

# Seminario: Autogestión y empresas recuperadas: experiencias argentinas y latinoamericanas

Departamento:  
Ciencias Antropológicas

Profesor:  
Ruggeri, Andrés

## 2° Cuatrimestre - 2013

Programa correspondiente a la carrera de Ciencias Antropológicas de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires

Programas

309



UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
FACULTAD DE FILOSOFIA Y LETRAS

DEPARTAMENTO: Carrera de Ciencias  
Antropológicas

SEMINARIO: Autogestión y empresas recuperadas:  
experiencias argentinas y latinoamericanas

PROFESOR: Andrés Ruggeri

CUATRIMESTRE: 2º

AÑO: 2013

PROGRAMA N°:

Aprobado por Resolución N° (10) 5755/13

Marta De Palma  
Directora de Despacho y Archivo Gral. In.  
FACULTAD de FILOSOFIA y LETRAS

(27)

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ANTROPOLÓGICAS

SEMINARIO: "Autogestión y empresas recuperadas: experiencias argentinas y latinoamericanas"

PROFESOR: Lic. Andrés Eduardo Ruggeri

EQUIPO DOCENTE: Lic. Javier Antivero, Prof. Natalia Polti

PROFESOR INVITADO: Dr. Sebastián Carengo

CUATRIMESTRE Y AÑO

Segundo cuatrimestre de 2013

Jueves de 19 a 23 hs. Horarios alternativos: miércoles y viernes de 19 a 23 hs.

**Justificación, Antecedentes y Objetivos del seminario:**

El seminario tiene como objetivo introducir a los alumnos en los problemas del mundo del trabajo y la gestión obrera de unidades productivas en el marco de la etapa actual del capitalismo global y, específicamente, en la situación particular de las empresas recuperadas por sus trabajadores en la Argentina y otros países de América Latina. Se discutirá acerca del desarrollo y la actualidad de uno de los fenómenos sociales, políticos y económicos de mayor visibilidad durante la crisis argentina de diciembre de 2001, entendiéndolo a partir de sus orígenes en el proceso de desindustrialización de la economía argentina durante la hegemonía neoliberal de la década del 90 y la consiguiente desestructuración del mundo del trabajo previamente existente y en el contexto del debate teórico sobre el trabajo autogestionado, las formas cooperativas del trabajo y la economía social o solidaria.

El seminario se dictó ya en los años 2009, 2010, 2011 y 2012, aprobado por los Departamentos de Ciencias Antropológicas e Historia (de 2009 a 2011), y Geografía en 2010. Los cursantes tuvieron la oportunidad en 2009 de sumarse al Tercer Relevamiento de Empresas Recuperadas realizado por el Programa Facultad Abierta (dirigido por el docente responsable de esta propuesta) y de esta manera visitar varias empresas recuperadas de forma coordinada y guiada por el equipo docente. En 2012, participaron de la elaboración de la Guía de empresas recuperadas del Programa. Los estudiantes accederán también al uso de los recursos del Centro de Documentación de Empresas Recuperadas que el Programa mantiene en la fábrica recuperada Chilavert y se contará con la visita con fines expositivos de varios trabajadores protagonistas del proceso.

Se apunta con esta propuesta a cubrir un área de vacancia en el actual plan de estudios de la carrera de Cs. Antropológicas (orientación sociocultural), que profundice en los problemas de la antropología económica en el mundo del trabajo y los conflictos sociales que se desarrollaron en nuestro país y América Latina a partir de los 90 y, especialmente la crisis de 2001/2002, prestando especial atención a la problemática de los trabajadores y la autogestión. De esta manera, además, pretendemos volcar a la formación de los estudiantes la experiencia de once años de extensión e investigación en la problemática, desarrollada a partir del programa de extensión "Facultad Abierta", dependiente de la Secretaría de Extensión Universitaria de la Facultad, y del Programa UBACyT de Urgencia Social F-701 ("Programa Transdisciplinario de Transferencia Científico-Tecnológica con empresas recuperadas por sus trabajadores").

