0.15 h; 160 m
119	JCR	M	17/07/1919	14	Empleado	80 m
120	AAL	M	01/10/1919	14	Empleado	60 m
121	AL	M	15/10/1919	23	Empleado	90 m
122	APM	M	11/12/1919	23	Empleado	125 q
123	FT	M	07/01/1920	26	Obrero	150 m
124	MGG	M	16/03/1920	16	Obrero	6-50 p/d
125	AN	M	03/07/1920	15	Obrero	0.37 h
126	OJT	M	16/08/1920	22	Empleado	350 m
127	BFR	M	01/09/1920	18		80 m
128	JMM	M	31/12/1920	16	Empleados	0.35 h; 180 m
129	RB	M	22/01/1921	13	Empleado	0.54 h; 6.00 d
130	PEC	M	18/02/1921	16		160 m

Huelga Marzo
1921

131	JO	M	02/03/1921	28		170 m
132	CJM	M	04/03/1921	13		0.27 h
133	JMD	M	10/03/1921	25	Empleado	Comisión
134	RLR	M	22/04/1921	23		0.56; (95 q
135	RM	M	03/05/1921	13	Obrero	0.27 h
136	JGA	M	25/08/1921	29	Obrero	160 m
137	LPR	M	01/09/1921	20	empleado	250
138	JS	M	08/09/1921	15		0.50 h
139	JJC	M	24/09/1921	14	Obrero	65 m; 0.65 h
140	FSTM	M	17/10/1921	23	Empleado	130 m
141	JG	M	28/10/1921	24		0.54 h
142	PD	M	02/01/1922	21	Empleado	0.54 h; 210 m
143	AM	M	22/01/1922	19		125 q
144	DPNR	M	17/03/1922	30	Empleado	140
145	FN	M	17/03/1922	22		150 m
146	DP	M	24/03/1922	20	Obrero	160 m; 145 q
147	FP	M	29/03/1922	13	Obrero	0.60 h
148	CDB	M	15/04/1922	15	Obrero	0.50 h
149	CC	M	01/05/1922	43	Obrero	0.40 h; 95 q
150	SGV	M	05/05/1922	34	Empleado	170 m; 95 q
151	GB	M	24/07/1922	20	Obrero	140 m
152	JELF	M	03/10/1922	19		0.50 h

Fuente: Legajos de Personal Frigorífico La Negra. Fondo C.A.P. Archivo General de la Nación
Nota: Los datos de Ingreso están registrados en cada Legajo individual.

En el Cuadro precedente se percibe que efectivamente en numerosos casos el ingreso se realiza con un salario inicial de \$1.20 por día, y en un caso en particular aún inferior.

En el cuadro se han registrado los números y las letras tal como figuran originalmente. Por ej. por ej. h, p/h, 'por hora'; d, p/d, PD significa 'por día'; q, p/q, 'por quincena'; m, p/m 'por mes'; PC 'por cantidad'. Este último caso es el de pago a destajo⁵⁴. A partir de los valores salariales registrados en los Legajos de Personal la empresa completa las planillas que se les exigen a los trabajadores para iniciar los trámites jubilatorios (algunos legajos tienen copia de esas planillas presentadas a la caja de jubilaciones, con firma y sello de la empresa). El frigorífico informa a la caja de jubilaciones, en algunos casos, que no tiene datos de muchos obreros por un incendio ocurrido en 1930; sin embargo, abundan los datos anteriores a 1930 en los legajos. Un entrevistado señaló que en su caso se había falsificado la fecha de ingreso a la empresa para favorecerlo cuando da inicio a sus trámites jubilatorios. La falsificación consistió en reconocerle los años que trabajó siendo menor⁵⁵.

Cuando la información recogida genera duda lo señalamos. Salvo lo mencionado, no hay elementos que permitan poner en duda el resto de la información registrada en los legajos.

Los legajos muestran que efectivamente los salarios se aproximan a los que daban a conocer públicamente los obreros en su durante la huelga⁵⁶.

Muchos de los peones son niños y sus salarios al ingreso son los siguientes: el obrero N° 73 ingresa el 1° de Marzo de 1917 con 12 años de edad, y un salario de \$0.13 la hora. El obrero N° 61 y 74 ingresan ambos con 13 años y ambos con un salario inicial

⁵⁴ La información de los legajos se debe hacer teniendo presente ciertas advertencias. En algunos legajos los datos salariales han sido completados en años posteriores. No sabemos de dónde ha sido tomada la información para esas anotaciones. Se hace referencia a un libro contable de asientos de Salarios y Jornales, al que no ha sido posible acceder. El registro de la información salarial tiene solución de continuidad en los legajos para épocas recientes. Hasta el año 1922, último relevado, la información es fragmentaria.

⁵⁵ Entrevista a N.R.C.

⁵⁶ Resultan inferiores incluso a lo que registraba un personaje de una novela 'Los charcos rojos' sobre las huelgas 1917-1918, "un peón de playa no le dan más que 28 cts. por hora; y a vos -señalando a otro-, que sos de la tripería, no te dan más de veinticinco". González Arrili, Bernardo; *Los charcos rojos. Op. cit.*, pág. 56.

de \$ 0.13 por hora. El primero lo hace en 1915 y su destino es la Conserva, el segundo el 30-4-1917 y va a Hojalatería. El primero es un argentino nacido en Capital Federal que vive en Avellaneda. El otro niño obrero adhiere a *huelga* de 1917, lo hace el día 4-12-1917 y su decisión queda asentada en su legajo; se trata de un niño español oriundo de Oviedo, que vive con su madre en Piñeiro. Es reincorporado luego de la huelga, el 7-2-1918, y retorna a la misma sección.

Los datos coinciden con la información que habían hecho llegar a la redacción de La Prensa los huelguistas, señalaban que en la conserva los jornales se pagaban de \$1.20 a \$2.00 por día.

También \$1.20 por día ganan los obreros N° 47, 77 y 36. Tienen en común su corta edad, el primero ingresa con 11 años y los otros dos con 13. El obrero N° 47 ingresa el 22-2-1913 con un jornal diario de \$1.20, y se lo destina a Guano (los huelguistas publicaron que el salario inferior en guano, en 1917, era de \$2.50). Nació y vive en Avellaneda en una casa alquilada. De allí lo envían a Conserva y luego a Despostada de Cerdos (en 1961 se jubila en la empresa); el segundo que ingresa con el mismo jornal es nativo de Campana, Provincia de Buenos Aires, vive en Piñeiro y declara 'no tener familiar a cargo'. Su legajo registra que el 5-12-1917 adhiere a la *huelga*. Reincorporado a la empresa el 5-2-1918, trabaja allí hasta el momento de su muerte.

El N° 36 ingresa el 3-1-1912 con 13 años y se lo destina a Despostada Vacunos, adhiere a la *huelga* el 15-12-1917 y es reincorporado el 2-12-1918. Es argentino, nacido en Capital Federal y vive en Valentín Alsina.

También ingresa ganado \$1.50 por día el niño nacido en Avellaneda y domiciliado en Villa Domingo (Avellaneda) registrado como obrero N° 42, su edad al ingreso el 24-10-1912 es de 13 años. Este niño adhiere a la *huelga* el 4-12-1917, es reincorporado el 6-2-1918.

Un niño ingresado con 12 años, nacido en Avellaneda y residente en Lanús, ingresa el 16-11-1914 y el 4-12-1917 adhiere a la *huelga*. Se registra en su Legajo que al ingresar cobra \$0.80 por día. Es el jornal más bajo de todos los registrados. No hay información sobre el jornal del niño más pequeño que aparece en los Legajos, tiene 9 años al momento del ingreso, entra a la empresa el 20-12-1909; nació en Adrogué y vive en Capital Federal.

También gana \$1.50 el obrero N° 72 cuando se incorpora con 19 años, nació en Capital Federal y vive en Sarandí (Avellaneda), declara 'no tener familiar a cargo'.

Levemente mayor es el primer jornal del obrero N° 10 que ingresa el 13-10-1904 con 12 años y debuta cobrando \$1.80 por día. También él es argentino, nacido en San Nicolás (Provincia de Buenos Aires) y domiciliado en Avellaneda. Muchos niños y jóvenes cuando ingresa al frigorífico ya han trabajado en otro lugar. Un obrero señala que cuando entra a La Negra a los 16 años, ya había comenzado a trabajar dos años antes en "un aserradero que estaba en la calle Lamadrid y Estrada"⁵⁷.

Los jornales 'por día' suponen una extensa jornada laboral, se debe tener presente la corta edad de muchos de estos 'peones'. "Catorce centavos por hora ganaba arrastrando menudencias, y veinticinco llevando reses (...) Se sudaba las nueve o diez horas, sin darle respiro", expresa un personaje de la novela de González Arrili⁵⁸.

Ingresan con un jornal de \$2.20 por día los obreros N° 34 y 69, que tienen 22 y 20 años respectivamente. El primero entra a trabajar el 2-12-1911, es español, oriundo de la Provincia de Coruña, y lo destinan a Almacenes. Declara: 'sin familiar a cargo'. El segundo lo hace el 16-4-1917 en la sección Menudencias Frescas, es nacido en San Martín (Pcia. de Buenos Aires), vive en Avellaneda y declara: 'madre a cargo. A diferencia del español adhiere a la huelga el 4-12-1917. Se lo reincorpora el 6-2-1918.

El N° 54 de 16 años al momento de ingresar el 5-2-1914, ha nacido y vive en Avellaneda (Gerli), adhiere a la *huelga* el 4-12-1917 y es reincorporado el 4-2-1918. Ingresan cobrando \$2.50 por día los obreros N° 28, 32 y 17. Ingresan con 18, 25 y 23 años.

Cobran \$2.60 por día al momento de ingresar los obreros N° 12, 39, 41, 44, 53, 56 y 60. Tienen 21, 22, 19, 17, 21, 19 y 21 años respectivamente al momento de ingresar.

De ahí en más se registra por día, \$2.80 al ingreso (N° 46); \$3.00 (N° 23, 67); \$3.50 (N° 31); \$4.00 (N° 16); \$4.50 (N° 19, 81); \$6.00 (N° 47); \$ 7.00 (N° 48).

El cuadro precedente permite ver como se liquidan salarios por hora, quincena y mes, según el caso.

El pago por hora más bajo registrado en un obrero mayor (30 años) es el de alguien que ingresa el 12-8-1917 con un pago de \$0.31 la hora. Igualmente su pago por hora duplica al de un niño. Español nativo de León adhiere a la *huelga* el 5-12-1917, es

⁵⁷ Capece, Néstor Raúl; *Las chimeneas ya no echan humo*. Claf Impresos, 2004, pág. 10.

⁵⁸ González Arrili, Bernardo; *Los charcos rojos*. Op. cit., pág. 19.

reincorporado y adhiere a una nueva *huelga* el 3-3-1921. Va a permanecer en la empresa hasta el año 1954.

Se ha conservado el legajo de una mujer, empleada N° 71 que ingresa el 16-10-1916 a los 18 años, con un jornal por hora de \$0.85. Es argentina nativa de Avellaneda, donde además vive, se destina al Laboratorio Químico, adhiere a la *huelga* el 4-12-1917, se la reincorpora el 4-2-1918.

Disponemos de información sobre mejoras salariales obtenidas luego de la ola de huelgas de 1904 en Zárate. Con premura por parte de la patronal, y “después de un día de paro”, los obreros obtienen mejoras; se aumenta a “\$3 el jornal de los peones, que antes era de \$2”. Se lleva “el jornal de los niños a \$1,50 cuando antes no alcanzaba a 80 centavos”. El jornal de los carpinteros aumenta a \$4,50. Se exige la reincorporación de los “que fueron despedidos”⁵⁹. Los niños ganan la mitad de un peón y un tercio que un carpintero. En Avellaneda esto no es así, los peones continúan ingresando con jornales inferiores a \$1.50, incluso durante la década del '10.

En el Cuadro 1 se perciben leves cambios en los salarios después de las huelgas de 1917-18, por ej., el obrero N° 118 ingresa el 26-4-1919 con 14 años de edad y un salario inicial de \$ 0.15 la hora. Antes de la huelga se pagaba \$0.13 la hora.

Una situación similar se puede verificar en el obrero PF, N° 109, que ingresa con 13 años recibiendo un pago inicial de \$0.16 la hora, el 9-5-1918. El obrero N° 90 que tiene 17 años al momento de ingresar el 3-1-1918, lo hace en medio de la huelga y logra un pago inicial de \$0.20, algo superior al \$0,15 que cobraban los niños de 13 al ingresar antes de la huelga, pero al mismo nivel que otros menores de 17 años antes de la huelga.

También se le paga \$0.20 al N° 114 que ingresa con 13 años.

Logra un salario de \$0.30 la hora el niño de 12 años que ingresa el 26 de febrero de 1918, días después de haber finalizado la huelga, es el número N° 96.

\$ 0.35 y 0.36 es lo que se les paga al ingreso a un menor de 15 y otro de 16 años en marzo de 1918, son los N° 102 y 100.

En 1921 dos niños de 13 años ingresan con un salario de \$0.27 la hora, N° 132 y 135. En marzo de ese año se realiza una huelga. El año 1919 se realiza el último ingreso con \$0.15, N° 118, desde 1921 un niño al ingresar recibe \$0.27. También en 1921 un

⁵⁹ “Los patrones pretendían que las conferencias de arreglo se realizaran en el local de la policía, lo que rechazaron terminantemente los huelguistas, llevándose a cabo aquellas en el Hotel del Globo”. En el frigorífico, en tanto, “los obreros se apercibieron de numerosas fuerzas que vigilaban la obra, exigiendo que inmediatamente se retiraran, a lo que fueron complacidos”. La Protesta, 9 de noviembre de 1904.

niño, de 13 años ingresa con \$0.54 la hora, N° 129, el doble que los otros. En el legajo figura como 'empleado'.

En 1921 ingresan con \$0.40 por hora un obrero adulto de 43 años, el N° 149. Ingresas con \$ 0.50 el N° 138 con 15 años de edad, y el N° 152 con 19 años; con \$0.54, lo hacen el N° 141 de 24 años, y el N° 142 de 21 años al ingreso. Cobra al ingreso \$0.56 el obrero N° 134 que tiene 23 años.

Queda la presunción de que la huelga de 1917-1918 no tiene una incidencia directa sobre los salarios. Recién en 1921 el salario de ingreso de un niño se ha duplicado. Puesto en perspectiva y teniendo en cuenta el deterioro del salario real en un contexto inflacionario durante 1917 y 1918, los jornales resultan inferiores a los anteriores a la huelga. Esta cuestión dispara nuevos interrogantes que trascienden el tema de esta tesis. ¿Qué razones permiten a la empresa abaratar los salarios? ¿Incide en ello el resultado de la huelga? ¿La favorece el crecimiento de la desocupación y la pobreza? ¿Por qué se duplican los salarios iniciales de los niños en 1921?

C.- Pobreza

El vertiginoso crecimiento industrial y demográfico de Avellaneda no anula la existencia de una masa de población sobrante para las necesidades inmediatas del capital, y que parte del ejército obrero activo esté vendiendo la fuerza de trabajo por debajo de su valor. Abundan las referencias sobre desocupación y pobreza.

A fines de septiembre de 1917 el frigorífico La Negra resuelve distribuir entre la población pobre local alimentos: “esta tarde” se van a distribuir “2.000 raciones de carne y fiambres”, para los más necesitados⁶⁰.

Un novelista local ponía en boca de uno de sus personajes: “en mi conventillo tengo un compañero que hace seis meses que no trabaja. Ayer se marchó para la cosecha y dejó a las nenas desnuditas”⁶¹.

D.- Jornada laboral

Los reclamos sobre la extensa jornada laboral son reiterados entre los obreros, pero no sólo se reclama eso sino también sobre la irregularidad de la jornada laboral. Señalan los obreros: se sabe a que hora se ingresa pero no a que hora se sale. Sólo

⁶⁰ La Libertad, 29 de septiembre de 1917.

⁶¹ González Arrili, Bernardo; *Los charcos rojos*. *Op. cit.*, pág. 66.

pueden abandonar el puesto de trabajo una vez que se agotó la tarea diaria, y ello depende de la cantidad de animales que ingresen a la playa de matanza. La jornada podía ser de 17 o 18 hs. de trabajo, como de una pocas horas diarias.

Normalmente las actividades se inician “a las cinco menos cuarto de la mañana” cuando “daba su primer grito de alarma la bocina a vapor” pocos minutos después el “segundo pitido que sonaba cinco minutos antes de entrar”⁶².

Los primeros en llegar son los obreros de la playa de matanza. Ellos llegan una hora antes que el resto y dan inicio a todo el proceso. “Desde mucho antes del amanecer ya recorren esa calle los obreros. Van con la cara sonrosada por el agua que los refrescó al levantarse. Llevan al hombro el saco o la blusa sobre la camisa desprendida, casi sin anudar el pañuelo negro; en la mano una cesta con el almuerzo”⁶³. Muchos de ellos llegan en tren o tranvía, “del centro llega un tranvía con sus luces encendidas aún”⁶⁴.

Las proximidades al portón de ingreso es un lugar propicio para los canillitas, cigarreros, y la churrasquería. Alguna zapatería que arregle zuecos es otro lugar concurrido.

