

Materia: Planificación Estratégica

Departamento:

Bibliotecología y Ciencia de la Información

Profesor:

Aparicio, ALicia

2°Cuatrimestre-2017

Programa correspondiente a la carrera de Bibliotecología y Ciencia de la Información Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires

Programas



UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES
FACULTAD DE FILOSOFIA Y LETRAS

DEPARTAMENTO: *Bibliotecología y Ciencia de la Información*

ASIGNATURA: *Planificación Estratégica*

PROFESORA: *Alicia Aparicio*

CUATRIMESTRE: *Segundo*

Aprobado por Resolución N° (D) 1742/A7

AÑO: *2017*

PROGRAMA N°: *0878*

MARTA DE PALMA
Directora de Despacho y Archivo General

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES
FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS
DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECOLOGÍA Y CIENCIA DE LA INFORMACIÓN

Asignatura: Planificación Estratégica
Profesora: Alicia Aparicio
Segundo Cuatrimestre 2017
PROGRAMA N° 0878

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Fundamentación

La complejidad de la sociedad contemporánea, el crecimiento exponencial del conocimiento y los avances tecnológicos desarrollados para su acceso, plantean a las organizaciones, en general y a las bibliotecas en particular, desafíos cotidianos para adecuar sus actividades y servicios a las demandas de sus usuarios. Conocer los procesos de la planificación estratégica permite a los responsables de las unidades de información desarrollar competencias proactivas que les permitirán manejar eficazmente los cambios que se producen constantemente en el entorno en que se encuentran y les posibilitará una mejor asignación de los recursos disponibles.

Objetivo general

Brindar a los alumnos los conceptos teóricos que les permitan comprender la dinámica de la planificación estratégica y los diferentes aspectos que condicionan el proceso, con especial referencia a la planificación de unidades de información.

Unidades temáticas

Unidad 1: Definición, importancia, fines y beneficios de la planificación estratégica. Prospectiva.

Unidad 2: Preparación del proceso. Creación del equipo de planificación. Acuerdo sobre el proceso. Organización y recursos necesarios.

Unidad 3: Evaluación de la situación externa e interna. Análisis FODA. Análisis de los actores. Identificación de asuntos críticos.

Unidad 4: Establecimiento de la misión. Factores que influyen. Fijación de metas, objetivos y actividades coherentes con la misión. Determinación de prioridades. Evaluación y selección de estrategias.

Unidad 5: Elaboración del plan estratégico. Determinación de los recursos necesarios.

Formulación de un plan con medidas de rendimiento, estrategias para su implementación y evaluación de resultados. Cálculo de costos y elaboración del presupuesto. Redacción del documento. Estructura y formato. Difusión del plan.

Unidad 6: Implementación del plan. Definición de tareas. Asignación de recursos. Coordinación y supervisión.

Unidad 7: Evaluación y revisión. Medición del logro de objetivos. Revisión del plan.

Bibliografía general

Bryson, J. M. (2004). *Strategic planning for public and non profit organizations* (3a. ed.). California : Jossey Bass.

Bryson, J. A. y Alston, F. K. (2005). *Creating and implementing your strategic plan. A workbook for public and nonprofit organizations* (2nd. ed.). California : Jossey Bass.

McClure, C. R., Owen, A., Zweizig, D. L., Lynch, M. J. & Van House, N. A. (1991). *Manual de planificación para bibliotecas : sistemas y procedimientos*. Madrid; Salamanca : Fundación Germán Sánchez Ruipérez ; Madrid: Pirámide.

Bibliografía específica

Unidad 1:

Godet, M. (2007). *Prospectiva estratégica: problemas y métodos / en colaboración con Philippe Durance*. En: *Cuadernos de LIPSOR*, no. 20. Recuperado de <http://archivo.cepal.org/pdfs/GuiaProspectiva/Godet2007.pdf>.

Stueart, R. D. y Moran, B. (1998). *Gestión de Bibliotecas y centros de información*. Lleida: Pagés Editors ; Barcelona: Diputació de Barcelona.

Unidad 4:

Información y documentación. Indicadores de rendimiento bibliotecario. ISO 11620. UNE 50-137. (Primera parte). (1999). En: *Revista Española de Documentación Científica*. Vol. 22, no. 2, p. 223-247. Recuperado de <http://redc.revistas.csic.es/index.php/redc/article/view/498/548>.

Información y documentación. Indicadores de rendimiento bibliotecario. ISO 11620. UNE 50-137. (Segunda parte). (1999). En: *Revista Española de Documentación Científica*. Vol. 22, no. 3, p. 357-401. Recuperado de <http://redc.revistas.csic.es/index.php/redc/article/view/503/557>.

Zweizig, D. & Rodger, E. J. (1982). *Output measures for public libraries: a manual of standardized procedures*. Chicago: American Library Association.

Unidad 5:

Ander-Egg, E. y Aguilar Idañez, M. J. (1996). *Cómo elaborar un proyecto: guía para diseñar proyectos sociales y culturales*. 14 ed. ampl. y rev. . Buenos Aires: Lumen Humanitas.

Metodología

El dictado de la materia consistirá de clases teórico-prácticas y clases prácticas, en las que se expondrán conceptos teóricos, los alumnos comentarán textos, se analizarán experiencias de unidades de información, y se trabajará sobre un proyecto de planificación estratégica de una unidad de información concreta, que los alumnos presentarán al finalizar el cuatrimestre.

Sistema de evaluación y promoción

Régimen de promoción regular. Se tomarán dos exámenes parciales escritos. Los alumnos deberán cumplir con el 75% de asistencia a las clases prácticas y la presentación del proyecto, que deberá efectuarse quince días antes de la terminación de las clases. El promedio de los parciales deberá ser de 4 puntos como mínimo. Los alumnos que cumplan con estos requisitos podrán presentarse como alumnos regulares al examen final.

Los alumnos libres deberán presentar y aprobar un proyecto, cuyo tema convendrán con la cátedra al comienzo del cuatrimestre. El mismo deberá ser entregado quince días antes de la terminación de las clases. El examen libre se regirá por las condiciones establecidas en las reglamentaciones de la facultad.

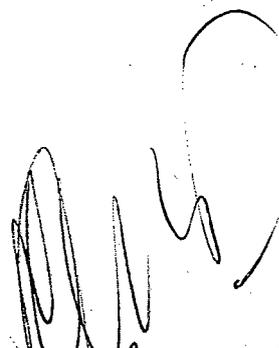
Cronograma

Unidad	Semana	Horas
1	1	6
2	2-3	12
3	4-6	18
4	7-9	18
5	10-12	18
6	13-14	12
7	15-16	12
	Total	96

Exámenes parciales

1er. Parcial 7a. semana
2do. Parcial 14a. semana


PROF. CARMEN SILVA
DIRECTORA
Dep. BIBLIOTECOLOGIA y
CIENCIA DE LA INFORMACION


Alicia Aparicio
Prof. Adjunta Int.