En el seminario se profundizará en conceptos clave para entender la situación de las empresas gestionadas en forma cooperativa por trabajadores que asumieron su control luego de la quiebra de las empresas anteriores, enfatizando en el debate en torno a los

conceptos de economía social y solidaria, exclusión social, autogestión, control obrero de la producción e innovación social. Se enfocará la temática desde su inserción en la historia y las prácticas de la lucha de los trabajadores en la Argentina y otros países de América Latina y se buscará la reflexión de los alumnos sobre los límites y potencialidades de estas experiencias en el marco actual de la crisis del capitalismo global. En la propuesta de este año se ha renovado parte de la bibliografía y reorganizado el programa para dar cuenta de aspectos relacionados con los debates teóricos sobre la autogestión, el cooperativismo y la economía social o solidaria, e incorporado textos producidos en los últimos dos años que contribuyen a actualizar el estado de la cuestión.

A su vez, se propondrá a los cursantes la participación en las actividades del programa de extensión e investigación en empresas recuperadas, como forma de interactuar con los trabajadores protagonistas de las experiencias desde el compromiso social de la Universidad Pública con las luchas sociales, facilitando de esta manera el acceso al campo de quienes elijan esta perspectiva para la realización de su trabajo monográfico final.

## **DESARROLLO TEMÁTICO**

### **I CONCEPTOS Y DEBATES TEORICOS ACERCA DE LA AUTOGESIÓN, CONTROL OBRERO, COOPERATIVISMO Y ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA**

- autogestión obrera, cooperativismo, economía social o solidaria: conceptos y debates teóricos.
- conceptos en disputa: debates teóricos e históricos sobre autogestión, control obrero, cooperativismo y economía social y solidaria.
- la autogestión en la historia del movimiento obrero.

### **II LAS EMPRESAS RECUPERADAS Y EL MOVIMIENTO OBRERO**

- neoliberalismo y transformaciones en el mundo del trabajo.
- el Movimiento obrero argentino y el proceso de recuperación de empresas por sus trabajadores.
- las empresas recuperadas por sus trabajadores (ERT).
- las empresas recuperadas en otros países latinoamericanos.

### **III LÍMITES Y POTENCIALIDADES DE LA AUTOGESTION**

- límites y potencialidades de la autogestión en las ERT.
- la adecuación sociotécnica y la innovación social.

## **PROGRAMA**

### **UNIDAD 1:**

*Autogestión obrera, cooperativismo, economía social o solidaria: conceptos y debates teóricos.*

El concepto de autogestión. Autogestión restringida y generalizada. Distintos enfoques teóricos acerca de la autogestión. Autogestión y cooperativismo. Las cooperativas de trabajo o producción en los clásicos marxistas. El debate sobre el concepto de exclusión social y tercer sector.

#### Bibliografía obligatoria:

Peixoto de Albuquerque, Paulo (2003) *Autogestão*. En *A outra economia*, Antonio David Cattani (org.), Veraz Editores, Porto Alegre.

Sardá de Faria, Mauricio (2005) *Autogestao, cooperativa, economia solidaria: avatares do trabalho e do capital*. Tesis de doctorado Universidad Federal de Santa Catarina. *Capítulo 1: Do cooperativismo a economia social*. (p. 33-48)

Marx, Karl (1985) *El Capital*, tomo III. Cap. XXVII, p. 418-419. Fondo de Cultura Económica, México DF.

Luxemburgo, Rosa. (1967) *Reforma o Revolución*. Cap. 7. Grijalbo, México.

Trinchero, Héctor Hugo (2009) *De la exclusión a la autogestión: innovación social desde las empresas recuperadas por sus trabajadores (ERT)* En *La economía de los trabajadores: autogestión y distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer Encuentro Internacional*. Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires.

#### UNIDAD 2:

*Conceptos en disputa: debates teóricos e históricos sobre autogestión, control obrero, cooperativismo y economía social y solidaria.*

La economía social o solidaria, enfoques latinoamericanos. Cooperativismo y autogestión. Los orígenes del movimiento cooperativo y las críticas desde el marxismo. Los conceptos de autogestión, cogestión y control obrero de la producción. El concepto de control obrero. Debate entre estos conceptos y el de autogestión del trabajo.