Muchos obreros ingresan luego de pasar por alguna fonda de las proximidades. Los bifés asados acompañados en algunos casos de vino son el desayuno elegido.

Desde la madrugada comienzan a “desfilarse los obreros frente a los tableros” donde cuelgan “sus fichas de cobre numeradas”. Al pasar, cada uno va retirando la suya “bajo la vigilante mirada” del ‘chapero’, el encargado de la sección.

También al ingreso podían verse los empleados encargados de registrar minuciosamente los datos de cada obrero y al final de la jornada ‘la producción’ realizada por cada obrero destajista. A la madrugada muy temprano ya “se veían tres cabezas agachadas sobre las páginas de unos grandes libretos, cubriendo sus casilleros con líneas rojas, con unos numeritos muy medidos, donde contaba con toda exactitud la fecha, la hora de entrada y salida, el número correspondiente a la *chapa* (un trozo de cobre) de cada obrero y la sección en que trabajaba”⁶⁵.

El registro con exactitud de estos datos es absolutamente imprescindible para poder liquidar los salarios con precisión. Cada salario es distinto y está en relación al tiempo trabajado y a la cantidad producida, cada día. Una persona muy diestra que

⁶² *Ídem*, pág. 13.

⁶³ *Ídem*, pág. 6.

⁶⁴ *Ídem*, pág. 8.

⁶⁵ *Ídem*, pág. 17.

trabaje a destajo podía ‘hacer producción’ y obtener un salario por encima de la media de los jornaleros. González Arrili hace referencia a un “carnicero, que durante más de diez años ganó muy buenos pesos trabajando a destajo”⁶⁶.

Al ingresar al frigorífico, antes de pasar a la sección respectiva, los obreros deben caminar enfrentados a una gran pizarra, donde se escriben las órdenes diarias y se dan noticias de interés general.

En los frigoríficos existe un “galponcito” donde se guardan algunos implementos de trabajo: botas, zuecos, delantales.⁶⁷ En las huelgas los obreros reclaman ante la falta vestimenta adecuada para el trabajo y por la higiene del lugar.

E.- El salario real

El siguiente cuadro permite apreciar cómo 1917 y 1918 el salario real registra los valores más bajos en un largo período de tiempo.

Cuadro 2:

Evolución del salario real de los obreros industriales 1914-1939 (en porcentaje)

1914	68
1915	61
1916	57
1917	49
1918	42 El año más bajo de toda la serie
1919	57
1920	59
1921	73
1922	84
1923	86
1924	85
1925	89
1926	90
1927	95
1928	101
1929	100
1930	91
1931	98
1932	104
1933	96
1934	99
1935	101
1936	95
1937	96
1938	96
1939	97

Fuente: República Argentina, Departamento Nacional del Trabajo, División de Estadística, Estadística de las huelgas, Bs. As., 1940, citado por Baily, Samuel L.; *Movimiento obrero, nacionalismo y política en Argentina*, Ed. Hyspamérica, Bs. As., 1986, pág. 41.

⁶⁶ *Ídem*, pág. 7.

⁶⁷ *Ídem*, pág. 18.

Durante la guerra los precios de la carne y el pan no dejaron de aumentar al tiempo que los salarios nominales permanecían estancados. El salario nominal era erosionado por la inflación de precios que soportaba la economía. La exportación de carnes crece en cuanto a su volumen, lo cual incrementaba el trabajo en las plantas de producción, al tiempo que provoca un encarecimiento en el precio de la carne para el abasto local. Los cambios en el funcionamiento de la economía nacional provocan aumentos en los precios de los productos importados, y aumentos en los artículos de consumo masivo. Esto ocurre especialmente en los productos que incrementan sus volúmenes exportables, como por ejemplo la carne; cuya venta al exterior crece en varios miles de toneladas. Además está suspendida la convertibilidad del peso en oro, lo que hace subir el tipo de cambio y aumentan los precios internos de numerosos artículos, especialmente los importados.

Esto tiene un doble efecto social: crece la demanda de trabajadores y la cantidad de horas trabajadas en las plantas de producción; se deteriora el salario real.

El siguiente cuadro permite apreciar la evolución del aumento que registra el costo de la vida durante los años de la guerra.

Cuadro 3
Evolución del costo de la vida de 1914 a 1928
Año base 1914 = 100

1914	100
1915	107
1916	114,8
1917	135
1918	169
...	...
1928	139,4

Fuente: Alfredo López, *Historia del movimiento social y la clase obrera argentina*, Peña Lillo Editor, Bs. As., 1958, pág. 226.

El cuadro muestra el incremento del costo de la vida durante los años 1917 y 1918. Comparados los datos con la evolución del salario real se observa a partir de 1917 un deterioro de las condiciones de vida de los trabajadores, un empobrecimiento de los asalariados.

La comparación del salario nominal con el costo de vida muestra el déficit existente. José Peter hace la siguiente consideración: el salario diario de los obreros de planta oscilaba entre los \$ 2,50 y \$ 3; un cálculo del Departamento del Trabajo de ese año muestra que una familia de 4 personas necesitaba un ingreso de \$ 124 mensuales, “si tomamos 25 días por mes de trabajo, con 10 horas de labor para los que ganaban \$

2.50 diarios, tenemos un total a cobrar de 62.50, lo que representa un déficit mensual de \$ 61,50”; la insuficiencia “se traduce en falta de ropas para cubrirse del frío, viviendas precarias, alimentación deficiente (que bajaba incluso de lo que suele llamarse media ración), origen del raquitismo y enfermedades endémicas, como las registradas por el Ministerio de Salud Pública”⁶⁸.

El faltante también se cubre con la incorporación al trabajo de otros miembros de la familia, como es el caso de la mujer y los niños. Este “déficit crónico del presupuesto de la familia obrera”, es motivo de permanente de disconformidad, que hará eclosión en los distintos conflictos⁶⁹.

F.- Sociedades obreras

Las sociedades obreras de la rama, cuando existen, funcionan fundamentalmente como lugares de encuentro para los trabajadores, su incidencia es nula en lo que respecta a negociar salarios. Tampoco hay agencias privadas o públicas que se encarguen de la contratación de obreros. La contratación de de fuerza de trabajo se hace directamente en la empresa.

En el centro de Avellaneda está ubicada la Sala de la Sociedad obrera, “donde se discuten los problemas gremiales y con frecuencia, oradores de buena fe distraen los ocios de los asociados con conferencias ‘político sociales’”⁷⁰. Sin embargo, el momento es de creciente afiliación sindical, así lo reflejan los indicadores nacionales. Se destaca “la F.O.R.A. del IX Congreso” que es “el organismo que más afiliados llega a reunir”.

Cuadro 4
Afiliados cotizantes a F.O.R.A. IX Congreso

Año	Cotizantes mensuales (promedio)
1915	2.666
1916	3.427
1917	13.233
1918	35.726
1919	39.683
1920	68.138

Fuente: Cantón, Darío; Moreno, José L.; Ciria, Alberto; *Argentina. La democracia constitucional y su crisis*. Ed. Paidós, Bs. As., 1994, pág. 63.

⁶⁸ José Peter; *Crónicas proletarias. Op. cit.*, pág. 79.

⁶⁹ *Ídem*, pág. 79.

⁷⁰ *Ídem*, pág. 6.

G.- Calificación

Son notables las diferencias salariales entre calificados y no calificados, el salario de los primeros puede ser hasta 10 veces superior al de los segundos.

La calificación contiene otro aspecto, su mejora y perfeccionamiento se adquiere con el uso, lo que redundará en un mayor nivel salarial para los obreros.

Perfeccionamiento que en muchos casos los obreros logran realizar dentro del frigorífico.

Se trata de un mejoramiento en el uso de la herramienta, un aumento de la 'destreza' del obrero que maravillaba a Adam Smith. "El progreso en la destreza del obrero incrementa la cantidad de trabajo que puede efectuar, y la división del trabajo, al reducir la tarea del hombre a una operación sencilla, y hacer de esta la única ocupación de su vida, aumenta considerablemente la pericia del operario"⁷¹.

H.- Proletarización

Para la época que estamos estudiando los obreros de los frigoríficos ya están enlazados dentro de relaciones sociales típicamente capitalistas, y han sido expropiados de sus medios materiales de vida y trabajo. Sin embargo esto no era así en el caso de los trabajadores de la carne en los mataderos de Capital Federal en 1904 (Ver Capítulo 4). Y aún entre los obreros de frigoríficos perduran ciertos vestigios precapitalistas como la posesión personal de cuchillo y la chaira. Elementos personales de trabajo que el obrero posee y lleva diariamente el frigorífico.

En síntesis, el portador de fuerza de trabajo ya ha sido expropiado de sus medios de vida y de trabajo, y la vende 'libremente' en el mercado. No hay padrinazgos reconocibles, y la fuerza de trabajo se presenta sin vínculos extraeconómicos (prima la coacción económica). Los legajos del personal tienen un ítem 'Recomendado por:' y en la mayoría de los casos está vacío o trae el nombre un familiar. No hay coacción extraeconómica.

Tampoco hay agencias privadas o públicas reclutando obreros, ni organización sindical que negocie colectivamente el precio de la fuerza de trabajo.

Los salarios iniciales son muy bajos y existe una escala salarial muy marcada, el peón gana 5 o 6 veces menos que un oficial mecánico.

Las huelgas de 1917-1918 se desarrollan en un momento de crisis económica y

⁷¹ Smith, Adam; *op. cit.*, pág. 11.

social aunque la rama se mantenga relativamente al margen dado que continúa colocando su producción en el exterior con precios en alza. Se ha deteriorado el salario real y aumenta la pobreza.

Capítulo 11

El consumo de la fuerza de trabajo por el capital

En el presente capítulo nos proponemos investigar cómo se consume la fuerza de trabajo en los frigoríficos de Argentina en la segunda mitad de la década del '10 del siglo XX. El consumo no puede efectuarse de otra manera que no sea trabajando, por lo tanto, investigarlo es investigar el proceso de trabajo: la forma material en la que se objetiva la capacidad de trabajar (el trabajo en potencia) que posee todo obrero que interviene en la producción.

Señalábamos al inicio que la conciencia social es el resultado de las condiciones dentro de las que se desenvuelve la producción material, y que la producción de la vida material condiciona la vida social, política y espiritual en general. Asumir toda la relevancia que contienen estas consideraciones permite asignarle la jerarquía que corresponde al estudio de las condiciones materiales concretas en las que encuentran inmersos. Un aspecto relevante de las mismas lo constituye el *proceso de trabajo*.

Cuando atendemos a la relación que se establece entre *organización obrera* y *proceso de trabajo* se nos abre una serie de interrogantes: ¿Domina el carácter objetivo o subjetivo del proceso de trabajo? ¿Hay unidad técnica en su interior? ¿Su fundamento técnico es el de la manufactura o el de la fábrica?, en síntesis, el problema central a dilucidar en este capítulo es si ¿el frigorífico es una manufactura o una fábrica?

Los interrogantes nos remiten a su vez a dos campos de problemas: a.- los aspectos simples del proceso laboral, es decir, la *actividad orientada a un fin* (el trabajo mismo), los *objetos de trabajo* y los *medios de trabajo*; y b.- *el régimen mismo de trabajo*, la forma social de producción. Nuestro estudio se mantiene dentro del primer campo: *los aspectos específicos del proceso laboral* y sólo realizamos referencias parciales sobre el segundo campo de problemas. Este último punto exigiría una investigación específica. La misma

sería de gran importancia y permitiría periodizar el régimen social de producción, distinguir el período manufacturero del de gran industria, objetivo que nos excede⁷².

La respuesta a los interrogantes exige primero una descripción del proceso de trabajo, y esa fue la primera dificultad a superar.

Es precisa una reconstrucción del proceso de trabajo, sección por sección, siguiendo el curso de la materia prima en el frigorífico de 1917; describimos la transformación de la materia prima, el ganado, atendiendo a cada una de sus fases, hasta que se han obtenido los distintos productos finales, para luego agrupar a los trabajadores por categoría laboral.

Superada la etapa descriptiva, la instancia siguiente fue compararlo con las formas clásicas del proceso de trabajo, hubo que precisar los conceptos de manufactura y gran industria (o régimen fabril), y para este fin fue necesario recurrir a la teoría clásica de la economía política; por último, analizarlo y conceptualizarlo.

Por otra parte, el conocimiento del proceso de trabajo en el frigorífico permite avanzar en otras direcciones; si se lo coloca en la perspectiva del desarrollo capitalista permite sugerir algunas hipótesis sobre los cambios posteriores en la rama, como “la crisis de las grandes empresas tradicionales” y “la atomización relativa de los establecimientos y la faena”⁷³, asimismo sobre la evolución de esta fracción de la clase obrera⁷⁴.

A.- La planta frigorífica

Los frigoríficos de esta época ocupan unos veinte mil obreros en total, algunos concentran hasta cinco mil. En sus instalaciones se procesa el ganado a partir de un cúmulo de tareas diferenciadas y específicas, la actividad principal es la producción de carnes

⁷² Históricamente la gran industria surge desde una base manufacturera preexistente y de diversos procesos artesanales organizados bajo formas de cooperación simple o domiciliarios, con el desarrollo de la gran industria tanto la manufactura como el trabajo domiciliario y artesanal van quedando subordinados al nuevo tipo social de explotación (forma social de producción) propio del capital industrial. El pasaje de la manufactura a la gran industria forma parte de un proceso social complejo, importantes ramas de producción mantienen su carácter manufacturero pero bajo las nuevas condiciones sociales; la manufactura asume la forma de ‘moderna manufactura’ al igual que ‘el moderno trabajo domiciliario’ y ambos quedan subordinados al régimen fabril. Marx, Carlos; *El Capital*, FCE, t. 1.

⁷³ Azcuy Ameghino, Eduardo, y otros; *El complejo agroalimentario de la carne vacuna argentina 1960-1996*, Cuadernos del PIEA, N° 7, Bs. As., 1998, pág. 54.

⁷⁴ Para un avance en este campo de problemas ver: Tarditi, Roberto J.; “*Empresa privada y estado en la industria argentina*”; XVII° Jornadas de Historia Económica, San Miguel de Tucumán, 20 al 22 de septiembre de 2000.

congeladas y enfriadas pero también una enorme gama de derivados; también se producen insumos de embalaje (bolsas, toneles, cajones y latas), se genera electricidad y frío artificial.

Las grandes plantas frigoríficas de esta época van a mantener su fisonomía característica hasta los años '60. En un primer momento se habían remodelado y adaptado antiguos saladeros, mataderos y graserías, pero rápidamente se instalan plantas completamente nuevas y de gran tamaño.

Desde el punto de vista edilicio a comienzos del siglo XX se demuelen las estructuras de madera y se las reemplaza por edificios monumentales de hierro y ladrillo, siguiendo nuevos estándares internacionales. El diseño arquitectónico moderno está pensado para cumplir un sinnúmero de exigencias: cuatro pisos, cada uno de ellos con agua caliente y fría, ventilación, luminosidad, desagües, carriles, rieles aéreos, tubos, etc. La matanza se realiza en el último, aprovechando que el animal sube por sus propios medios, la fuerza gravitacional permite desplazar cada parte del animal al lugar en donde se la procesa, en los pisos intermedios. En la planta baja se realiza el embalaje, expedición y almacenaje en cámaras frías o secas. Las mejoras edilicias no se corresponden con condiciones higiénicas de trabajo. Uno de los reclamos que aparece reiteradamente en las huelgas es el de mejores condiciones laborales, los obreros piden higiene, protección adecuada (botas, delantales, guantes), baños limpios y agua fresca para beber.

B.- Una compleja división del trabajo

El proceso de trabajo en esta unidad de producción denominada 'frigorífico' en Argentina ('meat packing' en lengua inglesa; 'matadero' en España) se puede ordenar atendiendo a dos tipos de tareas, las de la *faena y procesamiento* de la res y las *conexas o auxiliares*. Las primeras tienen como objeto de trabajo el ganado o sus partes, y se realizan en las secciones: playa de matanza, conserva, menudencias, tripería, cueros, subproductos, guano, huesería, grasería, despostada, extracto. Las segundas producen o proveen los elementos complementarios, prestan servicios, coordinan o ejercen funciones administrativas: administración, albañilería, almacenes, cajonería, cámaras frías, carpintería, compras, contaduría, corrales, enfermería, hojalatería, inspección veterinaria,

limpieza, maquinaria, oficina técnica, oficina de tiempos, policía, pañol de bolsas, personal, superintendencia, talleres, tonelería, usina, vapor, ventas y vigilancia.

La faena o matanza de los animales se realiza en tres etapas: sacrificio, desollado y eviscerado, luego las actividades divergen. La parte fundamental de la res va a las cámaras frías, el resto a cada una de las secciones para su procesamiento⁷⁵. En el frigorífico se controlan minuciosamente los tiempos de producción, especialmente el de cada operación individual, se planifican las tareas y se refina el control sobre los obreros⁷⁶. Aparece lo figura del 'toma tiempos' encargado de controlar que se respete el tiempo estipulado para cada tarea⁷⁷.