#### Bibliografía obligatoria:

Gaiger, Luiz Inácio. (2004) *Emprendimientos económicos solidarios*. En Cattani, Antonio (Organizador) *La otra economía*. Altamira-UNGS. Buenos Aires. ✓

Guerra, Pablo (2012) *Miradas globales para otra economía*. Cap. 2: ¿Es posible otra economía? El caso de las economías solidarias. SETTEM, Barcelona.

Quijano, Aníbal (2011) *¿Sistemas alternativos de producción?* En Souza Santos (Coordinador) *Producir para vivir. Los caminos de la producción no capitalista*. Fondo de Cultura Económica, México. ✓

Miranda Lorenzo, Humberto (2011) *Cooperativismo y autogestión en las visiones de Marx, Engels y Lenin*. En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba*, Editorial Caminos, La Habana, Cuba.

Lombardi Verago, Josiane (2011) *Fábricas ocupadas e controle operário. Brasil e Argentina*. Cap. 1.4. *Autogestao e controle operário*. CEMOP, Sumaré.

#### UNIDAD 3:

*La autogestión en la historia del movimiento obrero.*

Antecedentes en los procesos de autogestión obrera y el movimiento cooperativo mundial. Experiencias de control obrero y autogestión: comuna de París, los soviets y comités de fábrica en la Revolución Rusa, el consejismo. La Revolución Española y la colectivización de industrias y comunidades rurales. La autogestión en Yugoslavia. Antecedentes latinoamericanos: el debate en Cuba en los 60 sobre el trabajo en el socialismo. Las tomas de fábricas en Chile y Perú.

#### Bibliografía obligatoria:

Ciulli, Vanesa (2007) *La autogestión ayer y hoy. Una mirada desde el pensamiento de Antonio Gramsci*. En AA.VV. *La economía de los trabajadores: autogestión y*

*distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer Encuentro Internacional.* Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires. ✓

Brinton, Maurice. (1972) *Los bolcheviques y el control obrero.* Ruedo Ibérico, París.

Diez Torre, Alejandro (2009) *Trabajan para la eternidad. Colectividades de trabajo y ayuda mutua durante la Guerra Civil en Aragón.* Introducción. La Malatesta Editorial/Prensas Universitarias de Zaragoza. Madrid/Zaragoza.

Yaffe, Helen (2011) *El Che Guevara: las cooperativas y la economía política de la transición al socialismo.* En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba,* Editorial Caminos, La Habana, Cuba.

Lebowitz, Michael (2008) *Gestión obrera, desarrollo humano y socialismo.* En Temas N°54:4-13, abril de 2008. Centro Internacional Miranda, Venezuela.

Gaudichaud, Frank (2004) *Poder popular y cordones industriales.* Presentación y cap. 1. Ediciones LOM. Santiago de Chile.

#### **UNIDAD 4:**

*Neoliberalismo y transformaciones en el mundo del trabajo.*

La hegemonía neoliberal y las transformaciones en el mundo del trabajo. Transformaciones en el capitalismo neoliberal y la organización del trabajo: fordismo, Estado de Bienestar y toyotismo. El proceso de desindustrialización en la Argentina de los 90. Trabajo informal, precario y servil. Relación entre trabajo informal y trabajo autogestionado en la etapa actual del capitalismo.

Docente Invitado: Dr. Sebastián Carenzo.