En la década del '10 aparecen referencias sobre nuevos métodos de trabajo en las empresas norteamericanas, pero es recién en los '20 cuando se va a comenzar a generalizar su aplicación, son conocidos como 'standard'. Una modalidad de explotación intensiva de la fuerza de trabajo que hace eje en la descalificación del obrero de oficio: se estandariza la secuencia de operaciones que ejecuta cada obrero para incrementar su destreza y facilitar su repetición, lo que permite aumentar su ritmo de trabajo. La resistencia obrera al 'standard' se va a expresar en la huelga de 1932.

Los métodos de trabajo tendieron a estabilizarse en los años '20 y '30 y se mantuvieron con pocos cambios hasta los '50⁷⁸.

Desde fines del siglo XIX las grandes empresas atraen observadores locales y extranjeros, sus testimonios resulta de fundamental importancia a la hora de reconstruir el proceso de trabajo.

Desde que se inicia *el desarrollo del sistema de producción centrado en la carne enfriada*, la actividad principal es el procesamiento del bovino, que se realiza de manera similar en todas las plantas; cuando hay diferencias las mencionamos. La faena se realiza

⁷⁵ En una etapa posterior y a medida que avanza la división social del trabajo el procesamiento de ciertos derivados se va a realizar fuera de los frigoríficos. Venden la materia prima o semielaborada para su tratamiento ulterior. Actualmente muchos frigoríficos sólo faenan y enfrían las medias reses (matarifes), el resto se procesa afuera.

⁷⁶ Esto queda plasmado en el Swift de La Plata de 1910, donde aparece el Departamento de Planeamiento y Control, y nuevamente en 1913 se construyen tres plantas para la oficina de Superintendencia, de Tiempo y Enfermería.

⁷⁷ Lobato, Mirta; *La vida en las fábricas. Trabajo, Protesta y Política en una comunidad obrera, Berisso 1907-70. Op. cit.*

⁷⁸ Martín Buxedas; *La industria frigorífica en el Río de la Plata*, CLACSO, Bs. As., 1983.

en las respectivas playas de vacunos, ovinos, porcinos, generalmente en el mismo piso y de manera simultánea. Según el frigorífico y la época también faenan pollos, pavos o se procesan verduras, frutas y hasta productos lácteos.

La composición de las exportaciones no deja duda respecto a la relevancia que adquiere el bovino, su carne representa alrededor del 90% del total, el resto corresponde a los ovinos⁷⁹. También adquiere cierta importancia la faena de cerdos; en La Negra de Avellaneda alanza a 800 diarios.

El frigorífico es resultado de la aplicación industrial de la 'ciencia del frío artificial', que condena a la extinción al saladero, y revoluciona a la rama al modificar la conservación de un tipo de alimento que entra rápidamente en descomposición. Para bajar la temperatura de la carne se utilizan distintas técnicas de enfriado, que implican distinto tipo de maquinaria. La difusión mundial de las mejoras en el enfriado la hacen las grandes empresas transnacionales. Pero también los capitalistas locales estimulan la invención de la maquinaria o la adaptación de la existente a sus necesidades. Organismos públicos y privados fomentan la investigación y la difusión de adelantos científicos y técnicos, exaltan y premian a inventores. Se organizan encuentros 'ad hoc', y Argentina es muy activa en los Congresos Mundiales del Frío, e incluso sede de uno de ellos.

C.- Matanza y playa de faena

Para la descripción de esta sección tomamos como base el trabajo de Juan E. Richelet de 1912⁸⁰ y lo cotejamos con los datos del Vº Congreso Internacional del Frío de 1928⁸¹. La comparación de ambas descripciones permite ver los pocos cambios registrados. Una nueva descripción de 1958 muestra que aún se mantiene inalterada la faena en sus aspectos sustanciales⁸², sólo se percibe el desdoblamiento de ciertas tareas y la mecanización de otras. Otras fuentes utilizadas han sido: un álbum fotográfico de La Negra

⁷⁹ Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 187. En el quinquenio 1915-19 las exportaciones de carnes fueron: vacuna enfriada 14.727 tns., vacuna congelada 402.149 tns. ovina 46.669 tns.

⁸⁰ Richelet, Juan E.; *op. cit.*

⁸¹ Vº Congreso Internacional del Frío, Roma, 1928, Bs. As.

⁸² Caldano, Julio y Ruíz Wilche, Miguel; *Proceso de industrialización de los vacunos en un establecimiento frigorífico*. Bs. As., 1858.

de 1918⁸³; el informe de un enviado especial del gobierno sueco en 1916⁸⁴; las 'Note' de un viajero italiano⁸⁵; testimonios de obreros y empleados que han tenido conocimiento del proceso de trabajo en la época.

En esta sección, en 1918, La Negra ocupa 950 obreros; 800 en la playa de vacunos y 150 en la de ovinos, aproximadamente el 25 % del total de sus obreros.

El ganado llega al frigorífico luego de que los *compradores* de la empresa lo adquieren en los mercados de hacienda, ferias rurales o directamente en las estancias. Se lo *transporta* vivo y 'en pie' a las plantas procesadoras, a las que llega por arreos, ferrocarril o chata fluvial (que descargan en el muelle del frigorífico)⁸⁶. Lo reciben los *reseros* a caballo y los *peones recibidores*. Los *balanceros* los pesan en las básculas de los corrales y luego los derivan a los 'corrales de descanso', en donde los *veterinarios* realizan una inspección 'ante mortem', y dictaminan sobre su estado general. A veces se los traslada a los campos de la empresa, ubicados en cercanías de los frigoríficos, en donde permanecen a la espera para ingresar a la faena. Esta tarea la realizan los *reseros*. Trabajadores que mantienen el carácter rural de su oficio⁸⁷.

Después de que el ganado ha descansado por un lapso mínimo de dos días y se ha desbastado (mantenido sin alimento y con agua para que evacuen), es conducido por bretes

⁸³ *La Negra Compañía de Carnes Congeladas*, 1918, Álbum Ilustrado.

⁸⁴ Prof. Bergman, Arvid M.; *A Review of the Frozen and Chilled Transoceanic Meat Industry*, by order of the Swedish Government, Uppsala & Stockholm, 1916.

⁸⁵ Ferretti, Uberto; *L'industria delle carni in Argentina. Note ed impressioni di un viaggio di studio al Plata*. Fano Tipografica Sonciniana, 1930.

⁸⁶ "Los arrieros y troperos" son trabajadores de oficio cuya demanda es cada vez menor. Según los censos, "en 1869 existían en número de 7.845 y en 1895 habían disminuido a 4.619". Falcón, Ricardo; *Los orígenes del movimiento obrero (1857-1899)*. *Op. cit.*, pág. 25.

⁸⁷ El arreo de ganado por las calles era algo cotidiano, lo que obligaba a protegerse de su paso. El poeta Cestoni lo recuerda asociado a un momento de miedo:

'A mi ciudad: Avellaneda'

(...) Los reseros no te olvidan hoy (Avellaneda)

cuando en noches tibias y tormentosas

arreaban el ganado rumbo al matadero:

jó, jóo, vamos... vamos...

Yáa... yá.

Un zaguán nos escudó, la respiración detenida

jó, jóo, vamos... vamos...

como eco sombrío se alejaron lentamente

jóo...

Cestoni, Oscar; *'Avellaneda mi ciudad'*, Ed. Amaru, Lanús, 2005.

y mangas hasta el corral de baños en donde se lo baña por lluvia. Se lava el cuero y se trata de enfriarlo (se pensaba que el enfriado mejoraba la calidad de la carne), tarea de 10 a 15 minutos que realizan los *peones de playa*.

Una vez bañado los *embretadores* lo hacen subir por la rampa o manga inclinada hacia el piso superior. Los animales muertos o caídos en los corrales también son acarreados por los *peones de playa* hasta el piso superior.

En la playa de faena el ganado ingresa caminando al brete o cajón de madera (knocking box), queda ajustado y aprisionado en su espacio interior. El brete está diseñado para inmovilizarlo. El *marronero noqueador* parado sobre una tarima, con un martillo de hierro en la mano, noquea al animal de un golpe certero en la frente⁸⁸. En algunos frigoríficos operan simultáneamente hasta cuatro Bretes de matanza⁸⁹.

Una vez noqueado los *guincheros de los cajones*, por medio de una polea, levantan e inclinan el piso del brete haciendo que el cuerpo desvanecido se deslice hacia un costado, los *maneadores* le colocan una cadena maneas en las patas traseras y los *guincheros* accionan el guinche a vapor o eléctrico que lo levanta y lo cuelga de la primera sección del riel muerto. Los *peones* lo empujan haciéndolo correr suspendido de las roldanas que se deslizan sobre el riel. Llega al degolladero colgando de sus patas traseras y cabeza abajo, ubicado sobre la pileta de desangramiento, el *degollador* le practica a cuchillo una profunda incisión en el cuello, seccionando los grandes vasos que allí existen e iniciando el desangrado. La sangre se desliza por una canaleta hasta el piso inferior.

Completada la sangría el *cabecero* se encarga de seccionarle la cabeza aunque sin desprenderla completamente del cuero. Con la cabeza desarticulada se lo hace correr por los rieles hasta el punto en donde están los catres.

El *alimentador de volteadores* es el encargado de empujar la res hasta el lugar en donde están los *volteadores*. Por medio de un guinche eléctrico o mecánico los volteadores hacen descender la res y la colocan en las casillas o catres para garrear⁹⁰. Estos están

⁸⁸ Los “golpes de maza sobre la frente” tienen que hacerse de “manera potente y precisa por persona muy experta”. Asdrubal, Mario; Stradelli, Alberto; *Los mataderos*, Ed. Acribia, España, 1969, pág. 19.

¹⁸ El sistema del golpe en la frente fue una innovación, a diferencia de la muerte por bala o hacha no se dañaban los sesos que tenían valor comercial.

⁹⁰ A fines de los años '30 aún “se usaba el catre”. Capece, Néstor Raúl; *Las chimeneas ya no echan humo. Op. cit.*, pág. 19.

construidos con dos placas de metal o cemento que permite ubicar la res en la posición adecuada⁹¹. El noqueado es más rápido que el desollado. La combinación de operaciones simples con otras complejas es una característica de la manufactura⁹².

El proceso de desollado se inicia cuando comienza a actuar la primera pareja de *garreadores* seguidos luego por una pareja de *matambros*, los primeros extraen el cuero de patas y garras (miembros traseros y delanteros), y los otros del matambre y barriga (región costal y abdominal). Estos trabajos son de lo más delicado y requieren de gran habilidad personal en el uso del cuchillo (curvo u otro), exigen atención y extremo cuidado y se realizan por pares⁹³. Los que no son prácticos cortan el cuero y estropean la res⁹⁴.

Cuando *garreadores* y *matambros* terminan su tarea se trasladan a otro catre para repetir la operación, sobre el animal *garreado* llega un nuevo trabajador que le provoca un corte longitudinal sobre el pecho y abdomen para iniciar el eviscerado, es el *despanzador*; separa panza, tripas, pajarilla, bazo e hígado de un lado, y el conjunto de tráquea, corazón y pulmones (de los que separa el esófago). Cada grupo de vísceras va a la sección correspondiente para su procesamiento ulterior.

Concluido el eviscerado los *enganchadores* colocan ganchos en los garrones traseros para que los *levantadores* eleven la res con un guinche. Una vez alzado, los *marroneros cuarteros*, provistos de una maza o marra, continúan con la separación del cuero que aún permanece adherido al lomo y a la grupa. Los *anqueros* completan la

⁹¹ En el Swift de La Plata funcionan simultáneamente hasta 18 guinches volteadores y cuatro bretes de matanza.

¹⁹ "Operaciones diferentes requieren lapsos desiguales para su ejecución y en los mismos espacios de tiempo, por ende suministran cantidades desiguales de productos parciales. Por eso si el mismo obrero debe efectuar siempre día tras día, sólo la misma operación, tendrán entonces que emplearse diversas cantidades proporcionales de obreros para las distintas operaciones (...) Reaparece aquí el principio de la cooperación en su forma más simple -ocupación simultánea de muchos obreros que hacen algo similar-, pero ahora como expresión de un nexo orgánico. La división manufacturera del trabajo, no sólo simplifica y multiplica los órganos cualitativamente diferentes del obrero colectivo social, sino que además genera una proporción matemáticamente fija para el volumen cuantitativo de esos órganos, vale decir para el número cuantitativo de obreros en cada función especial. Desarrolla a la par de la subdivisión cualitativa, la regla y la proporcionalidad cuantitativas del proceso social de trabajo". Carlos Marx, *El Capital*, Ed. Siglo XXI, vol. 1, libro 2, pág. 421.

⁹³ Se "trabajaba agachado, haciendo del manejo del cuchillo un arte", se debe "ir despegando el cuero sin dañarlo". Capece, Néstor Raúl; *op. cit.*, pág. 22.

⁹⁴ Defectos de este tipo "originan perjuicios de mucha consideración a la empresa (...) El Swift de La Plata, ha instituido tres premios en dinero para los tres desolladores que realicen mejor su trabajo. El trabajador que realiza mal su trabajo se lo suspende, y si reincide, se lo separa del puesto. Los buenos desolladores obtienen mensualmente hasta 300 pesos". Richelet, Juan E. *op. cit.*, 42.

extracción del cuero de la zona del anca y la grupa. Los *culateros* se encargan de extraer el cuero adyacente a la región anal. El *colero*, provisto de tenazas, descubre el cuero que recubre el rabo, que queda totalmente pelado. Los *bajadores* extraen el cuero a lo largo de la columna vertebral y los *cogoteros* continúan el proceso de la extracción hasta el cuello. El *desprendedor de cueros* lo desprende totalmente, en esa misma operación desprende la cabeza que quedó adherida al cuero. El *juntador de cueros* los carga en una zorra y los lleva a la sección curtiembre; el *juntador de cabezas* las carga en otra zorra y las traslada al lugar donde se las procesa.

Se empuja la res desollada por el riel hasta donde está el *abridor de caderas*, que le practica un profundo corte a cuchillo en la pelvis, separando las entrepiernas. Los *serruchadores* munidos de un largo serrucho perfectamente afilado dividen la parte trasera del animal en dos partes, siguiendo la línea media de las vértebras, este trabajo requiere de operarios fuertes y muy prácticos ya que la tarea es pesada y de gran precisión. Luego actúa sobre la res el *sacador de molleja* que provoca un corte de cuchillo, desde la base del esternón hasta el cuello, para sacar la glándula timo o molleja.

El *rajador de pecho* realiza un extenso corte a lo largo del esternón y extrae la verga. Con una sierra a mano los *rajadores de pecho* cortan el esternón en todo su largo continuando así con los trabajos destinados a dividir la res en dos medias reses. Quienes terminan con la división de la res son los *hachadores de cogote* que parten en dos porciones iguales la línea vertebral del cuello, siguiendo siempre la línea media⁹⁵.

Finalizada la división de la res el *veterinario* con su *ayudante* realizan la inspección de los órganos extraídos y de los ganglios para detectar alguna enfermedad. Si la hay, los *peones de playa* la llevan a los digestores en donde es inutilizada, si se aprueba la inspección, el *empujador* lleva las medias reses a su última operación.

Ya en la etapa final de la faena el *recortador* se encarga de la limpieza de los coágulos de la degolladura y el recorte de los colgajos del cogote. El *sacador de médulas* ayudándose con un gancho espatulado extrae el cordón medular, mientras que del rabo se encarga el *cortador de rabos*. La media res pasa luego por el túnel de lavado de lluvia en

⁹⁵ “El empleo del hacha exige por parte del operador una gran habilidad para lograr una superficie de sección regular, como lo exige el arte del carnicero”. Asdrubal, Mario; Stradelli, Alberto; *Op. cit.*, pág. 27.

donde los *lavadores* proceden a lavarla con mangueras, con agua tibia y cepillos especiales de paja. Se tiene especial cuidado en presionar todos los vasos sanguíneos superficiales y profundos para evacuar el líquido que pudieran contener. Para los vasos de los cuartos anteriores y del cuello se flexionan varias veces los miembros anteriores para facilitar la salida de la sangre. En el proceso siguiente el *sacador de entraña* secciona el diafragma y lo extrae. Un *empujador* cuida que los animales no se amontonen y los lleva hasta el lugar en donde está el *pesador* de medias reses, encargado de anotar el peso y clasificarlas.

A partir de aquí el procesamiento diverge según el destino comercial. Aquellas destinadas a la exportación son las que requieren más cuidado. Las desgrasa el *sacador de grasa*, se las retoca y proliza, realizándoseles un cuidadoso acondicionamiento. Los encargados de esta tarea de terminación son los *carniceros de primera clase* que cortan las partes que presentan extravasaciones sanguíneas, contusiones, machucones, serruchan una parte de las espinas dorsales de las vértebras a efectos de hacer la región musculosa del lomo más uniforme. Todas las reses van al secadero en donde se la deja orear.

La cabeza se procesa en un sector apartado de la playa de faena, el *serruchador de astas* las corta, y *otro operario* extrae la lengua. Un *peón* lleva la cabeza a la sección menudencias en donde continúa su procesamiento, lo mismo ocurre con la lengua.

Entre el *personal auxiliar* de la faena están los que hacen siempre la misma tarea: el *roldanero* que recorre la playa juntando las roldanas que van quedando libres; los *bárredores de sangre* que tienen a su cargo el barrido de la pileta de desangrar a fin de evitar la coagulación y ayudar al deslizamiento; los *acarreadores de roldanas* que se ocupan de proveer de tales elementos trayéndolas de las cámaras frías; los *zorreros* encargados de cargar y conducir las zorras; y los *peones* que realizan trabajos generales y aleatorios, hacen los relevos o ayudan al personal calificado. Todos ellos son obreros no calificados⁹⁶.

D.- El secadero de reses

⁹⁶ 'Calificado' es el portador de una destreza artesanal específica, 'no calificado' es el que carece de calificación laboral alguna; entre los calificados su adiestramiento es muy diverso y sus valores muy dispares. Estos términos se han utilizado para traducir del alemán 'geschickte' y 'ungeschickte', utilizados por Marx en *El Capital*, su significado literal es: 'hábil' y 'no hábil'.

Concluida la matanza y faena del animal el procesamiento de las partes obtenidas continúa en cada una de las secciones respectivas.

En el secado las reses permanecen colgadas y se dejan orear, se las clasifica y se realizan varias operaciones⁹⁷. La primera la realizan los *secadores*. Consiste en secar prolijamente con lienzos limpios la media res lavada, su mal secado perjudica su conservación. Hecho esto, *otros trabajadores* proceden a obstruir con lienzos limpios las venas cavales y a ligar las venas axilares, operación necesaria para evitar que la sangre de esos vasos salga paulatinamente manchando las serosas y perjudicando la presentación de la res. Un *obrero* coloca una varilla de hierro galvanizado en la extremidad del gran ligamento cervical, para mantener esa región extendida y darle un aspecto más elegante.

Un nuevo *obrero* coloca un lienzo bien limpio a la altura de las yugulares y carótidas, que se mantienen firmes por medio de unos palillos especiales. El paso siguiente lo realiza *otro trabajador* y consiste en levantar la entraña por medio de un palillo, de manera que circule el aire entre ésta y la pleura. Es una medida práctica para prevenir el 'brown spot', alteración fúngica propia de las carnes. Finalmente los *carniceros* le realizan un nuevo retocado final a la res⁹⁸.

En esta sección intervienen obreros calificados y peones, y no hay máquinas.

E.- Sección menudencias

El aprovechamiento de las menudencias es el renglón más importante después de la carne. Se procesan lenguas, hígados, mollejas, corazones, colas, riñones, quijadas, sesos, entrañas, y menudos de capón⁹⁹. Es una sección intermedia entre la faena y otras secciones a las que está ligada, se preparan subproductos que luego pasan a la cocina o a envasado. El mobiliario está compuesto de largas mesas de madera y chapa en las que se apoyan vísceras y cabeza. Para abrir los huesos de la cabeza se utilizan hachadoras mecánicas a guillotina.

⁹⁷ "En la sala de colgado la carne se clasifica. La que será congelada se transporta a una sala con una temperatura de -7 a -10 C; la que será enfriada (chilled), a una sala con una temperatura de -1,5 C. En estas salas la carne se guarda hasta que se embarca (...) La carne vacuna está completamente congelada en 80 a 100 horas, y las reses de oveja en un tercio de ese tiempo". Bergman, Arvid M. *Op. cit.*, pág. 45.

⁹⁸ "En Londres mucho del éxito de la venta depende de la presentación del artículo". Richelet, Juan E.; *op. cit.*, pág. 29.

⁹⁹ Dado que el aprovechamiento integral de las menudencias es un renglón sustancial en los ingresos, hay una aguda competencia para una mejor preparación. Las empresas de vanguardia en ese sentido han sido las norteamericanas, las últimas instaladas en Argentina.

Un sinnúmero de tachos, recipientes y piletas, permiten juntar las menudencias seleccionadas, separar restos y recoger los descartes.

Las tareas de la sección comienzan cuando un *operario* separa los riñones de la riñonada; luego otro *obrero* los desgrasa y los coloca en bandejas, un *peón* se encarga de llevarlos a las cámaras frías; allí los *embaladores* los colocan en pequeñas bolsas con capacidad para 20 unidades. Los riñones de los ovinos se congelan de la misma manera y se los exporta en cajones. Las *entrañas*, que corresponden al músculo diafragma, las separa un *obrero* del resto de las vísceras, y luego un *peón* las lleva a la mesa de entrañas en donde otro *obrero* procede a separar nuevamente la 'tela' y los 'nervios' de la carne de entraña; otro *peón* las lleva a las cámaras frías o al sector conservas según corresponda. Las entrañas no requieren mayor cuidado y se las envía al exterior congeladas en cajones como carne suelta.

La carne de las quijadas la extrae un *obrero* al despostar el maxilar inferior o quijada y sacar los músculos maseteros internos y externos, un *lavador* los lava con agua caliente y cepillo, y otro los lava nuevamente pero con agua fría, finalmente un *peón* los lleva a las cámaras frías. Allí permanecen 24 hs. para ser transportados por los *peones de las cámaras* a la sección conserva, en donde se los utiliza para preparar la conserva 'ox cheek'. En los frigoríficos en donde no se prepara ese tipo de conserva se los congela y se los acondiciona como carne suelta en los cajones. Las quijadas de los ovinos son diminutas y no se las desposta, los *peones de la playa de ovinos* las llevan directamente a la grasería. Los huesos de la cabeza del vacuno los juntan los *peones* y los llevan para ser procesados en la sección fertilizantes.

Con la pajarilla, cuajos, y librillos, trabajan los *separadores* en la mesa de despanzar. Concluida la separación los *peones* los llevan a la grasería o mondonguería según corresponda. La primera operación con las colas o rabos las realiza un *lavador*, que las lava y cepilla con agua caliente, se las deja orear hasta que estén bien secas y luego un *peón* las lleva a las cámaras frías, los *embaladores* las envuelven en papel apergaminado y las introducen en cajones por docenas.

Cuando la lengua (separada de la cabeza en la playa de faena) llega a esta sección un *desgrasador* procede a desgrasarla prolijamente, separa el gañote del tronco de la lengua, un *peón* lleva el gañote a la grasería, otro lleva la lengua a la conserva. El *lavador de lenguas* las frota usando agua a 50°C para quitarles la sangre adherida; un *secador*

procede a secarlas y las coloca en moldes de cinc. Luego un *peón* los transporta a las cámaras frías, una vez congeladas toman la forma del molde. Los *embaladores* las envuelven en papel, les ponen una funda de algodón y las encajonan. A veces se las enlata como se hace con las de los ovinos.

El hígado, procedente de la mesa de despanzar, llega a manos de un *operario* que lo desgrasa y separa de la bolsa biliar. Su conservación en frío requiere un cuidado especial dado que su tejido vascular entra fácilmente en descomposición. La mayoría de los rechazos de carnes en el mercado de Londres se relaciona con los hígados. Cada uno de ellos va a una mesa especial en donde es inspeccionado por un *veterinario* y sólo el 20% es exportable, el 80% restante descartado *los peones* lo llevan a las cámaras frías. A los hígados seleccionados un *cortador* los recorta a su alrededor para sangrarlos y los cuelga con unos ganchos especiales en los rieles, en donde permanecen algunas horas escurriendo, luego *los peones* los llevan a las cámaras frías, y allí un *obrero* se encarga de colocarlos en moldes especiales. Una vez congelados *los embaladores* los envuelven en papel apergaminado y los acondicionan en cajones que contienen cinco hígados. Otro *trabajador* se encarga de abrir la bolsa biliar y dejar escurrir su líquido por un tubo conectado a subproductos. Se industrializa como 'hiel vacuna'.

La molleja o glándula timo es un órgano transitorio que está más desarrollado cuando más joven es el animal. Cuando llega procedente de la faena un *trabajador* la toma en sus manos y la desgrasa, *otro la lava* con agua tibia y finalmente *los peones* la llevan a las cámaras en donde se la somete a congelación. Los *embaladores* las acondicionan en dos tipos de bolsitas, de 60 y 300 mollejas. El tragapasto o esófago llega a manos de un obrero *descarnador* que separa la grasa de la carne, el tejido adiposo va a la grasería, la carne a la conserva y el esófago a tripería.

Los labios, seccionados en la mesa de cabezas, pasan a la mesa de charqueado donde un *trabajador los recorta y proliza*, luego un *peón* los lleva a la conserva. El corazón y la hipófisis *se desgrasan* y se las lleva en bandejas a las cámaras frías. Los corazones ovinos se exportan adheridos al pulmón en forma de menudos o aislados. Un *peón* los lleva a embalaje donde los *embaladores* los colocan en papel apergaminado, y luego los colocan en cajones. Con respecto a los pulmones, un *operario separador* extrae la grasa de tela, y

un peón los lleva a la sección grasería. También la carne del cogote se limpia, se prolja y se deriva a la conserva.

La extracción de los sesos la efectúa *un obrero* por medio de una máquina especial. Una fábrica de estas máquinas es The Mechanical Manfg. Co. de Estados Unidos. La máquina secciona en dos partes la cabeza lo que le permite extraer la masa encefálica completa, *otro trabajador se encarga de lavarlos* y de acondicionarlos en una zaranda, y un *peón* los lleva a las cámaras. Una vez congelados *se embalan* en papel apergaminado y *se colocan* en cajones, lo mismo se hace con los sesos de los ovinos. Todas las menudencias seleccionadas en esta sección se transportan a un sector de las cámaras en donde la temperatura es de -1°C , permanecen allí por un lapso de 24 hs. y luego pasan a mayor frío -8°C , luego de dos o tres días de frío intenso *se las embala*.

El trabajador característico esta sección es un obrero calificado: desgrasador, separador, despostador, descarnador, cortador, no realiza tareas tan delicadas como el de la faena aunque es diestro en el uso del cuchillo, y tiene conocimientos específicos para operar sobre cada órgano en particular. Cuenta con el apoyo de numerosos peones que realizan tareas de lavado, acarreo, traslado y apoyo general. Realizan tareas técnicas auxiliares los veterinarios, (trabajadores que cuentan con formación universitaria).

F.- Sección cocina y conservas de carne

En momentos de alta actividad y en un frigorífico importante esta sección llega a elaborar hasta 40 toneladas diarias de conservas, unas 100.000 latas en sus distintas variedades por día. Contiene varias subsecciones según el tipo de conserva que se produce: 'ox cheek', 'boeuf assaisonné' u otra. También está anexada a esta sección el área *extracto de carne*, donde se filtra y condensa el caldo de la cocción destinado a la conserva. Trabajan más *mujeres* que en otras secciones¹⁰⁰.

La primera operación es la *preparación, limpieza y selección* de la carne, e incluye la *despostada y deshuesado* de medias reses que llegan procedentes de la faena. Arriban enganchadas a un riel y empujadas por un *peón* que las hace desplazarse. Para la despostada y el deshuesado intervienen *numerosos obreros muy prácticos* ubicados a lo largo de largas

¹⁰⁰ Según Lobato alcanzan al 50 %. Lobato, Mirta Zaida; *Mujeres en la fábrica. El caso de las obreras del frigorífico Armour, 1915-1969 Op. cit.*, pág. 172

mesas, su trabajo es de precisión y plenamente manual. Lo que se va despostando se clasifica y se coloca en grandes tachos, una vez llenos, los peones los llevan a la cocina; también se utiliza para el traslado mesas portátiles munidas de varas que cargadas de carne son trasladadas por dos peones. Los huesos, una vez pelados, van a huesería. Un proceso delicado es el de *selección*, donde se separa la carne apropiada para 'boeuf assaisonné'. La Negra vende esta conserva al ejército francés y a la campaña argentina.

En un sector de esta sección se encuentra la cocina. Para cocer se utiliza agua hirviendo y vapor procedente de las calderas, ambos llegan por medio de tubos que se introducen en un recipiente rectangular metálico de grandes proporciones: la 'cocina' propiamente dicha. Allí se *sumergen las carnes* que han sido previamente colocadas en un 'caldero' distribuidor de carnes, que se eleva y se hace descender dentro del recipiente de cocción por medio de un aparejo. Accionado *manualmente* y no se desengancha durante la cocción, esta sujeto a un riel, que permite alzarlo y desplazarlo caliente cuando la cocción ha concluido.

La segunda operación la realizan numerosas *obreras* que trabajan sobre largas mesas, en donde perfeccionan la selección de la carne y la eliminación de grasa, nervios y cartílagos. En algunas mesas se *manipula carne cruda* y en otras *cocida*; ésta llega caliente desde la cocina, dentro de los calderos de cocción; la carne caliente ocasiona frecuentes ulceraciones en los trabajadores.

La tercera operación es el envasado de la conserva y se realiza en largas mesas similares a las anteriores. Cada uno de los *operarios*, ubicados uno al lado del otro, está provisto de una pequeña balanza en la que *coloca* el envase y lo *llena*, con la carne correspondiente, y en la cantidad adecuada. Una vez pesada va a una nueva mesa en donde *se llena el recipiente* con un caldo especial. Este se obtiene cuando un *operario acciona* una *máquina*, similar a una prensa, que deja escurrir un líquido viscoso que se utiliza como caldo para la conserva.

Llenas y pesadas las latas, *un obrero las cierra* y *otro las coloca en las autoclaves* para esterilizarlas. La Negra dispone de 18 autoclaves que esterilizan al vapor a 115° C, unas 2000 latas de conservas de 300 grs., cada 90 minutos. Una vez esterilizadas son definitivamente *cerradas*, para eso interviene un *soldador* que les coloca una gota de plomo en el orificio que permanecía abierto, *un peón* se encarga de llevarlas al depósito en donde

otros trabajadores las embalan en cajones de madera. En esta sección también se elabora extracto de carne que se envasa en latas y se prepara para la venta. Posteriormente esta sección se desdobló en dos: despostada y conserva, y luego en una tercera sección: envasado de la conserva.

En esta sección se distinguen tres tipos de operaciones básicas: despostada, selección y envasado. Intervienen trabajadores calificados de ambos géneros, que tienen conocimientos especiales propios de su oficio, ya sea descarnador, despostador, trozador, seleccionador o soldador ¹⁰¹. Son numerosos los obreros no calificados. El trabajo masculino se concentra en la despostada mientras que el trabajo femenino en la preparación de la conserva y el enlatado. La división sexual no es estricta, en las fotografías de época se observa a numerosos hombres intercalados entre las mujeres.

G.- Sección tripería

Esta sección está destinada a la limpieza, salazón y conservación de los intestinos y vejigas de las especies bovinas, porcinas y ovinas. El destino principal de estos productos es para la preparación de embutidos. Una parte se consume en el frigorífico y otra se destina a la venta. El trabajo femenino es relevante en la sección ¹⁰².

“El trabajo que se lleva a cabo en las triperías se ha considerado en tiempos pasados entre los más antihigiénicos (...) debido a los materiales repulsivos que afluyen, a las emanaciones desagradables que se desprenden y a las desfavorables condiciones de trabajo, por el vapor producido por las cubas y calderas y por el agua empleada en los lavados”, favorece “las enfermedades de fondo reumático a las que estaban propensos todos los destinados al trabajo en las triperías”¹⁰³.

Las trabajadoras de esta sección se ajustan a dos principios básicos: a.- manejo rápido del tripal, para evitar la pérdida de color del producto que tiene incidencia en el precio; b.- cautela con el agua muy caliente que avería a las tripas.

El tripal llega por tubos desde la playa de faena y cae sobre la mesa de tripales. La primera operación es la de separar la tripa de orilla, la *'desorillada'*. Se realiza apoyando el

¹⁰¹ Dentro del mismo oficio se pueden distinguir especializaciones, como también jerarquías propias del tiempo prolongado que insume la formación de un trabajador calificado.

¹⁰² El frigorífico Swift de La Plata, en 1928, ocupa unas 200 obreras en estas tareas.

cuchillo sobre el tripal y tirando con la mano libre del extremo del intestino delgado. Se procede luego al *desgrasado de esta tripa*, para ello se utiliza una máquina, un *operario* se encarga de que las tripas se pasen por una *desebadora mecánica* (máquina extractora de sebo), para quitarle adiposidad. Las tripas son embocadas en la guía de la desebadora donde sufren la acción de dos cilindros-cepillos de paja, que girando en sentido inverso a alto número de revoluciones eliminan el sebo.

A continuación los *lavadores* de tripas las lavan tanto en su parte interior como exterior, con agua a 40°C, para luego proceder a darlas vuelta, operación que realizan en forma manual. *Revierten* la tripa dejando expuesta la superficie interna al exterior. Un nuevo *obrero* las hace pasar por una segunda *máquina de cilindros-cepillos* (de cerda), que tiene por objeto hacer una limpieza perfecta¹⁰⁴. A esta operación le sigue un *nuevo lavado* con agua a la misma temperatura que antes, quedando listo el producto para su conservación. Se obtiene una tripa de orilla de un largo aproximado de 20 brazadas que se usa para embutir la carne de los chorizos.