Bibliografía Obligatoria:

Antunes, Ricardo (2005) *Los sentidos del trabajo. Ensayo sobre la afirmación y la negación del trabajo.* Cap. 3 y 4. Taller de Estudios Laborales y Ediciones Herramienta. Buenos Aires. ✓

Kulfas, M. (2003) *El contexto económico. Destrucción del aparato productivo y reestructuración regresiva,* en Hecker, E., Kulfas, M., Sanchez, F., Briner y Cusmano (2003); *Empresas Recuperadas.* Ciudad de Buenos Aires, Secretaría de Desarrollo Económico. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

Aspiazu, Daniel y Schorr, Martín (2010) *Hecho en Argentina. Industria y economía, 1976-2007.* Siglo XXI editores. Buenos Aires. Cap. 3 La convertibilidad como fase superior de la política desindustrializadora de la dictadura. ✓

**UNIDAD 5:** *El Movimiento obrero argentino y el proceso de recuperación de empresas por sus trabajadores.*

El movimiento obrero y la lucha contra el neoliberalismo. El proceso privatizador y las transformaciones en las organizaciones gremiales. El surgimiento de organizaciones de trabajadores desocupados y nuevas propuestas de modelo sindical. El papel de los sindicatos frente a las empresas recuperadas: complicidades, indiferencia, apoyo. La inserción de los trabajadores autogestionados en las estructuras organizativas del movimiento sindical: UOM, Federación Gráfica, ANTA-CTA, organizaciones propias.

Bibliografía Obligatoria:

Harispe, Hernán. *Trabajo y sindicalismo* (2009) En *La economía de los trabajadores: autogestión y distribución de la riqueza. Selección de trabajos presentados al Primer*

*Encuentro Internacional*. Programa Facultad Abierta. Ediciones de la Cooperativa Chilavert. Buenos Aires. ✓

Basualdo, Victoria. (2010) *Los delegados y las comisiones internas en la historia argentina: 1943-2007*. En Schorr, Martín et al. *La industria y el sindicalismo de base en la Argentina*. Atuel. Buenos Aires. ✓

Fernández Álvarez, María I., Partenio, Florencia y García Allegrone, Verónica (2004) *Las "recuperaciones" de fábricas: apuntes para una reflexión a la luz de las experiencias históricas argentinas*. En Revista Estudios del Trabajo, pp-29-55. Nro 28, segundo semestre 2004.

Antivero, Javier y Clark, Gabriel (2009) *La intervención sindical en las empresas recuperadas en la Argentina. Hacia la reconstrucción selectiva de un modelo de justicia social*. En Ruggeri, Andrés (comp.) *Las empresas recuperadas. Autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Editorial de la facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires.

#### **UNIDAD 6:**

*Las empresas recuperadas por sus trabajadores (ERT)*.

Las empresas recuperadas en la Argentina. Los primeros casos de ERT y su influencia en la organización del Movimiento de Empresas Recuperadas. La polémica entre cooperativización y control obrero de la producción. La relación y articulación con otros movimientos sociales y actores políticos. La periodización de la recuperación de empresas según sus protagonistas: ocupar, resistir y producir. Estado actual de las empresas recuperadas: avances de las investigaciones recientes.

Bibliografía Obligatoria:

Ruggeri, Andrés; Martínez, Carlos; Trincheri, Héctor Hugo (2005) *Las empresas recuperadas en la Argentina: informe del segundo relevamiento del programa*. Cap. 1 a 4. Buenos Aires: Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Buenos Aires.

Heller, Pablo (2004) *Fábricas ocupadas. Argentina 2000-2004*. Ediciones Rumbos. Buenos Aires. Cap. 1 y 2.

Ruggeri et al. (2010) *Las empresas recuperadas en la Argentina*. 2010. Informe del tercer relevamiento de empresas recuperadas. Programa Facultad Abierta. ✓

Invitados: trabajadores de ERT (Chilavert, UST, BAUEN u otros, de acuerdo a la disponibilidad de los mismos).

#### **UNIDAD 7: Límites y potencialidades de la autogestión en las ERT.**

Los problemas y las potencialidades de la gestión obrera de empresas quebradas. Los primeros pasos de la recuperación de empresas: las tomas de fábrica y la lucha por la expropiación. Las ERT en el interior del país. Los diferentes nudos conceptuales para analizar la problemática autogestionaria en las ERT: el contexto social y económico, la propiedad, el capital, la relación con el mercado, el proceso de trabajo, la toma de decisiones, los cambios en la conciencia del trabajador. El debate actual sobre la reforma de la ley de quiebras y la legislación del trabajo autogestionado.