De la segunda porción del intestino delgado *se desprende la tripa amarga*, se repiten las operaciones de la tripa de orilla, se acostumbra cortarla en trozos de 34 metros. La tripa salame o *tripa gorda* se obtiene luego de '*destapar*' el mesenterio en el tripal, operación que se llama '*desarmar el rollo*', Se separa el tejido adiposo del intestino grueso o tripa salame, el intestino ciego o tripón, y la vejiga, que una vez separada se envía a la mesa de vejigas. El intestino grueso *se lava y se desebe a tijera*, manualmente en la primera operación, luego continúa el *desebado* con la *desebadora*. Posteriormente se lo *revierte y se lava nuevamente*, operación que debe repetirse varias veces según el estado de intestino grueso. Un proceso similar se realiza con el *tripón* que corresponde al ciego y a la primera porción del colon, pero en este caso el *desarrado* se *realiza totalmente a mano*, con una rasqueta de madera apropiada. Posteriormente se salan y envarillan los tripones que se utilizan para mortadela, salchichas, etc.

Las *vejigas* son *desgrasadas y lavadas* con agua tibia y luego *se las sopla* para llenarlas de aire y controlarlas, para su conservación es necesario *deseccarlas*, se las *coloca*

¹⁰³ Asdrubal, Mario; Stradelli, Alberto; *op. cit.*, *Los mataderos*, pág. 32.

¹⁰⁴ En años posteriores a esta máquina se la va a llamar '*desarradora*', limpia el sarro -impurezas y restos de alimento- adherido a la cara interna de las tripas. Operación denominada '*romper el sarro*'.

en lugares bien aereados, secos y oscuros. El mismo procedimiento se realiza con el *tragapasto o esófago*, la capa mucosa y la capa muscular de este órgano se adhieren débilmente, se aprovecha esta condición para *extraer* la capa mucosa, se vende como tripa y se usa para la envoltura de salames, la parte carnosa va a la grasería.

Para la conservación de las tripas se hace uso de la sal de Cádiz, se las *coloca en cajones* especiales donde permanecen por un lapso de 24 hs. en contacto con sal gruesa, al día siguiente se las '*resala*', pero con sal fina, teniendo cuidado de extraerle la mayor cantidad posible de sal gruesa. Una vez completadas esas operaciones *se embalan* en bordelesas de 240 kg. que se cubren con una capa de sal fina.

Las tareas fundamentales de esta sección: separación de tripas, lavado, revertido, salado, desarrado manual, inflado, etc., son operaciones manuales, y al igual que en las secciones anteriores exigen un tipo de trabajador con algún grado de calificación y numerosos peones de apoyo. Las dos fases mecanizadas de la sección no logran imponer el ritmo al conjunto.

H.- Sección mondonguía

La materia prima que se procesa llega de la mesa de despanzar traída por los peones; son dos de las cuatro partes que componen el estómago del vacuno: *el librillo y el cuajar*, y constituyen el mondongo. Ambas partes se *revierten a mano* para exponer al exterior la cara interna, y se inicia el proceso de *limpieza* de las impurezas más grandes; primero se utiliza agua en forma de lluvia, después se los '*sancocha*' durante 10 minutos en agua hirviendo, y luego se los *limpia manualmente con una rasqueta* especial. A continuación se les *extrae la grasa* y se los *lava* de nuevo en agua hirviendo, mientras se los cepilla con un cepillo de paja. Finalizadas las operaciones de extracción de la primera mucosa y la grasa, los *peones* los llevan a las cámaras. Se *almacenan arrollándolos* de manera que quepan cinco en cada envase de bolsa, quedando preparados para la exportación. En el caso de los ovinos este órgano va a los digestores del departamento de

grasería¹⁰⁵. No se utiliza máquinas en esta sección y todo el trabajo es de carácter manual, a la manera típica de la manufactura.

I.- Sección barraca de cueros

A los cueros se los procesa y acondiciona a base de sal, llegan a la barraca de cueros desde la playa de faena, los traen los *peones*. Los *obreros* de la sección los *colocan en los varales* y los *lavadores* comienzan su tarea. Una vez lavadas ambas caras del cuero, los *peones* los *extienden* para dejarlos escurrir. La operación siguiente la realizan los *descarnadores*, obreros muy prácticos que extraen, a cuchillo, los trozos de carne o grasa adheridos a los cueros. Al cuero de la cola (culata) además se les *extrae la cerda*.

Una vez *lavados, descarnados e inspeccionados* los cueros se inicia la salazón, se los *sumerge* en salmuera graduada a 25° Baumé, donde permanecen de dos a doce días; luego se los *apila* colocando entre cuero y cuero una capa de sal de Cádiz (los de novillo y vaca se apilan de mil a tres mil). El apilado es delicado y si no se realiza correctamente toma olor a podrido¹⁰⁶. El mercado principal en la década del '10 es Inglaterra seguido de Alemania y EE.UU.

En esta sección intervienen trabajadores calificados especializados en los 'nuevos oficios' propios de la manufactura, como descarnadores y apiladores, junto a obreros que no tienen ninguna calificación técnica¹⁰⁷. Algunos frigoríficos disponen de una sub-sección, *el peladero*, en donde se procede al pelado de los cueros ovinos. En El Argentino el peladero ocupa un área de 70 por 140 metros, con piso cementado y luz eléctrica. Los cueros ovinos llegan al peladero desde la playa de faena traídos por *los peones*, los *esquiladores* proceden a esquilarlos (en el frigorífico mencionado se usan tijeras mecánicas

¹⁰⁵ En años posteriores el procesamiento de los mondongos sufrió modificaciones y se maquinizó. La primera operación la va a realizar una máquina lavadora con agua caliente y vapor, que también bate y blanquea los mondongos usando un producto químico llamado Soda Solvay. Batidos, lavados y blanqueados son retirados de la máquina y transportados a una mesa en donde se los enfría con baño de lluvia. Se desgrasan y envían a las cámaras frías.

¹⁰⁶ La playa de salazón de cueros del frigorífico La Negra tiene capacidad para contener 60.000 cueros. *La Negra Compañía Sansinena de Carnes Congeladas, Álbum Ilustrado, 1918.*

¹⁰⁷ Utilizamos el concepto de 'nuevo oficio' en el sentido que le da Marx al artesano de la manufactura, para diferenciarlo del antiguo oficio artesanal. En la manufactura el obrero ha perdido su condición de artesano independiente pero ha desarrollado un nuevo oficio artesanal integrado a las exigencias de este proceso de producción, asentado en una alta división técnica del trabajo.

'barraquend', al menos un centenar de éstas son eléctricas, y permiten la esquila de hasta 10.000 cueros por día).

La lana obtenida pasa al lavadero de lana en donde se *lava* y se le quitan las impurezas, luego entra al área de secado transportada por una cinta corrediza. Cuatro *máquinas* automáticas la secan completamente, lo hacen a partir de generar una corriente de aire cálido movida por poderosos ventiladores, grandes cantidades de lana se secan en pocos minutos.

En esta sección, en El Argentino, hay diez *máquinas* para trabajar sobre las pieles secas y una prensa hidráulica que permite *enfardar* hasta 200 fardos de lana de 400 kg. por día; dispone además de un departamento de *curtiembre* montado con la maquinaria apropiada. Esto le permite elaborar los cueros, preparar suelas de distintos colores, barnizados, encerados, etc.

En el peladero trabajan obreros manuales como los esquiladores, especializados en el uso de las tijeras de esquila. En el frigorífico mencionado las tijeras de esquila ya no son mecánicas sino eléctricas; este perfeccionamiento de la herramienta aumenta la productividad del trabajo aunque no modifica esencialmente la tarea que continúa haciendo un esquilador manual con una herramienta perfeccionada. Los que vigilan las máquinas secadoras de lana, alimentadas por cintas corredizas, son los obreros característicos de gran industria, su proceso de trabajo individual ha sido transferido completamente a la máquina, y en este caso incluso se ha automatizado la alimentación de la máquina.

J.- Sección subproductos, huesería

En esta sección se elaboran astas, pezuñas, huesos industriales, tendones, verga, cerda, aceite de patas, etc. La producción total puede alcanzar las mil toneladas anuales. Las fotografías de época permiten apreciar el trabajo de *niños y jóvenes* en tareas auxiliares de esta sección, el trabajo infantil está extendido en las distintas secciones del frigorífico.

El *aceite de patas* se procesa dentro de grandes cascos de madera que contienen varios miles de litros; en La Negra se producen 30 de estos cascos diarios. Los *huesos* se *clasifican* en dos tipos: redondos y chatos, los primeros corresponden a los metatarsianos a los cuales se les secciona por medio de una sierra especial las extremidades y *con un soplete se les quita la grasa* del caracú (médula ósea), *se cocinan* a 88°C durante cinco

horas con el objeto de desgrasarlos. Luego se *secan* en una estufa y se *acondicionan* para la exportación. Las *astas* poseen un gran valor por lo cual se las procesa cuidadosamente; apenas *extraídas de la cabeza* se las *coloca en una caldera* con agua a 65°C. Se las deja ahí 15 minutos y luego *se les extrae* la clavija ósea, *se lavan y se llevan* al depósito donde *se colocan bien extendidas* para que su desecación sea perfecta. A las *pezuñas* se les hace el mismo procedimiento y luego *se las acondiciona en bolsas* para la exportación.

Los *tendones* se *clasifican* en dos clases: de primera son los que corresponden a los músculos flexores de las falanges, de segunda son el ligamento suspensor del menudillo y los dos grandes sesamoides. Una vez *extraídos* los tendones *se lavan y se secan* en estufas. Parte de ellos se venden en el país, se los utiliza para elaborar diversos tipos de gelatinas, el resto *se embolsa* y se acondiciona para la exportación. La *cerda* también posee mucho valor y su proceso de conservación es muy sencillo; una vez *extraída se la lava y se la seca al sol*, luego se la *clasifica* en tres categorías: blanca, negra y de color. Las *vergas* una vez que se extraen del animal se secan al sol y luego *se embolsan* y se preparan para la exportación.

En esta sección todo el proceso de trabajo es de tipo manual, subjetivo, y depende de la habilidad y destreza personal de los trabajadores; hay numerosos trabajadores no calificados y niños que se desempeñan en distintas tareas simples.

K.- Sección guano o fertilizantes

En esta sección se produce guano de carne, de hueso y de sangre seca, la producción total puede alcanzar unas 5000 toneladas anuales en cada frigorífico. Las *máquinas de secar guano* son hornos enormes en los que trabajan unos 150 hombres, diariamente elaboran unas 80 bolsas de sangre seca y unas 220 bolsas de guano. Se utilizan *máquinas para la molienda* del guano. El producto, una vez preparado, se coloca en bolsas de arpillera, los *peones* llevan las bolsas para su *almacenaje* a los depósitos de la empresa en donde se las coloca en grandes estibas.

En esta sección, a diferencia de las anteriores, lo que domina el proceso de trabajo son las máquinas que secan y muelen el guano. El conjunto de los trabajadores está en función de la alimentación de las máquinas y el manejo del producto obtenido de las mismas; el proceso se ha desplazado de lo subjetivo a lo objetivo y las máquinas imponen

el ritmo a todo el proceso. El embolsado y estibado manual son complementario de la actividad maquinizada; con el tiempo el almacenaje se modificó notablemente¹⁰⁸.

L.- Sección grasería

El aprovechamiento de las diferentes clases de grasas sigue en importancia al de las carnes y los cueros, su procesamiento se efectúa en la sección grasería¹⁰⁹; se procesan las 'gorduras' y otros elementos adiposos que se clasifican según sus distintos usos: alimentación (mantecas, aceites y óleos), la industria (sebos). El frigorífico La Negra produce 4.000 ts. anuales de grasas. La mitad son comestibles: 'primer jugo', y óleos palmitina, margarina y estearina, y la otra mitad son no comestibles: sebos inferiores (de vacuno y carnero prensado)¹¹⁰. Las comestibles se obtiene de las grasas finas, riñonadas, telas y pellas, los sebos industriales se obtienen de los más variados lugares. El primer jugo ovino se prepara en la misma forma que el bovino pero no goza de tanta estimación, y se lo exporta en cascos.

En la sección se utilizan mesas, tanques, digestores, prensas y máquinas. La fuente que utilizamos para esta descripción corresponde al año 1912; el proceso de trabajo es similar en frigoríficos y graserías.

El procesamiento de la grasa comienza en la *playa de faena* donde el *encargado* de obtener las telas de grasa, que recubren la panza (epiplón), los mesenterios, las riñonadas, *las extrae y clasifica* como de primera o de segunda, colocándolas en carretillas recubiertas de zinc. Los *peones* llegan a la grasería con las carretillas cargadas y vuelcan su contenido en una *máquina picadora de grasa*, que secciona los trozos grandes reduciéndolos de tamaño. Una vez picados caen por una canaleta a desnivel dentro de un tanque con agua que un *obrero remueve* continuamente. Se la lava de esta manera durante 15 a 20 minutos. Luego pasa a las piletas de enfriamiento.

Esas piletas contienen agua a 10°C, frío artificial que se obtiene por la *colocación de trozos de hielo* o por la acción de serpentinas a salmuera, la grasa permanece sumergida

¹⁰⁸ El embolsado en sacos de arpillera fue sustituido por el almacenaje y transporte a granel.

¹⁰⁹ En 1928 en el Swift de La Plata esta sección aparece desdoblada en sección óleo y grasería.

¹¹⁰ La maquinaria de esta sección del frigorífico La Negra se compone de varias prensas y de máquinas mecánicas accionadas por un sistema de transmisión de poleas interconectadas, que responden a un motor común. Existe además una máquina para envasar estos productos.

por 3 horas al cuidado de *operarios* provistos de paletas de madera que la remueven. Por efecto de la baja temperatura adquiere mayor consistencia y una dureza que es indispensable para la operación siguiente: el *picado*. Éste se hace con *máquinas picadoras*, las más comunes son las norteamericanas movidas a vapor, 'Enterprise New Fat Cutter'. Seccionan la grasa en trozos de un centímetro cuadrado por medio de cuchillas que se mueven a 200 rev/min. Necesitan una fuerza motora de 7 a 10 CV y pueden procesar 3000 libras de sebo por hora.

Una vez trozada la grasa comienza a correr por una canaleta a desnivel hacia la '*caldera para cocinar o derretir*' (digestor). Su temperatura es de 65°C y la grasa se licúa. Un *agitador mecánico* de 12 rev/min. la remueve sin parar. Cuando está totalmente licuada se detiene el agitador automáticamente, se la deja en reposo por el lapso de una hora. Los *obreros* aprovechan la quietud del líquido para extraer las materias extrañas que decantan. Para llegar a la temperatura óptima de licuación se utiliza vapor. Se le aplica directamente o indirectamente haciéndolo circular por serpentinas o camisas.

La introducción de las máquinas mencionadas desplazó de esas tareas a los agitadores manuales de pala y a los picadores de grasa.

Las calderas de la cocina de sebo (digestores) poseen válvulas de escape que, pasada la hora de reposo, se abren y permiten que la grasa fluya por cañerías a otros tanques térmicos, también con una temperatura de 65°C y colocados a un nivel inferior, son *calderas o tachos de refinación*. La grasa permanece allí durante tres horas, tiempo que usan lo *obreros* para terminar *la extracción* de las materias extrañas decantadas. Luego va a un *tanque depósito* y cuando sale del mismo ya se le da su acondicionamiento definitivo. Se coloca en cascos en los que permanece inmóvil por 7 días, cumplido ese lapso el primer jugo queda envasado y listo para exportar. Si las delicadas operaciones se realizaron correctamente el graneado característico del buen producto lo hará de primera.

La preparación del óleo (o aceite de óleo) se hace como el primer jugo, pero en vez de pasar de las calderas refinadoras a los tanques-depósitos, los *obreros* lo colocan directamente en carretillas y zorras de hierro galvanizado y los *peones* las llevan a las *cámaras-estufas*, donde la temperatura es de 30°C. Luego de tres días y siempre que las carretillas y zorras hayan permanecido firmes, el óleo toma su consistencia y graneado característico. Si se movieron el producto se desmerece. El cambio de temperatura lo

vuelve irregular y la consistencia se altera. Al cuarto día los *peones* llevan las zorras al *departamento de prensas*, donde la temperatura es de 29° a 30°C. Los *obreros* usando cucharas especiales toman el sebo y lo colocan en lonas de algodón, hechas de tejido muy tupido y espeso (de un tamaño de 61 por 76 cm) que se usan para su prensado y filtrado final.

Las bolsas se *acondicionan en la mesa de moldear* que está provista de cavidades rectangulares (de 33 por 25 cm y 4,5 cm de profundidad). Los obreros introducen los paños y los pliegan y el sebo queda envuelto y listo para el prensado. Estos envoltorios de sebo se denominan 'una torta'.

La prensa-filtro hidráulica para óleo es una prensa común adaptada a ese fin, consta de 60 chapas de hierro galvanizado que soportan cada una ocho tortas, es movida a vapor a razón de una revolución por minuto lo que hace que el prensado de una partida dure dos horas. Por efecto de la presión la lona actúa como filtro y deja pasar la substancia líquida y clara, que corre a un tanque grande que funciona como depósito. Se obtiene así el óleo o aceite óleo puro que se envasa en cascotes o latas a una temperatura de 35°C. Suprimida la presión de la prensa *se sacan los paños* que quedan reducidos a la mitad de su volumen, con lo que queda dentro de la bolsa aún se extrae el óleo estearina (comestible de baja calidad), de una coloración blanca y de consistencia más o menos dura y flexible que *se envasa* en cuarterolas y se exporta.

El óleo margarina o burerina (manteca vacuna o de cerdo) consiste en una mezcla de óleo de primer jugo con otras substancias, que le dan el aspecto y propiedades de la verdadera manteca de leche. Este producto a veces se elabora fuera de los frigoríficos. Las grasas denominadas 'óleo palmitina' y 'óleo margarina' se preparan como el 'primer jugo' pero con grasa de segunda, *se presanan* para separar la parte esteárica de la oleína, que *se pasa por dos bañomarias* para clarificarla y quitarle impurezas. *Se envasan* en latas de 2,5, 10 y 20 kg., el principal mercado es Buenos Aires. Con las partes esteáricas se elabora 'óleo estearina' que se envasa en cascotes y se exporta.

Se elaboran tres tipos de *sebos industriales*. Para el de *primera clase* se utiliza el sebo de las cabezas y extremidades. La extracción del sebo de la cabeza comienza una vez que son extraídos los sesos, *un obrero* lava la cabeza con agua fría por medio de una manguera para que el sebo que sale sea claro y límpido, y luego un *trabajador práctico*

extrae la grasa. Las extremidades se *serruchan* para sacar la grasa de la punta de los huesos (epífisis), la parte que no se usa los *peones* lo llevan a huesería. También se usan los huesos que se pelaron en la conserva, el extracto, etc. Este sebo de primera clase se prepara en tanques sometidos durante cinco horas a 50 libras de presión. La *segunda clase* de sebo industrial, bastante inferior, se prepara con el tejido adiposo que se obtiene de librillos, panzas, orejas, vergas, etc. En esta categoría se prolonga la cocción a presión durante seis horas. La *tercera clase*, sebo ordinario o 'sebo negro', se extrae de los bofes e hígados. En este caso la cocción dura 12 horas a una presión de 55 libras.

Una vez terminada la cocción y preparado el sebo se *separa el agua* que se uso en los tanques para la cocción del sebo. Se lo hace usando la decantación, por medio de un sifón se extrae la grasa o sebo según corresponda, y la grasa pasa a los tanques de refinación, allí permanece de 24 a 48 horas a una temperatura de 32°C, antes de hacer sifón *se extraen* por medio de 'espumaderas' los cuerpos extraños que flotan en la superficie del líquido. El sebo pasa de estos tanques de refinación a los depósitos y de allí se lo saca para *acondicionalo* en cascos o pipas. Todos los residuos de la grasería de destinan a la fabricación de guano conjuntamente con todas las demás partes del animal que no han tenido aplicación.

Desde el punto de vista del proceso de trabajo esta es una sección mixta, hay trabajadores abocados al puro trabajo manual que lo realizan munidos de su herramienta, son calificados; las tareas de apoyo las hacen los no calificados, pero hay numerosos obreros que atienden máquinas, prensas, digestores, calderas, y están más próximos al típico obrero apéndice de máquina, sin embargo, lo dominante es el trabajo manual, dentro de un proceso de tipo de flujo continuo.

LL.- Sección chanchería (fiambres y embutidos)

En esta sección se elabora toda la factura de cerdos, chorizos y chacinados de todo tipo. En la sección se utilizan máquinas *tritadoras*, *picadoras*, y *embutidoras*, *cocinas*, un *ahumadero* y cámaras secas o de estacionamiento para 'curar' los fiambres (dejarlos en reposo para que maduren).

El procesamiento comienza cuando llegan las medias reses de cerdo desde la playa de matanza, la primera operación es la *despostada* y la *selección de la carne y la grasa* para

cada uno de los procesamientos posteriores, luego se la *tritura y pica* utilizando las máquinas *trituradoras y picadoras* de carne. Por otra parte, se selecciona la grasa a utilizar, una parte de ella se *corta* en dados pequeños para chorizos y salames. Luego se *mezcla* con la carne, se condimenta y se realiza la *salazón* adecuada. Se *amasa* y se deja reposar hasta que esté suficientemente sazonada y a punto para pasar a la *máquina de embutir*. Se *embute* dentro de la tripa y se *ata* manualmente procurando que no reviente, para ello se usa un fuerte hilo de algodón, de esa manera los chorizos adquieren su fisonomía característica. También se *condimentan, salan y preparan* todos los tipos de fiambres que deben permanecer en reposo¹¹¹.

En ese departamento se someten las piezas a un *baño* de salmuera y se forman *pilas* cubriendo los espacios con salitre, permanecen en los sótanos aproximadamente 20 días y *pasan* luego a las cámaras frigoríficas, donde se las conserva hasta su venta. Los jamones y pancetas ahumados son objeto de un ligero *retocado*, se les practican recortes y se mejora su presentación. La estufa para ahumar de Las Palmas fue construida según un modelo europeo, emplea como combustible aserrín de madera dura.

En esta sección se combina el trabajo manual de numerosos obreros calificados y no calificados con el uso de ciertas máquinas. El proceso de trabajo es mixto aunque se mantiene el predominio del obrero calificado durante todo el proceso.

M.- Sección ventas y carga

En casi todos los frigoríficos existen oficinas de ventas al público aunque la demanda principal proviene del exterior. Las carnes y otros productos destinados a la exportación se cargan en barcasas para transbordo o directamente en barcos en los muelles de las empresas. Las mercancías destinadas al mercado interno se cargan en los patios de los frigoríficos en chatas tiradas a caballo y vehículos a motor. Son los productos que se venden en las carnicerías que abastece cada frigorífico.

Las tareas de carga y descarga las realizan los estibadores y changadores, su trabajo es temporal, a veces sólo por algunas horas diarias. Trasladan los productos de las cámaras de los frigoríficos a las cámaras de los barcos. Para el traslado se combina el trabajo

¹¹¹ En el frigorífico Las Palmas las partes del cerdo que deben ser estacionadas y curadas se las transporta al sótano, que mantiene una temperatura húmeda y constante de 8° C.

corporal, la carga 'a pulso', con el uso de una o varias grúas, y mecanismos de rieles aéreos y roldanas. Concluida su tarea estos trabajadores quedan desvinculados.

Los trabajadores afectados a la venta son los empleados que cada empresa tiene en sus locales de comercialización, su número resulta realmente importante en frigoríficos como La Negra que dispone de una extensa red de carnicerías propias atendidas por su propio personal. La mayoría de estos trabajadores no ingresa a la planta de producción aunque trabajan para la misma empresa.

N.- Sección embalaje y envasado

En algunos frigoríficos esta sección aparece diferenciada mientras que en otros el envasado se realiza en cada sección. Es relevante el envasado y embalado de productos que se realiza dentro de las cámaras frías; se lo hace allí para evitar la exposición de los productos degradables a las oscilaciones térmicas de la temperatura ambiente.

Para el envasado se utilizan distintos procedimientos técnicos, el enlatado se hace con envases metálicos apropiados de distintos tamaños. En todos los casos, una vez llenas las latas con su contenido, los *soldadores* cierran los envases con una gota de estaño. Los *pintores* de envases le dan color y los *etiquetadores* le ponen su etiqueta característica. Los *encajonadores* son los encargados de ubicarlas correctamente, y luego de los *estibadores* las apilan, los *peones* se encargan en todo momento de los traslados. Algunos frigoríficos fabrican ellos mismos sus latas.

La grasa se envasa en toneles, cuarteras (tonel pequeño), y pipas (otro tipo de tonel). Algunas plantas tienen carpinterías e hilanderías propias donde producen sus propios envases de madera y textil. Las latas, toneles y otros envases que no exigen frío artificial se estoquean en las cámaras secas o depósitos. Para el embalaje y envasado propiamente dicho no se emplea trabajo calificado ni máquinas, y es común el uso de trabajadores manuales calificados y no calificados. En las fotografías de época se puede apreciar la presencia de numerosos niños obreros en embalaje.

Ñ.- Sección máquinas

En todo frigorífico hay una sección de máquinas. Genera toda la fuerza motriz necesaria para producir el frío artificial y para mover toda la maquinaria instalada. Para la

transmisión de la energía mecánica se utiliza un complejo sistema de poleas, ejes y correas instalado en el cielo raso del frigorífico.

En La Negra hay 15 calderas que se encargan de generar el vapor que mueve a las 7 máquinas frigoríficas del establecimiento. Estas máquinas pueden producir 680.000 kilos de hielo diario; hay frigoríficos que disponen de una capacidad de enfriado aún mayor. En esa misma planta también existen 15 máquinas a vapor con una fuerza total de 1.635 HP necesarias para producir toda la energía que se consume. La parte más importante de la energía generada se usa para el enfriado y congelado de las enormes cámaras frías, la otra parte se utiliza en las distintas etapas del proceso de trabajo. La generación de energía eléctrica también se hace en una usina propia. En La Negra un motor Diesel de 600 HP, acoplado a una dínamo de 3.200 amperes, genera la electricidad necesaria para la propulsión de 72 motores eléctricos que se utilizan en las distintas secciones, con una fuerza total de 673 HP. En la sección máquinas, según los datos de 1918 de la misma empresa, trabajan 250 obreros; la cantidad de trabajadores da una idea de la magnitud de la sección. Obreros mecánicos, engrasadores, aceitadores, electricistas, foguistas, caldereros, etc., atienden y abastecen de combustible y agua a toda la maquinaria instalada¹¹².

En 1904 algunos obreros de La Blanca están en huelga y se suman a la medida de fuerza los de esta sección, se menciona a "mecánicos, electricistas, foguistas, carboneros y engrasadores"¹¹³.

Los maquinistas, electricistas, engrasadores, foguistas, etc., son trabajadores de oficio, junto a ellos trabaja un importante número de peones y ayudantes que se ocupan de las diversas tareas de apoyo y traslado que no exigen calificación alguna.

O.- Secciones varias, cámaras frías

Las cámaras frías son un importante lugar de trabajo en el frigorífico, en ellas se almacenan todos los productos que se conservan fríos y se efectúan numerosas tareas de embalado y empaquetado de productos, principalmente los destinados a la exportación.

¹¹² Los 8 frigoríficos de la provincia de Buenos Aires, en 1914, cuentan con usinas eléctricas, tienen 27 dínamos generadores con una fuerza total de 3110 H.P. la producción de kilowats/hora anual es de 6.190.287. Tienen, además, 78 motores a vapor, 440 a electricidad, 3 a explosión, con una fuerza de 21.424 caballos. *Tercer Censo Nacional, 1914*, tomo VII, pág. 531.

¹¹³ La Prensa, 22 de noviembre de 1904.

El embalaje de las menudencias se realiza en cámaras que tienen una temperatura de -8°C, el proceso consiste en envolver cuidadosamente cada producto en papel apergaminado para luego colocarlo en cajones o bolsas, posteriormente se los lleva a los depósitos donde permanecen hasta el momento del embarque. Las menudencias que se destinan al consumo interno se las embolsa y se las almacena hasta el momento de la venta. Las medias reses, una vez clasificadas y pesadas, se pasan a las cámaras de enfriado o congelado según corresponda. Se separan las que se exportan como 'chilled' de las que lo hacen como 'hard beef'. Es sabido que la preparación del 'chilled' requiere mucho más cuidado que el 'hard'. La conservación de las carnes por congelado o enfriado es similar en todos los frigoríficos, aunque el frío se logra con distinta maquinaria y usando temperaturas distintas.

En los frigoríficos estudiados existen diferencias respecto al *grado de elaboración de los derivados*, por ej., en algunos existe una sección *jabonería* donde se los fabrica de distinto tipo; *curtiembre* en la que se procesan los cueros hasta dejarlos listos para su uso industrial, teñidos, pintados, barnizados, etc. En otros, por el contrario, faltan algunas secciones que están en el resto. Es el caso de *tripería* en el frigorífico La Negra, en 1912, esta materia prima se vende en bruto para ser elaborada fuera. Algo similar ocurre con la lana ovina, ya que hay establecimientos que tienen un *lavadero de lana* y otros que no lo tienen. Hay otras secciones como *'talleres' o 'talleres mecánicos y de metales'*, que están en todos y que realizan tareas de mantenimiento, composturas, ajuste, etc., utilizan tornos, taladros, fraguas. Lo mismo ocurre con la *sección carpintería, tonelería, bolsería, pintores, cajonería, etc.*¹¹⁴.

Si agrupamos a estas secciones según la materia prima que procesan tenemos: a.- Madera: carpintería, tonelería y cajonería. La maquinaria y herramienta utilizada es similar a la de cualquier empresa de este tipo con gran producción industrial; un obrero se lamentaba de que su oficio de 'carpintero' no le servía para nada en la carpintería del frigorífico, donde debía ejecutar monótonamente la misma operación durante todo el día, frente a la misma máquina; b.- Textil: en algunos se fabrican bolsas de arpillera utilizadas para productos como el guano, etc., y también las bolsas de tela de algodón con las que se

¹¹⁴ No disponemos información detallada sobre estas secciones aunque son importantes. En el Swift de La Plata en 1928 se producen en la tonelería 60 barriles/hora, y en cajonería 525 cajones/hora.

protege a las carnes congeladas¹¹⁵; c.- Hojalata: se fabrican las latas y los tarros necesarios para el envasado¹¹⁶.

Estas secciones cuentan con una mecanización importante, tanto en carpintería, tonelería, cajonería, se emplea maquinaria para el trabajo de la madera, lo mismo ocurre con la hojalatería, textil y el lavado de lanas. En todos estos casos el proceso de trabajo se asienta principalmente en las máquinas, se ha objetivado y predomina el obrero de gran industria. No ocurre lo mismo con los pintores, mecánicos, (y probablemente en curtiembre y jabonería), donde la mecanización es casi inexistente, lo dominante es el obrero que trabaja con su herramienta y está basado en su habilidad y conocimientos personales. Lo dominante es el proceso subjetivo de trabajo.

P.- La playa de cerdos y ovinos

La faena de los cerdos se realiza en la playa de matanza que generalmente esta ubicada en el mismo piso que la playa de bovinos¹¹⁷. El proceso comienza cuando los *peones de la playa* de porcinos llevan los cerdos desde los corrales a la playa de matanza. Un *operario enlaza* con una cadena provista de un gancho en cada extremidad a uno de los miembros posteriores del cerdo, inmediatamente *otro* hace funcionar el guinche al que se le ha enganchado la cadena. El cerdo queda suspendido en el aire, boca abajo, pendiente de una extremidad (lo que facilita el degüelle). Se lo cuelga de un riel muerto, sobre el que se desliza tirado manualmente por un *peón* que ha agarrado el otro extremo de la cadena, llega de esta manera al lugar indicado para el sangrado. En ese lugar, un *operario calificado* provisto de una larga cuchilla, toma con la mano izquierda la extremidad anterior derecha del animal para asegurarlo y con su mano derecha incrusta la cuchilla en la entrada del pecho, lo hace en el espacio comprendido entre las dos primeras costillas. La hoja corta los grandes vasos del corazón y lo perfora, y en dos minutos esta muerto y desangrado.

¹¹⁵ La sección bolsas o costura del Swift de La Plata, en 1928, tiene una producción de 2.000 bolsas de arpilleras/hora, y 500 stockinettes o camisas de algodón/hora para envolver las carnes, aquí trabajan solamente mujeres.

¹¹⁶ En el Swift de La Plata, en 1928, trabajan en la sección 250 obreros de ambos sexos. Está provista de maquinaria moderna y tiene una capacidad de producción de 80.000 tarros/hora.

¹¹⁷ La descripción de la faena de los porcinos que utilizamos aquí ha sido tomada de Juan Richelet (1912), y corresponde al frigorífico Las Palmas Produce Co. No fue posible hallar una descripción de la sección en los frigoríficos de Avellaneda.

Luego se lo hace *descender* sobre una mesa y se procede a *sumergirlo* en un tanque de agua caliente a 60°C, se lo mantiene sumergido hasta que *el operario* que vigila la operación observa que el pelambre (cerdas) de las patas y de las orejas se desprende fácilmente con la mano. Llegado a ese estadio *se lo retira* del recipiente y se lo deposita en una mesa, *varios operarios* munidos de aparatos manuales muy sencillos y prácticos, proceden a pelarlo extrayendo toda la cerda de la epidermis. En el frigorífico La Negra, en 1918, se utiliza una *máquina peladora de cerdos*.

Una vez pelados se les aplica un *baño* de agua fría y se procede a *colgarlos* por medio de dos ganchos, que se introducen debajo de los tendones flexores de los miembros posteriores y están unidos en su parte superior a una roldana, que se adapta a los rieles. La operación siguiente es el *tostamiento* y se realiza en un horno tostador. Se *abre la cabeza* del cerdo introduciendo un gancho unido a una cadena, en el espacio comprendido por las dos ramas del maxilar inferior. Se lo *levanta* con un guinche y se lo deja boca arriba, luego se *acciona el aparato mecánico* para que atravesase en esa posición el horno tostador encendido¹¹⁸.