Bibliografía Obligatoria:

Fajn, Gabriel y Rebón, Julián (2005). *El taller ¿sin cronómetro? Apuntes acerca de las empresas recuperadas*. Herramienta 28.

Ver: <http://www.herramienta.com.ar/print.php?sid=300> (fecha de acceso 25 enero 2006).

Ruggeri, Andrés (2009) *Las empresas recuperadas: autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Cap. 6 Editorial de la Facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires. ✓

Calderón, S., Mazzoli, P., Polti, N., Sarlinga, M. y Vázquez, V. (2009) *Las ERT y la Seguridad Social: trabajas a la hora de enfrentar problemas relacionados con los riesgos del trabajo y la (im)previsión social*. En Ruggeri, Andrés (comp.) *Las empresas recuperadas. Autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Editorial de la facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires. ✓

#### **UNIDAD 8:** *La adecuación sociotécnica y la innovación social.*

El problema de la tecnología y la innovación social en las ERT. El debate acerca de las fuerzas productivas y la adecuación sociotecnológica en la autogestión. El concepto de AST (Adecuación Socio-Técnica). La innovación social en las empresas recuperadas, el uso comunitario de la empresa por los trabajadores.

##### Bibliografía Obligatoria:

Novaes, Henrique T. (2007) *O fetiche da tecnologia. A experiência das fábricas recuperadas*. Cap. 1 y 3. Editora Expressão Popular. São Paulo.

Ruggeri, Andrés (2009) *Las empresas recuperadas: autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Cap. 7 Editorial de la Facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires.

Vieta, Marcelo (2009) *Desafíos e innovaciones sociales en las empresas recuperadas por sus trabajadores*. En Ruggeri, Andrés (2009) *Las empresas recuperadas: autogestión obrera en Argentina y América Latina*. Cap. 10. Editorial de la Facultad de Filosofía y Letras, Buenos Aires.

#### **UNIDAD 9:** *Las empresas recuperadas en otros países latinoamericanos.*

Las ERT en otros países de América Latina. Semejanzas y diferencias con el caso Argentino. Empresas recuperadas en Brasil y Uruguay. La cogestión en Venezuela. El primer Encuentro Latinoamericano de Empresas Recuperadas en Venezuela.

##### Bibliografía Obligatoria:

Martí, Juan Pablo (2006) *Desafíos en la relación entre empresas recuperadas y movimiento sindical en Argentina y Uruguay*, en Unircoop. vol. 4.1

Azzellini, Dario (2011) *De las cooperativas a las empresas de propiedad social directa en el caso venezolano*. En Piñeiro Harnecker, Camila (compiladora) *Cooperativas y socialismo: una mirada desde Cuba*, Editorial Caminos, La Habana, Cuba. ✓

Chedid, Flávio et. al (2013) *As empresas recuperadas no Brasil. Levantamento geral*. Inédito.

El Seminario se desarrollará en clases teórico-prácticas obligatorias semanales de cuatro horas de duración. La metodología priorizará la incorporación crítica de los contenidos temáticos a través de:

-la reflexión colectiva de sobre casos de autogestión.

-la vinculación de las categorías conceptuales con problemáticas específicas.

Para ello se propone la implementación combinada de distintas técnicas:

- lectura crítica, individual y colectiva;
- guías de análisis temático;
- trabajo en pequeños grupos;
- exposición y debate de posiciones contrapuestas;

EVALUACIÓN: de acuerdo a la reglamentación vigente, los alumnos deben cumplir con el 80% de asistencia, una instancia evaluatoria intermedia (se calificará al alumno entre varias opciones: plan de trabajo de la monografía final, registro de campo u otra a definir) y presentar un trabajo monográfico final. La nota final será un promedio entre ambas instancias.

CARGA HORARIA: 4 horas semanales.



ANDRÉS RUGGERI



Lic. Mauricio Boivin  
DIRECTOR  
Dpto. Ciencias Antropológicas