En la misma playa de matanza *varios operarios*, proceden a *abrir* las cavidades abdominales y torácica, y *extraen* los órganos internos del cerdo¹¹⁹. Un obrero munido de una sierra *divide* a la res en dos mitades, otro *saca* la grasa de la riñonada. El pesador procede al *pesado* de las medias reses. Limpias y pesadas, los empujadores las *pasan* a la cámara de enfriamiento donde permanecen por 24 horas. Las medias reses se *subdividen* nuevamente, se separa la cabeza, las extremidades y el medio (tronco). Continuando con el procesamiento se extraen los jamones, pancetas, paletas y medios. Algunas partes se exportan congeladas a Londres: lomos, hígados, corazones, riñones, etc. La grasa de la riñonada y la que cubre los intestinos se *procesa* como manteca de cerdo¹²⁰.

¹¹⁸ En Las Palmas se usa un horno de tipo Douglas, inglés, y permite tostarlo en 30 segundos.

¹¹⁹ En el caso de Las Palmas los operarios encargados de estas actividades son norteamericanos y australianos contratados por la empresa.

¹²⁰ El proceso es similar el de los frigoríficos de Chicago aunque allí se utiliza el trolley mecánico para desplazar el cerdo de unas manos a otras. Para una descripción de ese proceso en el año 1906 ver: Upton Sinclair, *La jungla*, Ed. Orbis, Barcelona, 1977, 2 vols. Eric Hobsbawm señala: "La moderna cadena de montaje" se comienza a utilizar en "los mataderos de Chicago y Cincinnati en la década de 1860", en *La era del capital, 1848-1875*, Ed. Crítica, Bs. As., 1998, pág. 56.

En lo que respecta a los *ovinos* la matanza es similar a la de los porcinos, se sacrifican *degollándolos* con un cuchillo filoso al igual que a los cerdos, el *desuello* no presenta nada de particular. Los cueros una vez extraídos van al departamento correspondiente por una canaleta donde continúa su procesado. Las cabezas, patas y vísceras bajan al departamento de tripería, mientras que todos los desperdicios van a los digestores de la grasería. Una vez concluida la faena las reses descienden al secadero colgadas de los rieles. Se las clasifica según su destino: congelado o enfriado, previamente se las envuelve en una funda fina de algodón.

Q.- El análisis clásico del proceso de trabajo

Atendemos ahora al estudio clásico del proceso de trabajo siguiendo los lineamientos que formulara Marx, en *El Capital*, y lo ponemos en relación al proceso de trabajo en el frigorífico.

La producción capitalista comienza en donde el mismo capital individual emplea a muchos obreros que *cooperan* entre sí y en número creciente, pero la primera forma social de producción, históricamente determinada, es la *manufactura*. El período manufacturero comienza a mediados del siglo XVI, pone fin a la empresa artesanal independiente y se extiende hasta el último tercio del siglo XVIII, cuando se inicia la era de la *gran industria*. A los fines propuestos conviene precisar en qué consiste la *manufactura* y la *gran industria*.

La manufactura se caracteriza por: a.- El *proceso de trabajo* al igual que en el artesanado continúa siendo subjetivo. La base de todo el proceso es el sujeto que trabaja y la figura total es la de un mecanismo cuyos órganos finales son seres humanos; b.- Insta una *división interna del trabajo* que disgrega al antiguo oficio artesanal en varias operaciones individuales, las aísla unas de otras y las autonomiza. La combinación de los obreros parciales constituye el *obrero colectivo*; c.- Surge el *obrero* que ejecuta siempre la misma operación parcial. Aparece además un *nuevo tipo de trabajador*, el obrero no calificado; d.- El obrero manufacturero sigue manteniendo la base técnica del artesano, depende del vigor, rapidez, habilidad y seguridad que tiene en el uso de su herramienta; e.- Es un trabajador dedicado de por vida a ejecutar la misma operación. El cuerpo vivo de la manufactura se compone de estos obreros parciales abocados a la misma tarea. Desarrollan

una habilidad parcializada que se constituye en *su oficio*. Una de las consecuencias es la patología laboral específica, la 'enfermedad del oficio'; f.- En el caso de los trabajadores no calificados los costos de aprendizaje desaparecen, para los trabajadores calificados disminuyen. Se abarata así la fuerza de trabajo; g.- Las *herramientas* con las que trabajan estos obreros se perfeccionan, se diferencian entre sí y se especializan. Este proceso constituye la base de la máquina que lo reemplaza. En la manufactura el uso de la maquinaria se desarrolla para ciertos procesos primarios simples y desempeña un papel secundario; h.- Para mantener la unidad de todo el proceso se *transporta el artículo* constantemente de unas manos a otras, al mismo tiempo se reduce la separación espacial y temporal entre cada una de estas fases particulares; i.- Hay una *sucesión temporal ininterrumpida* de los procesos escalonados de trabajo y una *yuxtaposición espacial*, en la que cada trabajador repite permanentemente la misma operación en forma continua y simultánea; j.- El *tiempo* de trabajo para cada operación se determina por la experiencia, esto le da continuidad, regularidad, orden e intensidad al trabajo. En un tiempo de trabajo dado se alcanza un resultado dado, suministrar una determinada cantidad de productos en un lapso determinado es una ley técnica de la manufactura; k.- La manufactura desarrolla una *jerarquía obrera* que se corresponde con una escala de salarios.

La naturaleza misma del artículo producido hace que la manufactura se divida en dos formas fundamentales: la manufactura *heterogénea* y la manufactura *orgánica*. En la heterogénea el producto final se forma mediante el ensamblado mecánico de productos parciales independientes. En la orgánica el producto recorre distintas fases de desarrollo interrelacionadas, una secuencia de manipulaciones y de procesos consecutivos. La manufactura orgánica combina oficios artesanales originariamente dispersos, al tiempo que reduce la separación espacial entre las fases particulares de producción del artículo. Su peculiar principio de la división del trabajo implica un aislamiento de las diversas fases de producción que, en tanto son trabajos parciales de índole artesanal, mantienen su independencia recíproca.

La división manufacturera del trabajo no solo simplifica los órganos cualitativamente diferentes del obrero colectivo social, sino que genera una proporción matemáticamente fija para el volumen cuantitativo de esos órganos. Se establece una subdivisión cualitativa, una regla, y una proporción cualitativa del proceso social del

trabajo, y sólo se puede ampliar la escala utilizando un múltiplo de esta regla. La manufactura combinada no logra desarrollar sobre su propio fundamento una verdadera unidad técnica, esta unidad solo se desarrolla cuando la manufactura se transforma en la industria mecanizada.

El *obrero colectivo* de la manufactura, desarrolla en un grado elevado de virtuosismo todas las cualidades productivas, y las ejercita de una vez y de una manera más económica, puesto que emplea todos sus órganos individualizados en obreros, o grupos de obreros particulares, exclusivamente para su función específica.

Como las distintas funciones del obrero colectivo son más simples o más complejas, más elementales o más elevadas, sus órganos -la fuerza de trabajo individual- requieren un grado de adiestramiento diferente y poseen por lo tanto valores muy dispares.

La manufactura mutila al trabajador, lo convierte en una aberración al fomentar su habilidad parcializada, y si las potencias intelectuales de la producción en su conjunto aumentan es porque en muchos lados ellas se desvanecen¹²¹. Las potencias intelectuales se le contraponen al obrero como propiedad ajena, como propiedad del capital que lo domina. Este proceso de escisión comienza en la cooperación simple, se desarrolla en la manufactura y se consume en la gran industria, que separa del trabajo a la ciencia como potencia productiva autónoma.

La manufactura produce nuevas condiciones para la dominación que el capital ejerce sobre el trabajo, de ahí que, si bien por una parte se presenta como progreso histórico y fase necesaria del desarrollo, por otra parte aparece como medio de explotación civilizada y refinada.

La destreza artesanal continúa siendo la base de la manufactura y el proceso de trabajo continúa siendo *subjetivo*, esto hace que el capital deba luchar permanentemente contra la insubordinación de los obreros. Durante todo el período manufacturero cunden las quejas acerca de la insubordinación de los obreros.

La producción de la *gran industria* se caracteriza por: a.- El proceso de trabajo es *objetivo*, la base técnica del mismo es el obrero apéndice de la máquina. Esta organización objetiva de la producción precede al obrero, que se encuentra con que la misma ya está

¹²¹ "Su destreza en su actividad especial parece haber sido adquirida a expensas de sus virtudes intelectuales, sociales y marciales". Smith, Adam; *op. cit.*, L. V, Cap. 1, art. II..

dada; b.- La herramienta se transforma en *máquina* y domina todo el proceso; c.- El proceso de maquinizado puede ser de muchas máquinas similares donde todas hacen lo mismo (el proceso completo que se hacía en la manufactura), o como cadena de máquinas heterogéneas complementarias entre sí; d.- Surge la *fábrica* como el taller fundado en la maquinaria. En la fábrica existe siempre una unidad técnica y la cooperación simple reaparece como conglomerado de máquinas que operan simultáneamente; e.- La cooperación entre máquinas parciales establece una proporción determinada entre su número, su tamaño y su velocidad. Cuanto más organizado y más continuo más perfecto es el funcionamiento de este proceso total; f.- En la fábrica desarrollada domina la continuidad de los procesos parciales, el sistema de máquinas es *un gran autómeta*. El obrero se limita a manipular con determinada parte de la máquina; g.- Cuando las máquinas logran ejecutar el trabajo sin el concurso humano, que se limita a cierta asistencia ulterior, estamos ante un *sistema automático de máquinas*, sistema que es susceptible de perfeccionamiento constante en sus detalles; h.- La gran industria acrecienta enormemente la productividad del trabajo, revoluciona las ciencias y crea la técnica como rama especial de la ciencia aplicada. La productividad se mide por el grado en que se sustituye trabajo humano; i.- La máquina simplifica el trabajo, puede prescindir de la fuerza física, la habilidad, etc. e incorpora al trabajo a miembros más ágiles como el trabajo femenino e infantil. Esto permite abaratar la fuerza de trabajo. El límite que imponía el trabajo masculino adulto se extiende al trabajo femenino e infantil niños; j.- La fábrica automática es un gigantesco autómeta donde los *obreros* son simples órganos conscientes anexos a los órganos inconscientes del autómeta; k.- En lugar de la jerarquía de los obreros calificados, propio de la manufactura, aparece la tendencia a la *equiparación de los trabajos* que deben ejecutar los auxiliares de las máquinas; l.- Se dividen los obreros entre trabajadores manuales y capataces, entre oficiales rasos de la industria y suboficiales industriales. Se crea una disciplina cuartelaria que se desenvuelve hasta constituir un régimen fabril pleno y se desarrolla completamente el trabajo de supervisión; m.- El trabajo femenino e infantil también comienza a aplicarse a la industria domiciliaria y a la *moderna manufactura*. La incorporación masiva de niños y mujeres al personal obrero combinado, quiebra finalmente la resistencia que en la manufactura ofrecía el obrero varón al despotismo del capital. Somete primero a niños,

adolescentes y mujeres en la fábrica y luego de manera indirecta lo extiende a todos los ramos de la industria.

La industria maquinizada se eleva sobre una base material que le es inadecuada, al alcanzar cierto grado de desarrollo se ve obligada a trastocar esta base y a crearse una nueva base que corresponda con su propio modo de producción. Debe superar la barrera que le pone el carácter artesanal de la maquinaria heredada de la manufactura. Revoluciona su propia base técnica y desarrolla los ramos industriales dedicados a la producción industrial de máquinas. La maquinaria y la gran industria sólo funcionan en manos de trabajadores directamente socializados, como obrero colectivo; el carácter cooperativo del trabajo se convierte en una necesidad técnica, dictada por la naturaleza misma del medio de trabajo.

La revolución operada en el *medio de trabajo* constituye el punto de partida de la gran industria; y el medio de trabajo revolucionado adquiere su figura más desarrollada en el sistema de máquinas organizado imperante en la fábrica. La maquinaria al tiempo que acrecienta la productividad del trabajo se convierte en el medio más poderoso para prolongar la jornada laboral más allá de todo límite.

Si por su contenido la dirección capitalista tiene dos aspectos (uno referido al proceso social de trabajo para la creación de un producto y otro al proceso de valorización del capital), por su forma la dirección capitalista es una dirección *despótica*, y el gigantesco autómatas es a la vez un gigantesco *autócrata*.

La maquinaria termina con el virtuosismo del obrero en el manejo de la herramienta. Queda abolido el fundamento técnico sobre el que descansa la división del trabajo en la manufactura. Por eso, en lugar de una jerarquía de obreros especializados, aparece en la fábrica automática la tendencia a la equiparación o nivelación de los trabajos que deben ejecutar los auxiliares de la maquinaria.

El grupo articulado de la manufactura es desplazado por la conexión entre el obrero principal y unos pocos ayudantes. La diferencia esencial es la que existe entre los obreros que están ocupados efectivamente en las máquinas herramientas (a los que se les añaden los obreros de vigilancia y los que alimentan la máquina motriz), y los peones, que incluso pueden ser niños.

La maquinaria global constituye un sistema de máquinas múltiples, operantes simultáneamente y combinadas, la cooperación fundada en ellas requiere también una distribución de grupos heterogéneos de obreros. Pero la industria maquinizada suprime la necesidad de consolidar manufactureramente esa distribución, esto es, de asignar de manera permanente los mismos obreros a la misma función.

Como el movimiento global de la fábrica no parte del obrero sino de la máquina, pueden verificarse continuos cambios de personal sin que se interrumpa el proceso de trabajo. Así desde un punto de vista técnico la maquinaria arroja por la borda el viejo sistema manufacturero de la división del trabajo.

En la manufactura los obreros son miembros de un mecanismo vivo, en la fábrica existe un mecanismo inanimado independiente de ellos al que son incorporados como apéndices vivientes. En la manufactura y el artesanado el trabajador se sirve de la herramienta, en la fábrica sirve a la máquina. Con la gran industria se consuma la escisión entre las potencias intelectuales del proceso de producción y el trabajo manual, así como la transformación de las mismas en poderes del capital sobre el trabajo.

La gran industria revoluciona a la manufactura, el artesanado y a la industria domiciliaria. Por oposición al período manufacturero, el plan de la división del trabajo se funda ahora, siempre que sea posible, en el empleo de trabajo femenino e infantil, de obreros no calificados, en suma, de trabajo barato. Se aplican estos trabajadores a la producción combinada y también en la llamada industria domiciliaria o en la *moderna manufactura*. Por ejemplo, en la manufactura moderna la explotación de mano de obra infantil llega a ser más desvergonzada que en la gran industria, la impulsa en gran escala, y sus trabajos son generalmente sucios, degradantes y los peor pagos¹²².

Los cambios operados en el medio de producción que se maquiniza trastocan el modo social de explotación. Esto se verifica a través de una abigarrada maraña de formas de transición. Las que varían según la escala en que la máquina se haya apoderado de uno u otro ramo industrial, y según el período durante el cual se haya adueñado del mismo, según la situación de los obreros, la preponderancia de la manufactura, del artesanado o de la industria domiciliaria.

¹²² Esas es la forma "cómo los capitalistas economizan con las condiciones de trabajo en la manufactura moderna (por la cual entendemos aquí todos los talleres en gran escala, a excepción de la fábricas propiamente dichas)". Marx, Carlos; *El Capital*, t. 1, vol. 2, pág. 566.

A diferencia de la manufactura donde el proceso de trabajo es *subjetivo*, y su base técnica es el artesano manufacturero, en la gran industria el proceso de trabajo es *objetivo*, la base técnica es el obrero apéndice de la máquina¹²³.

R.- Caracterización del frigorífico

Visto desde una perspectiva histórica la faena de animales acompañó a la humanidad desde tiempos remotos, era la actividad de uno o varios miembros de la comunidad especializados en esa tarea, especialización se mantuvo en la economía doméstica rural de Argentina. Con el crecimiento de las ciudades la faena para el abasto urbano se fue desligando del campesino y quedó asociada a la figura del 'carnicero', que mataba, cuereaba y despostaba al ganado, y vendía la carne, el cuero y el sebo, tareas que comienzan a hacerse en lugares 'ad hoc', los mataderos.

Durante la época colonial en el área rural del Río de la Plata la matanza se hacía para el aprovechamiento comercial del cuero y el sebo; eran frecuentes las 'vaquerías' que extraían esos productos de los animales desjarretados y abandonaban la carne al sol. El aprovechamiento integral de la carne comenzó a realizarse cuando se la comenzó a conservar secándola con sal, primero al aire libre y luego en el saladero.

El saladero instaura una división interna del trabajo que va disgregando el oficio artesanal del carnicero en sus diversas operaciones individuales, al modo propio de la manufactura orgánica (ver Anexo 5 'El *proceso de trabajo en el saladero*. Cambios y continuidades con el frigorífico').

Cada trabajador ejecuta una operación parcial que es siempre la misma y se convierte en función exclusiva de ese trabajador; la figura final, el obrero colectivo, es un mecanismo de producción cuyos órganos finales son hombres. La actividad artesanal se disgrega en sus diversas operaciones parciales y sigue manteniendo como base técnica al artesano, pero ya no es el antiguo artesano sino que se trata de un obrero dedicado de por

¹²³ "En la manufactura los obreros aislados o en grupos ejecutan con su instrumento artesanal cada uno de los procesos parciales especiales. Si bien es cierto que el obrero ha quedado incorporado al proceso también es cierto que previamente el proceso ha tenido que adaptarse al obrero. En la producción fundada en la maquinaria queda suprimido este principio subjetivo de la división del trabajo. Acá se examina en sí para sí objetivamente el proceso total, se lo analiza en sus fases consecutivas, y el problema consistente en ejecutar cada proceso parcial y ensamblar los distintos procesos parciales, esto se resuelve mediante la aplicación técnica de la mecánica, la química, etc." Marx, Carlos; *El Capital*, t. 1, vol. 2, pág. 462.

vida a ejecutar la misma operación parcial. Los secretos técnicos del oficio pronto se afianzan acumulan y transmiten y se vuelven hereditarios. Las herramientas que se utilizan en el saladero no difieren demasiado de las utilizadas por el artesano carnicero, aunque a medida que aumenta la división del trabajo se comienzan a perfeccionar, a diferenciar entre sí y a especializarse.

A comienzos del siglo XIX se puede comprobar la existencia de trabajo esclavo en saladeros en la margen oriental del Río de la Plata, y en curtiembres en el actual territorio de Argentina¹²⁴. El trabajo esclavo convive con el trabajo asalariado a inicios del siglo XIX¹²⁵.

En un primer momento los cambios que introduce el frigorífico con respecto al saladero en el proceso de trabajo son prácticamente insignificantes y sólo se limitan a la incorporación del equipo de frío artificial. El rápido aumento de la demanda de carnes congeladas se resuelve aumentando cuantitativamente el número de obreros que cooperan entre sí y prolongando la jornada laboral.

En el frigorífico como en el saladero no hay horario de salida y los obreros pueden llegar a cumplir extensas jornadas de trabajo, depende de la cantidad de animales que se faenen. La jornada laboral puede llegar a 16 hs. El trabajo intensivo extenúa a los obreros y es causa propiciatoria de accidentes laborales¹²⁶. Los obreros generalmente tienen un bajo nivel de educación formal y viven en los barrios de los alrededores de los frigoríficos. Su vivienda es generalmente precaria y su alimentación es escasa y deficiente, al igual que su atención sanitaria.

¹²⁴ "Subsiste en las orillas de esta Ciudad (Buenos Aires) una Fabrica de curtiembres propia de D. Juan Mirabel, bastante formalizada y la sirven 8 negros Esclabos. Contiene 31 Noques y tira al año sobre 2.500 suelas. Tiene la ventaja de proveerse diariamente de los cueros frescos que necesita, de las reses de abasto que consume la Ciudad que llevan a vendérselos en su puerta (...) Otra Fabrica de igual naturaleza sé conserva en la Ensenada distante 6 leguas de esta Ciudad, perteneciente a unos Catalanes que la asisten, y dirigen llamados D. Juan, y D. Joseph Jalencas, hermanos. En el pueblo de Itatí, se dispone otra Curtiduría". *El Telégrafo Mercantil*, 22 de agosto de 1801, Citado por Varela, Rudi; *op. cit.*

¹²⁵ En 1812 hay registro de trabajo asalariado en el saladero: "El establecimiento -de los ingleses Staples y Mc Neile- adquirió pronto gran envergadura y en 1812 ocupaba casi 60 hombres, entre ellos ocho toneleros, dos carpinteros y cuatro peones traídos especialmente de Europa. Signo de una nueva época la mayor parte del trabajo la cumplían los asalariados, pues los propietarios coincidían con el gobierno patrio respecto al cese de la esclavitud". Giberti, Horacio; *op. cit.*, pág. 84.

¹²⁶ "La fase del desuello (...) requiere de parte de los operarios un gasto notable de energías físicas (...) Se explican los accidentes (heridas en las manos, en los brazos y en las extremidades inferiores) que suceden con cierta frecuencia entre los operarios por el entorpecimiento de los reflejos provocado por el estado de cansancio". Asdrubal, Mario; Stradelli, Alberto; *Los mataderos*, Ed. Acribia, España, 1969, pág. 23.

En síntesis, la descripción de las distintas operaciones ya sea que las realice un individuo o un equipo (un obrero una tarea o un equipo una tarea), permite agrupar a los trabajadores según su calificación en dos grandes categorías: 'de oficio' o calificados, y un sinnúmero de obreros no calificados o 'peones' (personal auxiliar). Estos últimos son los más numerosos.

Trabajadores calificados de la faena son: marronero, degollador, cabecero, garreador, matambrero, anquero, culatero, colero, bajador, cogotero, desprendedor de cueros, rajador de pecho, despanzador, hachador de cogote. También son calificados serruchadores, carniceros de primera, recibidores, maneadores, guincheros, y otros trabajadores de oficio. En todos los casos sus especializaciones son muy específicas. Junto a ellos trabajan numerosos obreros que cumplen labores de escasa relevancia técnica o de apoyo: playeros, embretadores, levantadores, lavadores, roldaneros, lavadores de sangre, zorreros, barredores, peones generales. Son trabajadores cuyo carácter distintivo está dado por no poseer ninguna habilidad laboral particular, son no calificados. Entre ambos hay trabajadores que están en proceso de calificación: son aprendices de oficio, semicalificados. La faena es una sección medular de todos los frigoríficos y no hay prácticamente máquina alguna (salvo los guinches); lo dominante es la división del trabajo propia de la manufactura.

En el *secadero de las reses* son calificados: carniceros, secadores y los que intervienen en la presentación final de la res. Cuentan con el apoyo de los peones. Todo el trabajo es manual. En *menudencias* el trabajador característico es un operario calificado, diestro en el uso de su herramienta: el cuchillo. Con conocimientos especiales acerca de cómo operar con el elemento cortante sobre cada órgano (hígado, esófago, pulmones, corazón, etc.) según el corte y el desgrasado requerido. Son numerosos los peones, se encargan del traslado de todo tipo de productos, tanto antes como después de la intervención del obrero calificado. Sólo hay un obrero que opera directamente una máquina. Los de *cocina y conservas* se pueden agrupar en dos: despostada y conserva. En ambos casos intervienen trabajadores y trabajadoras calificados que operan munidos de su herramienta, son descarnadores, despostadores, trozadores, soldadores, etc. El trabajo de los hombres se concentra en la despostada y el de las mujeres en la preparación de la conserva y el enlatado. Es una sección muy numerosa, en La Negra trabajan 800 hombres y 700

mujeres. En *tripería* reviste gran importancia el trabajo femenino. Las operaciones fundamentales: separación de las tripas, lavado, revertido, salado, desarrado manual, etc., son todas manuales. Dos fases del trabajo están maquinizadas: el deseado y el inflado de tripas, pero no logran imponerle su ritmo a toda la sección. En *mondonguería* no se usan máquinas y todo el trabajo es de carácter manual. Dentro de la sección barraca de cueros, en el peladero, hay trabajadores manuales como los esquiladores (especializados en el uso de las tijeras de esquilar). También están los que operan las *máquinas secadoras de lana* que son alimentadas por *cintas corredizas*. Quienes las operan son obreros apéndice de la máquina. Su trabajo individual ha sido transferido a la máquina, *automatizándose* incluso la alimentación de la misma. En subproductos y huesería a diferencia de las anteriores, lo que domina son las *máquinas secadoras y de molienda del guano*; el conjunto de los trabajadores está en función de las exigencias de estas máquinas. En el estibado y embolsado se mantienen las formas manuales de trabajo. La sección grasería es una sección mixta, con trabajadores calificados que trabajan munidos de su herramienta, junto a trabajadores no calificados. También hay trabajadores que atienden máquinas, prensas, digestores, calderas, etc. (...) Lo que domina el movimiento de la sección es el trabajo manual, no la máquina. En *chanchería* (fiambres y embutidos) *hay diversos tipos de máquinas* que intervienen en la producción, al lado de ellas numerosos trabajadores operan munidos de su cuchillo o realizan tareas manuales, y cuentan con el apoyo de no calificados. Esta sección presenta una situación similar a la de la grasería, tampoco aquí el movimiento está dominado por el ritmo que impone la máquina, en La Negra la sección ocupa 70 hombres. La *sección máquinas* no elabora productos cárnicos y los obreros de oficio son importantes: maquinistas, electricistas, engrasadores, etc. Junto a ellos trabajan numerosos peones y ayudantes que se ocupan de las diversas tareas de apoyo. En La Negra esta sección ocupa 250 personas. Las *cámaras frías* son un importante lugar de trabajo, se almacenan manualmente los productos que se conservan bajo frío artificial y se efectúan numerosas labores manuales de embalado y empaquetado, muchas de ellas la realizan niños. La Negra, en 1918, ocupa en cámaras y depósitos 250 personas. Otras secciones, en donde se producen insumos son *carpintería, tonelería, bolsería, pintura, cajonería, talleres*, etc. Hay diversidad con respecto al *grado de elaboración de los derivados*, algunos frigoríficos producen *jabones*, o tienen *curtiembre, lavadero de lana*, etc.

Tomado el proceso de trabajo en su conjunto se hace observable: a.- se asienta fundamentalmente en el trabajo humano que es irremplazable. Sin embargo, en dos secciones la maquinización es relevante: guano y lavadero de lana (donde existe), también hay algún grado de maquinización en chanchería, grasería, tripería, con máquinas simples que reemplazan parcialmente al sujeto que trabaja: la deseadora en la tripería, etc.; También se cuenta con toda la maquinaria necesaria para el enfriado. El incremento de la maquinaria es considerable respecto del saladero, (en 1914, diez frigoríficos tienen un capital de 59.061.184, del cual 11.476.566 corresponde a 'Máquinas y enseres, el 19,4 % del total; en tanto, tres saladeros y fábricas de carne tienen 33.930.725, del que 2.529.680 corresponde a Máquinas y enseres, el 7,4 %. Tercer Censo Nacional, 1914, tomo VII, pág. 522); b.- Hay una minuciosa división del trabajo que se desdobra en tareas cada vez más especializadas; c.- Los trabajadores se pueden ordenar en dos grandes grupos: calificados y no calificados; un tercer grupo de poca relevancia numérica está constituido por los obreros que operan como apéndices de máquina d.- Todo trabajador calificado tiene determinadas habilidades personales, condiciones físicas y conocimientos precisos, según su ocupación y su tarea; e.- Los obreros no calificados son los más numerosos y efectúan todo tipo de tareas auxiliares al trabajador calificado. Su condición de no calificado permite su rápido reemplazo; f.- La mayoría de los trabajadores del frigorífico efectúa repetitivamente la misma tarea durante toda la jornada laboral. Una excepción, en alguna medida, la constituyen los obreros de la 'cuadrilla general' (calificados para tareas varias) y los peones de recambio; g.- Las 'enfermedades de oficio' son corrientes: brucelosis, carbunco, triquinosis, transmitidas por animales infectados. Reumatismo y artrosis por los lugares húmedos y fríos. Heridas de cuchillo. Hernias, patologías óseas y musculares, por cargas y movimientos con sobrepeso; h.- La res o la parte seccionada correspondiente pasa permanentemente de unas manos a otras en una sucesión ininterrumpida, dándole continuidad temporal a la materia sobre la que se opera; i.- Una operación la puede ejecutar un solo trabajador como el degüelle o una cuadrilla como el garreado; j.- Cada operación tiene un tiempo pautado, como también lo tiene la faena total; k.- Existe una estricta jerarquía obrera que se corresponde con diferencias salariales. En algunos lugares el salario del trabajador calificado es diez veces superior al no calificado; l.- Es importante el trabajo femenino, lo mismo que el trabajo infantil de ambos sexos y se los remunera con salarios

inferiores al de los varones adultos; m.- Hay una férrea disciplina interna con varios niveles de control sobre los obreros; l.- La división técnica del trabajo aumenta a medida que se incrementa la cantidad y el grado de elaboración final de los derivados. El avance de la especialización en tanto mantiene su carácter manual, no supera el límite técnico que impone la manufactura.

Como se hace observable cada uno de los puntos del proceso de trabajo en el frigorífico se corresponde estrechamente con las características principales de la producción manufacturera clásica, pero en la época y bajo las condiciones que impone un régimen social propio de gran industria. Esto explica por ej., el consumo de trabajo femenino e infantil. El trabajo femenino se adapta a las exigencias de la manufactura y llega a ser calificado ('de oficio'): charqueadoras, cortadoras, desgrasadoras, costureras.

Se asemeja a la *manufactura orgánica* y sus características generales ya están presentes en el saladero. Las tareas se van desdoblado hasta consolidarse en fases consecutivas propias de este tipo de manufactura al tiempo en que se incorporan oficios artesanales dispersos. Se organizan departamentos o secciones interconectadas entre sí. Se mide el tiempo de trabajo total cumpliendo la ley técnica de la manufactura.

El uso de máquinas existe en algunas secciones, guano, lavadero de lanas, chanchería, grasería, y también en algunas que procesan otras materias primas, carpintería, tonelería, textil. Esta maquinización, vista en proceso, forma parte de la evolución del proceso de trabajo manufacturero hacia formas fabriles. El factor que motoriza el cambio es el límite que encuentra el capital a la explotación del trabajo manufacturero. El fundamento técnico de la manufactura que reside en el virtuosismo del obrero en el manejo de su herramienta se mantiene, y por ello se debe asignar siempre el mismo obrero a la misma función. La rotación de personal, visible en la contratación diaria de nuevos trabajadores en los portones de los frigoríficos, es posible por la enorme masa de no calificados existente. Encuentra un límite insalvable cuando se trata de obreros calificados. El 'standard' que se comienza a implementar en los '20, no es otra cosa que un intento de descalificar el trabajo del obrero de oficio, trabajador nodal del frigorífico, y superar la barrera que este impone a todo el proceso.

Desde inicios del siglo XX se van subdividiendo las antiguas secciones, algunas dejan de funcionar dentro del frigorífico, esto último ocurre con graserías, lavaderos de

lana, curtiembres, fábricas de jabón, de embalajes de madera, chapa o textil, usinas eléctricas, etc., la planta frigorífica tiende a concentrarse en la matanza, elaboración de productos cárnicos y el enfriado. El proceso de escisión no parece responder a otro motivo que el que impone la competencia; a medida que se desarrolla el capitalismo en extensión y profundidad, y se desarrolla la división social del trabajo, se incrementan las graserías, fábricas de jabón, lavaderos de lana, curtiembres, etc. que compiten con bajos costos frente al frigorífico.

Algunas secciones escindidas son abastecida con materia prima desde el propio frigorífico: graserías, curtiembres, lavaderos de lana; o pasan a formar parte de los proveedores externos: fábricas de cajones, latas, bolsas, usinas.

Caracterizamos al frigorífico de esta época como una *moderna manufactura en donde el proceso de trabajo es subjetivo y recae sobre el obrero munido de su herramienta*. La maquinización existente no logra darle carácter de fábrica, incluso teniendo presente el creciente consumo de fuerza motriz o de electricidad. El frigorífico no puede superar la unidad técnica que impone el trabajo artesanal perfeccionado del obrero manufacturero, claramente perceptible en la faena, centro medular del frigorífico, pero también en la mayoría de las secciones. La unidad técnica de la planta recae sobre un sujeto que trabaja munido de su herramienta. Lo dominante es la producción de valor y plusvalía sobre la base de la explotación de trabajo artesanal perfeccionado.

Los frigoríficos instalados en Argentina son de primer nivel mundial, no sólo en cuanto a la aplicación industrial de la ciencia del frío¹²⁷, sino también en otros aspectos como en la organización del proceso de trabajo, por eso sus instalaciones atraen observadores extranjeros de distintos países.

Con relación al saladero, desde el punto de vista del proceso de trabajo, el cambio fundamental es cuantitativo, aumenta el número de obreros ocupados y por ende el volumen y la variedad de la producción, aunque se anexan nuevas secciones y en algunas

¹²⁷ "En la sala de colgado la carne se clasifica. La que será congelada se transporta a una sala con una temperatura de -7 a -10 C°; la que será enfriada (chilled), a una sala con una temperatura de -1,5 C° En estas salas la carne se guarda hasta que se embarca (...) La carne vacuna está completamente congelada en 80 a 100 horas, y las reses de oveja en un tercio de ese tiempo". Bergman, Arvid M.; *op. cit.*, pág. 45

de ellas la producción esta mecanizada¹²⁸. Los antiguos trabajadores de oficios del saladero siguen existiendo en el frigorífico, su demanda es creciente y su oferta limitada, esta situación obliga a las empresas a implementar formas de adiestramiento rápidas y precisas. La planificación de la producción, la división del trabajo hasta formas cada vez más especializadas, consecuentes con la simplificación de los aspectos cualitativamente diferentes del obrero colectivo social, el adiestramiento de obreros y la prolongación de la jornada laboral, es compatible con la moderna manufactura capitalista.

Prolongación de la jornada laboral, condiciones deplorables de trabajo, incorporación de mujeres y niños, descalificación del trabajador de oficio, van a chocar con una decidida resistencia obrera que se hace manifiesta en las huelgas.

¹²⁸ No se lo puede considerar como una 'industria de punta' de la época, los obreros no aparecen distribuidos entre máquinas especializadas como ya ocurre en algunas fábricas de Argentina, Metalúrgica Rezzónico de Avellaneda, Pedro Vasena e Hijos de Pompeya, o textil Alpargatas.